

ولاية جهة مراكش أسفي
عمالة مراكش
دائرة سعادة
قيادة سعادة
جماعة سعادة



برنامج عمل جماعة سعادة

2022-2017

برنامج عمل جماعة سعادة

* تقديم *

1- الإطار المؤسسي:

- تنص المادة 92 من القانون التنظيمي للجماعات 113.14 على صلاحيات جديدة لمجالس الجماعات توخى منها المشرع إرساء دعائم للتنمية الاقتصادية والاجتماعية المتسمة بالواقعية من جهة وبالأفاق الاستشرافية المستقبلية من جهة ثانية ويتعلق الأمر ببرنامج عمل الجماعة وقد خص المرسوم رقم: 12.16.301 الصادر في 23 من رمضان 1437 (29 يونيو 2016) المادة لبيان مسطرة إعداد البرنامج وتبعية وتحيينه وتقييمه واليات الحوار والتشاور المقرر إشراكها من مختلف مراحل انجازه.

2- خصائص برنامج عمل الجماعة:

- يتضمن هذا البرنامج الأعمال التنموية المقرر انجازها او المساهمة فيها بتراب الجماعة.
- يعتمد هذا البرنامج لمدة ست سنوات 2021/2016
- برنامج قابل للتحيين ابتداء من السنة الثالثة.
- برنامج ينسجم مع توجهات برنامج التنمية الجهوية.
- برنامج يعتمد المنهج التشاركي.
- برنامج يتضمن تشخيصا لحاجيات وإمكانيات الجماعة وتحديد أولوياتها.
- يتضمن تقييما للموارد والنفقات التقديرية الخاصة بالسنوات الأولى.
- البرنامج يأخذ بعين الاعتبار مقارنة النوع.
- البرنامج يرافق المشاريع والتجهيزات المراد انجازها من طرف الإدارات- الجماعات- المؤسسات.....

3- منهجية إعداد برنامج عمل الجماعة:

اشتغلت الجماعة في إعداد برنامجها وفق منظور شمولي يروم تحقيق أهداف مسطرة وواضحة منبثقة من أولويات معبر عنها وانجاز مشاريع واتخاذ تدابير خلال فترة زمنية محددة تراعى فيها الإمكانيات المالية والبشرية والطبيعية.

كما أن البرنامج يتضمن اختيارات متعددة وذلك حتى تكون هناك بدائل جاهزة ومتوفرة حين تصطدم خطته بشيء مفاجئ.

وقد استحضرت الجماعة كل المقاربات التي سبق وان اعتمدت عليها أثناء انجازها لمخطط التنمية الاقتصادية والاجتماعية والتي كانت وراء العديد من المبادرات المحسوبة لهذه الأخيرة في مخاض إشباع الحاجات العامة على مستويات متعددة خاصة منها تجهيزات البنية التحتية وذلك مع الخصوصيات الجديدة التي تتميز بها برنامج العمل ، خاصة ما يتعلق بالمساطر والإجراءات الكفيلة بتنزيل المقترحات الدستورية وتفعيل مبادئ الحكامة والتوجه الحداثى التنموي. وتبعا لذلك اعتمدت الجماعة في إعداد برنامج عملها الخطة التالية:

المحور الأول: الإعلان عن انطلاق برنامج عمل الجماعة

المحور الثاني: التشخيص وتقييم وضعية الجماعة

المحور الثالث: ترتيب الأولويات

المحور الرابع: برمجة المشاريع

المحور الأول

الإعلان عن انطلاقة

برنامج عمل الجماعة

إعداد برنامج عمل الجماعة والإجراءات المواكبة

أعلنت الجماعة عن انطلاق برنامج عملها بموجب قرار يحمل رقم 2016/3 بتاريخ 2016/08/19.

ومباشرة بعد ذلك تم أحداث خلية من اطر الجماعة للاضطلاع بالعمليات التقنية والمالية وعمليات المواكبة القانونية والتنظيمية التي يستلزمها إعداد هذا البرنامج ، إضافة إلى ذلك قامت هذه الأخيرة بتدابير تنظيمية وتبديرية على مستوى اللجن والهيئات الإدارية وفعاليات المجتمع المدني على الشكل التالي:

- 1- عقد لقاءات وملئ استمارات وضعت رهن إشارة الجمعيات والتعاونيات الموجودة بجماعة سعادة.
- 2- مراسلة الجماعات الترابية خاصة الشركاء الأساسيين مع الجماعة والمتمثلين في مجلس الجهة ومجلس العمالة ومجلس المدينة من اجل مدها ببرامج عملها التنموية للفترة الممتدة من 2016 إلى 2021.
- 3- مراسلة الإدارات والمصالح الخارجية للوزارات والغرف المهنية لرصد نقط الالتقاء ونقط التقاطع بين الجماعة وهذه المصالح فيما يتعلق بالمشاريع المبرمجة والاستفادة ما أمكن من الاختصاصات المخولة لها قانونا.
- 4- مراسلة المؤسسات العمومية والشركات والمقاولات الخاصة قصد حثها على الانخراط في اوراش برنامج عمل الجماعة.
- 5- إحداث هيئة المساواة وتكافى الفرص التي ستقوم من بين ما تقوم به بتقديم الاقتراحات والاستشارات الضرورية.
- 6- عقد لقاءات منتظمة مع اللجان الدائمة للمجلس الجماعي.
- 7- مصادقة المجلس على برنامج العمل خلال الدورة الاستثنائية المنعقدة بتاريخ 27 دجنبر 2016.

المحور الثاني

تشخيص وتقييم

وضعية الجماعة

(1) نبذة تاريخية عن الجماعة:

سعادة هي جماعة توطدت بعد الاستقلال ،حيث ثم أحداثها سنة 1959 بظهير شريف بتاريخ 1959/10/02 وكان نفوذها الترابي يشمل ماعرف بالجماعة القروية سعادة دار العرجة التابعة آنذاك لدوائر احواز مراكش إلى غاية التقسيم الإداري لسنة 1992 حيث انبثقت عن جماعة سعادة تسلطانت، لتبقى الجماعة الأم السعادة يقطنها حاليا ما يفوق 67085 حسب إحصاء المندوبية السامية للتخطيط لسنة 2014 و الإحصاء الميداني لسنة 2016 موزعة على 147.27 متر مربع تضم 77 دوارا وتجمعا سكنيا وثلاثة تجزئات وتجزئة ويبين الجدول التالي عدد سكان الجماعة حسب الدواوير.

• جدول توزيع الساكنة حسب الدواوير:

دوار/حي	عدد المنازل	عدد السكان	دوار/حي	عدد المنازل	عدد السكان
تجزئة أفاق	2720	6441	شعوف	60	400
عزيب الشيخ	205	1348	شاشير	87	640
عين دادة	600	889	الشمش	38	208
بن علل	600	1566	شكورة	42	208
الشرقي	226	990	كوماكري	38	208
دار العرجة	10	60	الضرك	37	
دونديو	57	233	حربيل	82	482
الزهور	600	2247	الجديد	307	1456
خويان	70	60	جنان بنغاتم	41	166
مولاي علي	200	1123	الضراوي	76	407
مولاي اليزيد	385	1920	كراكسو	73	599
اهل حيمد	173	519	القرية الكبيرة	50	208
اهل الطيب	167	820	لمنابهة	59	207
بلاسكا	70	291	النخيلة	15	76
باليط	27	125	اولاد ابروك ومينة الهبة	44	208
بلحسن	105	482	اولاد الكرن والطاردة	214	1332
علي بنعيش	780	4000	سارو	115	314
بلايا 2004	40	165	التقدم	360	208
بوعاشة	214	915	جاند الفضيلة	115	710
بومسحاب	716	2488	البانج الفرج	50	449
الموحدية	74	266	كنفلا الجرية 1	174	102
كومورسو 2004	67	291	لموحدية 1	48	224
الدوابات	64	270	المجدية 2	95	448
الجامع	960	3455	كنفلا النور	120	448
البهجة	70	291	الرحمة	280	1081
اولاد ابا	104	582	بن يعقوب 1	185	1015
اولاد الكرن	420	1081	بن يعقوب 2	290	1015
تزكورت	628	2914	دريج الرمت	260	1065
عبدة المساحة	143	749	البسمة	285	1494
عبدة السراغة	87	316	الخير	190	218
عبو خرباش	72	391	النصر	304	1250
احمر	160	800	ضبعة العيادي	58	335
اصوفيد	88	516	فيلالة	350	1750
الباشا	408	1481	كونظا 1	27	147
بن عزوز 1	65	279	كونظا 2	50	224
بن عزوز 2	154	600	هبيبي احد	203	1080
9007-9006	42	208	سيدي الظاهر	554	2450
بوشبحة	34	208	التقدم 'لاندي'	224	1350
بودهير	204	1494	المجموع	14435	67085

ملاحظة: الأرقام الواردة في هذا الجدول لا تتضمن الزيادات المسجلة في عدد الساكنة خلال السنتين 2015 و2016 كما أنها لا تتضمن ما من إحصاءات لسكان التجزئتين دار السلام والبجة المنجزتين حديثا.

2) الموقع الجغرافي :

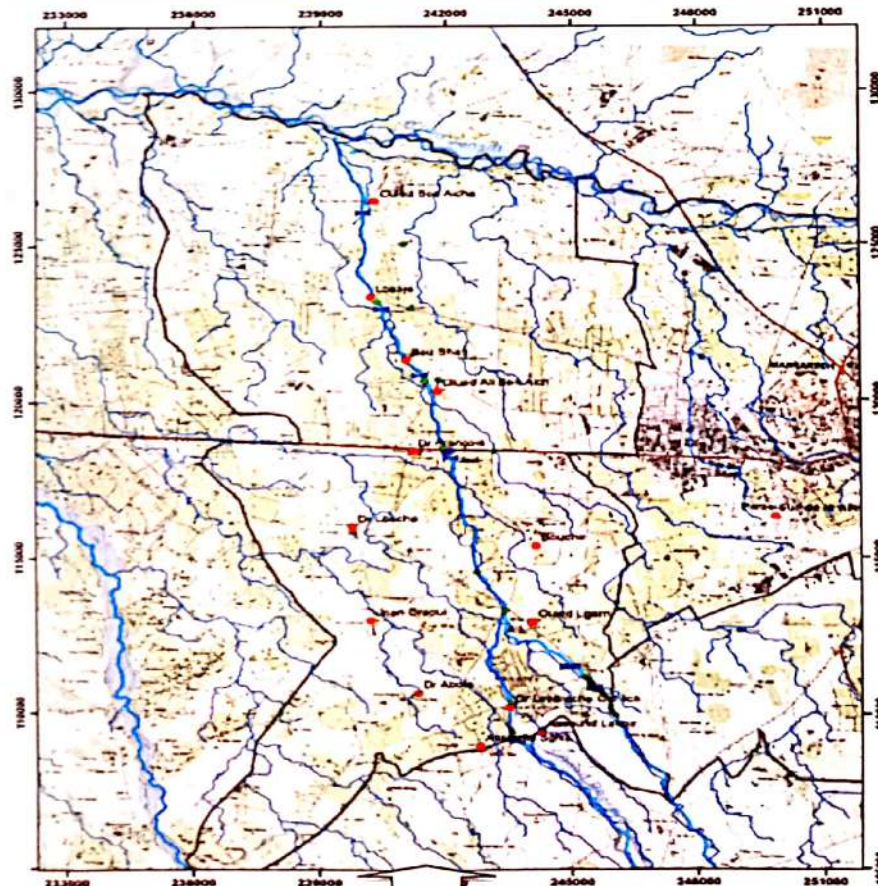
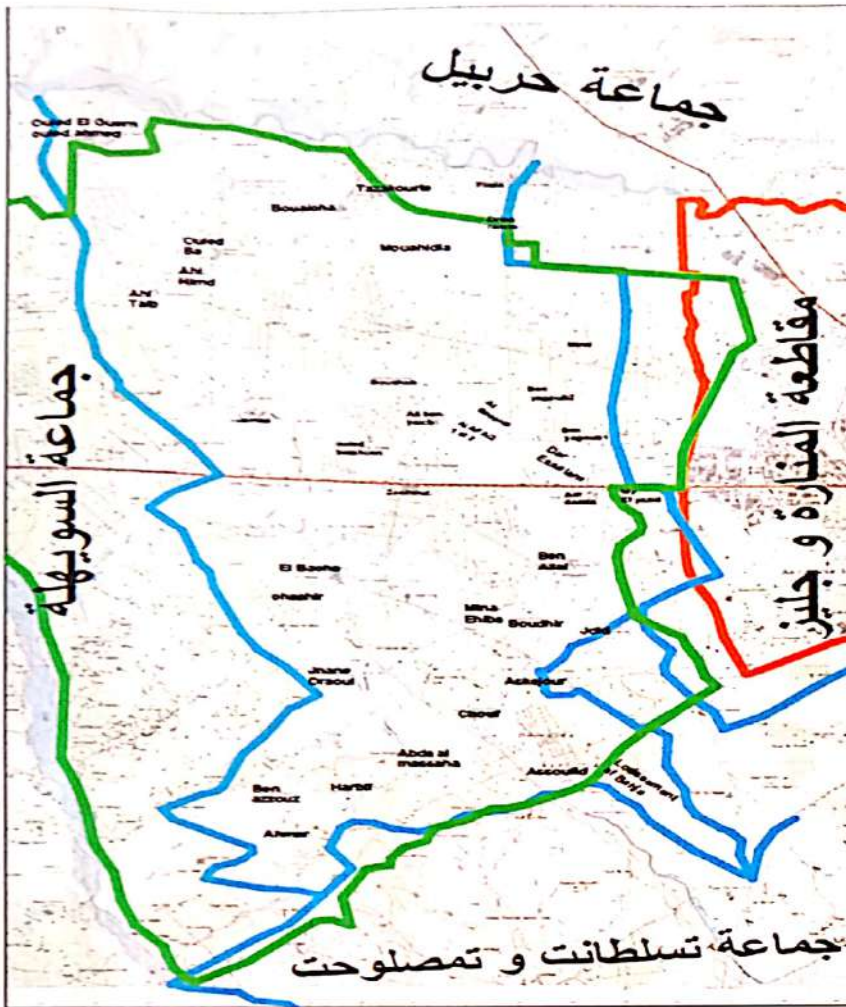
تقع جماعة سعادة غرب مدينة مراكش، ويقع مقرها الإداري بالنقط الكيلومترية 9.5 على طول الطريق الوطني رقم 8 المؤدية إلى أكادير والصويرة ويحدها شمالا وادي تانسيفت والجماعة القروية حربيل، وجنوبا جماعة سعادة تمصلوحت وأكفاي، وغربا جماعة السويهاة وشرقا مدينة مراكش (مقاطعة جليز) كما توضحه خريطة الجماعة التالية:

3) التضاريس، المناخ

والموارد المائية والغطاء النباتي والشبكة الهيدروغرافية:

* مميزات طبوغرافية:

تقع جماعة سعادة في الجزء الشمالي الغربي للحوز الأوسط، وهو سهل هبوطي تراكت فيه مجموعة من الرواسب القارية النبو جينية والرباعية مصدرها الأطلس الكبير على أساس طبقات أولية أهمها التثبيت، وتظهر أحيانا طبقات الزمن الثاني محتواها من الصلصال والغريم وتحتل الرواسب الرباعية مساحته واسعة عرفت تأثيرا قويا بسبب التغيرات المناخية، فحدث حادورا في عالية الوادي- عند قدم الأطلس- لتتموضع على شكل مخروط نهري ذي انحدار



الدواير المحاذية للواد والمهددة في كل وقت وحين بالفيضانات

طولي يسقه وادي نفيس عند مخرج الجبل ، وكلما توجهنا نحو وادي نفيس يأخذ المخروط في الاستواء ليتحول في النهاية إلى مصطبيات- درجات نهريّة -منبسطة وواسعة وضعيفة الانحدار في اتجاه تانسيفت الذي يمثل المستوى القاعدي لأودية سهل الحوز ويجدر الإشارة إلى وجود عنصر بنيوي هام يتمثل في اصوفيد وهي إنشاءات لعبت دورا في ظهور تهدل السهل في الفترة الثلاثية وتتجمع من الجنوب الغربي نحو الشمال الشرقي، وعلى العموم فالمستوى الطبوغرافي والجيولوجي للمنطقة بسيط يلائم الاستغلالات الفلاحية، التي كان من الممكن ان تكون أكثر إيجابا لولا بعض الخطورة التي تشكلها إحدى مكونات طبوغرافية المنطقة المتمثلة في وادي البعجة وهريّة على التجمعات السكانية على سبيل المثال وكما هو مبين في الخريطة أعلاه أن 14 دوار غمرتها أكثر من مرة فيضانات واد البهجة(.....).

* الحرارة :

يسود جماعة سعادة مناخ قاس وشديد التقلب وهو قاري من حيث حرارته،اد لا تصله التأثيرات المحيطة نظرا لبعده بازيد من 150 كلم من ساحل الصويرة ووجوده بين حاجزين جبليين الجبيلات في الشمال والأطلس في الجنوب وهذا يدل على أن الحرارة ساخنة صيفا وباردة شتاء وبالتالي فالمدى الحراري يصبح قويا ونفس الشيء ينطبق على التبخر والتشميس ويبلغ متوسط الحرارة السنوي 20.5 درجة وبالرغم من كونه معدلا مرتفعا إلا انه يعرف اختلافات بين سنة وأخرى كما يظهر من خلال الجدول التالي:

الشهور	شتنبر	اكتوبر	نونبر	دجنبر	يناير	فبراير	مارس	ابريل	ماي	يونيه	يوليوز	غشت
المتوسط الحراري	26.1	24.2	17.7	12.6	11.4	1.5	16.4	18.2	18.2	24.5	30.9	31.2

المصدر: المكتب الجهوي للاستثمار الفلاحي

وبذلك فان آخر شهر هو غشت حيث يفوق متوسط الحرارة 31 درجة وابررد شهر هو يناير بمعدل 11.4 درجة وهذا ما ينعكس على المدى الحراري الذي يناهز 19.6 درجة، فالحرارة تزداد في فصل الصيف خلال شهر يوليوز وغشت حيث تصل إلى 45 درجة وأكثر وبالمقابل يسجل انخفاض في الحرارة في فصل الشتاء حيث تهبط الحرارة إلى اقل من 10 درجات في بعض شهور هذا الفصل وللحرارة المرتفعة كذلك أثار تتمثل فيما يلي:

* طول مدة التشميس:

تتميز جماعة سعادة بطول مدة التشميس لأيام السنة حيث تتجاوز 96.30 ساعة، أي بمعدل يناهز 129 يوما في السنة ، وتسجل متوسطات التشميس الأكثر ارتفاعا في شهور يونيو ، يوليوز وعشت حيث تفوق 325.6 ساعة، أما المتوسطات الأكثر انخفاضا فتخص شهر يناير بمعدل 120 ساعة.

* شدة التبخر:

تصل قوة التبخر حوالي 2477م سنويا وهو متوسط مرتفع يؤثر سلبيا على المياه الجارية والمتجمعة اد يحدث عجزا مهما في الموارد المائية ويزيد من قلتها خصوصا في فصل الصيف حيث يصل التبخر مداه الأقصى بنسبة 59% من مجموع المياه المتبخرة في السنة في الفترة الممتدة من ماي حتى شهر شتنبر وهو ما يحتم على الفلاحين تكرارا عملية السقي بتكاليفه المرتفعة.

* معدل الصبيب:

إن تساقط الأمطار بسعادة بطبعه عدم الانتظام إذ تختلف كمية التساقطات من سنة إلى أخرى وداخل السنة نفسها، حيث تكون بعض السنوات مطيرة بينما تكون الأخرى جافة، وقد يحدث أن تنهطل أمطار غزيرة في بداية الموسم الفلاحي ثم تشح فيما بعد، الأمر الذي يؤثر على الإنتاج الفلاحي بالمنطقة فمعدل الأمطار بسعادة لا يتجاوز 205 ملم في السنة، وتتميز بتغيرات زمانية قوية، فهي مهمة شتاء تصل إلى 500 ملم بينما هي نادرة في الصيف حيث تقل عن 50 ملم ولا يتجاوز عدد الأيام التي تسقط فيها الأمطار 45 يوما كما تتغير كميات التساقطات المطرية من سنة لأخرى. وبصفة عامة فالأمطار بجماعة سعادة تنقسم بضعفها إذ تصل نسبة الأمطار التي تقل عن 200 ملم 42% من مجموع التساقطات وهي كمية هزيلة حتى لنمو النباتات القصيرة بينما تصل نسبة الأمطار التي تفوق 400 ملم 5% لتبقى النسبة الكبيرة من الأمطار والتي ترجع إلى فئة 200-400 ب 52.63% وهي تساقطات غير كافية بالنسبة للفلاحة التي تحتاج إلى مياه الري لتعويض قلتها في مثل هذه المناطق شبه الجافة.

* التربة والغطاء النباتي:

تشكلت تربة المنطقة من الفتاتان العرمنية المترسبة خلال الزمن الجيولوجي الرابع مما يدل على فترات التعرية المهمة التي شهدتها الأطلس الكبير، وقد ساهمت مجموعة عوامل في قوة هذه التعرية أهمها الجفاف الطبيعي والاجتات البشري مما أثر سلبا على الغطاء النباتي للأطلس الكبير كمناطق مزودة بالرواسب الغرينية وتنتشر التربة من نوع رقوان فوق أغلب مساحات سعادة وتشتهر عند الفلاحين باستهلاكها كميات هامة من المياه ليس فقط عن طريق الأمطار وإنما بواسطة السقي أيضا وهو ما يعبرون عنه بضرورة توفر النقطة والرابطة أي أن الرقوان تحتاج إلى الأمطار والسقي لتكون صالحة فلاحيا الأمر الذي يمثل إكراها حقيقيا عمل الفلاحون منذ عقود على تجاوزه.

* الشبكة الهيدروفلاحة:

تعتبر سعادة جزء من الدائرة المسقية نفيس الشيء الذي يجعلها تدخل في عملية التهيئة الهيدروفلاحة للحوز الأوسط حيث يشغل تراب جماعة سعادة مجموعة من القطاعات السقوية كقطاع 1- N3 و N1-2 وجزء من N1-4 و N1-1 والتي تتمثل في جزء من أراضي كيش اسكجور وجزء من الأراضي التابعة لشركة التنمية الفلاحية /SODEA/ سابقا وشركة تسيير الأراضي الفلاحية SOGETA سابقا والمفوتة للخواص منذ سنة 2005 في إطار برنامج الشراكة بين القطاع العام والقطاع الخاص.

ويدخل التجهيز الهيدروفلاحي بجماعة سعادة في نطاق مشروع تجهيز سهل الحوز الأوسط أي منطقة نفيس بشبكة الري العصري ويشمل التجهيز 11000 هكتارا تغطي مختلف الدواوير التابعة للجماعة كما هو مبين في الجدول التالي:

القطاع السقوي	المساحة بالهكتار	عدد المآخذ المائية
N3-1	4400	118
N2	3180	55
N1-2	2830	69
N1-4	590	7

4- مكونات النمو السكاني:

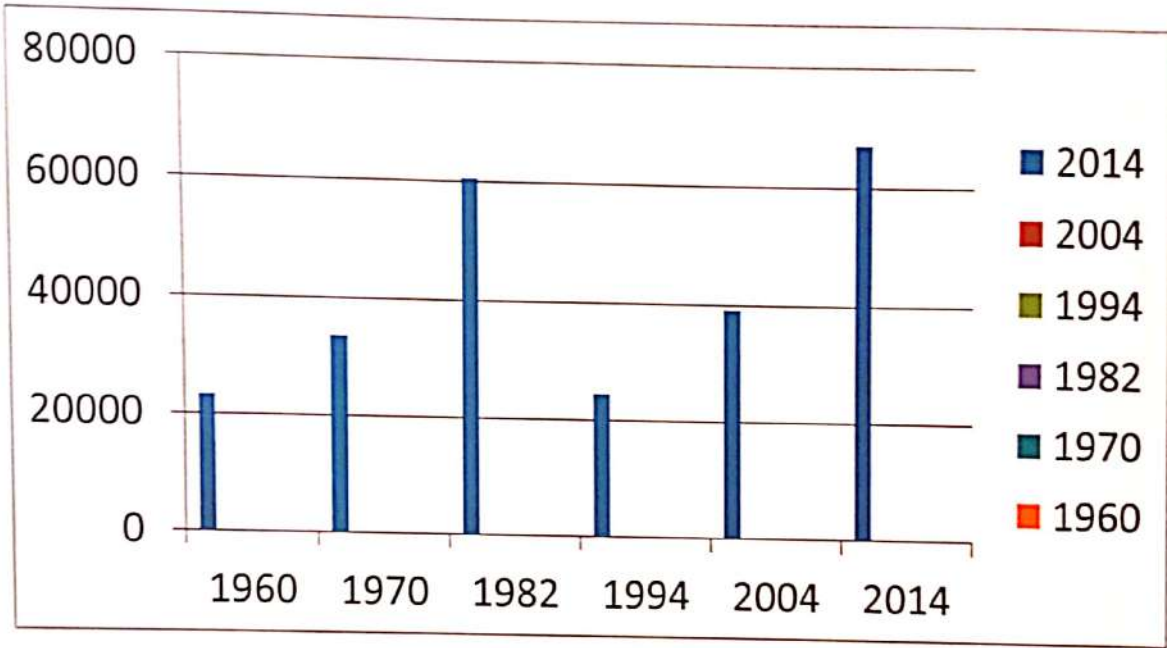
* تطور في عدد السكان واختلاف في التوزيع:

تتوفر جماعة سعادة على ساكنة مهمة وصلت حسب إحصاء المندوبية السامية للتخطيط لسنة 2014 إلى 67085 موزعة على مساحة تقدر ب 147.27 كلم² أي بمعدل 455.52 كلم². وتتواجد أغلب هذه الساكنة بالقسم الجنوبي للطريق الوطنية على دواوير متناثرة بمختلف أنحاء الجماعة ، ويبين الجدول التالي تطور عدد الساكنة من سنة 1960 إلى سنة 2014 .

تطور عدد سكان جماعة سعادة من سنة 1960 إلى 2014

السنوات	1960	1970	1982	1994	2004	2014
جماعة سعادة	23278	33593	60548	24405	39071	67085

المصدر: المندوبية السامية للتخطيط مراكش



ويتضح من خلال الجدول أن حجم الساكنة في ارتفاع مستمر إلى غاية 1994 حيث انخفض العدد بعد أن تفرعت عن جماعة سعادة جماعة تسلطانت لتعود وثيرة الارتفاع من جديد بعد هذا التقسيم الإداري ليصل عدد السكان 67085.

وتجدر الإشارة أن عدد السكان يختلف من دوار إلى آخر، كما أن التجمعات السكنية التي يفوق عدد سكانها 2000 نسمة لا تتجاوز 6 دواوير وتتركز الدواوير التي تعرف ثقلا ديمغرافيا كبيرا بالقرب من الطريق الوطنية رقم 8 قرب المدار الحضري.

* ساكنة شابة:

تشير المعطيات الإحصائية لسنة 2014 إلى أن سكان جماعة سعادة يتوزعون حسب العمر كالاتي 33.7% نسبة الفئة العمرية الأقل من 15 سنة 60.3% نسبة الشبان الذين تتراوح أعمارهم بين 15 و 59 أما نسبة الشيوخ الذين تجاوزت أعمارهم 60 سنة فهي لا تتعدى 6.0%. وتجدر الإشارة إلى النمو الديمغرافي للجماعة يعرف نوعا من التوازن بين الجنسين حيث بلغ عدد الذكور سنة 2014: 34.269 في حين بلغ عدد الإناث 32816.

ومن خلال إحصائيات المندوبية السامية للتخطيط يتبين أن الفئة الطاغية على التركيبة العمرية للسكان هي الفئة الشابة وبالتالي فالبنية العمرية لسكان جماعة سعادة بنية فتيّة. ويبين الجدول التالي نسبة لفئات العمرية لدى السكان حسب الجنس والسكن:

- توزيع السكان حسب الجنس والسن:

عدد السكان	الجنس	أقل من 6 سنوات	من 6 إلى 14	من 15 إلى 59	أكثر من 60
67085	ذكورا	15.2%	18.6%	60.4%	5.9%
	إناثا	15.0%	18.6%	60.2%	6.1%

* تراجع في معدل الزواج والخصوبة:

يلاحظ أن الزواج بجماعة سعادة في تراجع مستمر الشيء الذي يؤدي إلى انخفاض في معدل الخصوبة ولذلك إذا كانت ظاهرة الزواج المبكر ملازمة لسكان جماعة سعادة في الماضي فإنه مع التحولات الاقتصادية والاجتماعية التي تعيشها حاليا أصبحت الوظيفة البيولوجية للأسر في تراجع مستمر ويبين الجدول التالي الحالة الزواجية ومستوى الخصوبة.

الحالة الزواجية والخصوبة بجماعة سعادة.

الجنس	عازبون		متزوجين		آخرون		متوسط السن عند الزواج الأول		متوسط التكافؤ حتى 49/45 سنة		المؤشر التركيبي للخصوبة	
	2004	2014	2004	2014	2004	2014	2004	2014	2004	2014	2004	2014
ذكور	39.9	57.4	58.9	41.8	1.2	0.8	29.1	28.9	-	-	-	-
إناث	29.4	49.2	60.5	44.3	10.1	6.5	24	22.6	4.9	3.6	3.1	2.6

المصدر: المندوبية السامية للتخطيط بمراكش

5- الخصائص الاجتماعية والاقتصادية للسكان:

* معدل الفقر والتشغيل والعطلة عن العمل:

ارتباطا بالحركية والدورة الاقتصادية، يوجد بجماعة سعادة سكان نشيطون يشتغلون بمختلف القطاعات فلاحية وصناعية وقطاع الخدمات ويقدر عددهم ب: 21676 منهم 18713 ذكورا و 2963 إناثا، وفي مقابل ذلك هناك من هم بدون عمل أو منقطعين عنه ويقدر عددهم ب: 45419 منهم 15556 ذكورا و 29853 إناثا وهذا ما يعني أن 48.5% فئة نشيطة و 11.7% فئة عاطلة تصل نسبة الذكور منها 7.9% ونسبة الإناث 35.4% ويبين الجدول التالي وضعية التشغيل والعطالة عن العمل دون إغفال ذوي الحاجات الخاصة البالغ عددهم 1160 ذكورا و 1114 إناثا أي بنسبة 3.4% والتي تحتاج إلى ولوجيات ووسائل نقل متنوعة تمكنهم من الانخراط في الحركة الاقتصادية والاجتماعية للمنطقة.

جدول السكان النشيطين والسكان العاطلين عن العمل ودوي الحاجات الخاصة بالجماعة

السكان النشيطون				السكان غير النشيطين (العاطلون عن العمل)				الأشخاص ذوي الحاجات الخاصة		
ذكور	إناث	المجموع	النسبة العامة	ذكور	إناث	المجموع	النسبة	ذكور	إناث	النسبة
18713	2963	21676	%48.5	15556	29853	45409	%7.9	1166	1114	3.4

ويلاحظ من خلال مجموع الأسر المستوجبة في البحث الميداني الذي أجرته الجماعة أن دخل عدد منها لا يتعدى 1000 درهم شهريا، وهذا ما دفع بالعديد من أبنائها لاستكمال الدخل العائلي في أشغال أخرى مؤقتة وغير قارة كأعمال جني الثمار، أو أشغال البناء والساعات الإضافية بالنسبة لمن يتوفر على مستوى دراسي خاصة الفتيات مما أدى إلى ارتفاع نسبة الفقر حيث وصلت حسب آخر إحصاء إلى 5.69 حسب إحصاء 2007.

* الأمية ومستوى تعليم السكان:

يبقى التعليم احد العوامل المؤثرة على حيوية مجتمع سعادة، حيث أن هذا الأخير يشكو من ارتفاع نسبة الأمية خاصة في صفوف الاناث، وهذا ما ينعكس على النشأة التربوية والثقافية للأسر خصوصا الأطفال والأمهات.

وحسب إحصاء سنة 2014 وصل معدل نسبة الأمية إلى 31.5% من مجموع سكان الجماعة 22.8% للذكور و 40.6% للإناث وان نسبة المتدربين بين الذكور والإناث تتراوح ما بين 36.8% و 1.9% ، ويبين الجدولان التاليان مستوى الأمية والمستوى الدراسي بالجماعة.

* مستوى الأمية والتعلم بجماعة سعادة.

نسبة المتعلمين								نسبة الأمية	
اخرين		اللغات العربية والفرنسية والانجليزية		اللغة العربية والفرنسية		اللغة العربية			
ذكور	إناث	ذكور	إناث	ذكور	إناث	ذكور	إناث	ذكور	إناث
1.6	2.1	11.1	11.1	48.5	50.8	38.8	36.0	22.8	40.6

المصدر: المندوبية السامية للتخطيط بمراكش

* المستوى الدراسي بجماعة سعادة

المستوى الدراسي	ذكور	إناث	النسبة العامة
التعليم الاولي	%7.8	%4.2	%6.0
الابتدائي	%36.8	%32.0	%34.4
الثانوي الاعدادي	%16.6	%12.7	%14.7
الثانوي التاهيلي	%7.0	%54	%6.2
التعليم العالي	%2.8	%1.9	%24

المصدر: المندوبية السامية للتخطيط بمراكش

* الهجرة بجماعة سعادة:

ينسحب العديد من الشباب أبناء المزارعين من دورة الإنتاج الفلاحي لكي ينضموا لفئات الباحثين عن العمل المأجور ولقد أصبحت فئة عريضة من الشباب تهاجر تبعا لبروز تصور يجعل المدينة أحسن مجال للعيش وتبين الإحصائيات أن معظم المهاجرين من الأصول الريفية هم شبان اقل من 40 سنة من بينهم عدد مهم من النساء المتزوجات أو العازيات وفي مقابل ذلك فان منطقة سعادة تعرف في الوقت نفسه هجرة مضادة وهي ظاهرة تاريخية حيث عرفت هذه الأخيرة استقرار مجموعة من القبائل الصحراوية كالمرابطين وأولاد احمر، ولوداية، وأولاد ادليم، وقد تم ذلك بعد صعود عرب بني معقل من الصحراء الغربية في اتجاه شمال المغرب، حيث استقر بعضهم بسهل الحوز منذ مطلع القرن السادس عشر الميلادي إبان حكم السعديين بالمغرب، حيث عرفوا منذ ذلك الحين بقبائل الجيش عقب دخولهم في تكوين الجيش المغربي.

وتعرف سعادة حاليا تفاوتاً في تكوين نسيجها السكاني بسبب تنوع الوافدين عليها من مناطق أخرى كالرحامنة ومدينة وجماعات قروية أخرى.

هذا وتسجل دينامية كبيرة في التنقل اليومي من سعادة إلى مدينة مراكش ومن مدينة مراكش إلى سعادة، ومن نتائج هذه الحركة التراقصية التأثير بالنمط الحضري والتطلع إليه باعتباره مجالا تتوفر فيه العديد من الخدمات ومن المرافق والمنشآت والمؤسسات الاقتصادية والاجتماعية والإدارية واد يحتمل، انه بعد بلوغ مستوى اقتصادي معين نتيجة هذه الحركة التراقصية للهجرة أن يكون هناك تحول شامل بحيث تصبح جماعة سعادة مندمجة في المجال الحضري، خاصة وان رخص البناء في تزايد مستمر بالمنطقة (مجموعة الضحي وكذا تجزئة دار السلام مثلا).

6 - السكن وإعداد التراب: والبنية العقارية ونظامها القانوني:

* السكن وإعداد التراب:

حسب إحصاء سنة 2014 أصبح السكن العصري يمثل 49.7% بينما يمثل السكن التقليدي 44.5% ، أما الباقي فيتمثل في فيلات وأشباه الفيلات وشقق بالعمارات وأصناف أخرى من السكن القروي. ويمكن تفسير غلبة السكن العصري على أنماط السكنى بجماعة سعادة بكون هذه الأخيرة تأثرت بالطابع الحضري بحكم القرب من مدينة مراكش ومع ذلك فالسكن العصري لا يخلو من مشاكل أهمها تموقع المنطقة توجد بدائرة نفيس السقوية التي يمنع فيها البناء إلا بتوفر شرط يتمثل في ضرورة وجود 5 هكتارات كحد أدنى للبقعة المراد بناؤها أو التصرف فيها بالبيع أو يغيره من المعاملات وبالنسبة لصفة حيازة المسكن فان 13.1% من مجموع الأسر القاطنة لا يملكون مقر سكناهم , وإنما يستفيدون من الإقامة فيها إما عن طريق الكراء أو بالمجان وهي الحالة المعاشة بالنسبة لأراضي الكيش والدومين وأراضي الجموع وأراضي التوزيع. ونظرا لوجود الجماعة بمحاذاة المدار الحضري بمراكش جعلت المجال يعيش موجة تحديث عن طريق إعادة البناء وإصلاح المساكن

وترميمها وبالرجوع إلى الإحصائيات تبين أن 15.6% من مجموع مساكن الجماعة يفوق عمرها 50 سنة، مقابل 36.3% يقل عمرها عن عشر سنوات كما هو واضح في الجدول التالي..

أقدمية السكن بجماعة سعادة

أقل من 10 سنوات	بين 10 و 20 سنة	بين 20 و 50 سنة	أكثر من 50 سنة
36.3 %	24.3 %	23.9 %	15.6 %

المصدر: المندوبية السامية للتخطيط بمراكش

وبذلك فإن التفاوت على مستوى المواد المستعملة في البناء التقليدي والعصري جعل جماعة سعادة أمام عمران متباين المعالم، خاصة وأن تصميم التهنة غير متوفر بالجماعة .

* البنية العقارية ونظامها القانوني:

تعرف منطقة سعادة تنوعا في وضعيتها العقارية، يتمثل في وجود أراضي الملك والكيش والحبوس والجموع وأراضي الملك الخاص للدولة.

وتحتل أراضي الملك الخاص المرتبة الأولى ب 51.1% أي ما يناهز 8280 هكتارا من المساحة الإجمالية يليها ملك الدولة الخاص ب 42.62% أي ما يناهز 6905 هكتارا ثم أراضي الكيش بنسبة 4.61% أي ما يناهز 48 هكتارا ثم أراضي الجموع بنسبة 0.96% وأخيرا أراضي الاحباس بنسبة 0.70% مع الإشارة إلى أن عملية التسوية القانونية لأراضي الجموع تجري حاليا تحت إشراف السلطات المحلية بمعية المكتب الجهوي للاستثمار الفلاحي (مكتب الحوز).

ويهدا التنوع في البنية العقارية تتنوع الأنظمة القانونية المنظمة لها حيث أن هناك نظام خاص بأراضي الملك ونظام قانوني خاصة بملك الدولة وكذا أراضي الجموع والكيش وأراضي الاحباس ، وذلك بالإضافة إلى الأحكام الخاصة المتعلقة بالأراضي ذات الطبيعة السقوية الشيء الذي يعقد نوعا ما حركية العقار ودوره الأساسي في تشجيع الادخار والاستثمار.

7- التجهيزات والخدمات الاجتماعية الأساسية :

* الماء الصالح للشرب والكهرباء .

مازال السكان بالمنطقة يتزودون بالماء الصالح للشرب عن طريق الآبار باستثناء 6 تجمعات سكنية غير أن استعمال مياه الشرب عن طريق الآبار يطرح عدة مشاكل خصوصا في فصل الصيف حيث يضعف منسوب المياه مما يعرض اغلب مناطق سعادة لأثار الجفاف.

وبالإضافة إلى ذلك فإن المياه الجوفية بالمنطقة تعاني من ارتفاع درجة ملوحتها وتلوثها فقد أجمعت العديد من الدراسات التي اهتمت بجودة المياه الجوفية إلى أنها رديئة وفي نفس الوقت غير مضررة بصحة المواطن ومن مع ذلك فقد حققت الجماعة تطورا ملموسا فيما يخص تزويد عدد مهم من الدواوير بالماء الصالح للشرب وذلك بسبب استفادتها من البرامج الوطنية الخاصة بتزويد العالم القروي بالماء الشروب "PAGER" والمبادرة الوطنية للتنمية البشرية وبرامج مجلس عمالة مراكش إلى جانب مبادرات الجماعة وفعاليات المجتمع المدني، حيث يصل عدد المنازل المربوطة بشبكات الماء الشروب 91.6% .

وبالنسبة للكهرباء فإن دواوير الجماعة استفادت في إطار تنفيذ برنامج الكهرباء القروي الشامل "PERG" وكذا عملية الكهرباء القروية التي تقوم بها الجماعة حيث وصلت التغطية 74 دوارا وتجمعا سكنيا أي بنسبة تزيد عن 93% وهذا مع العلم أن المجهودات متواصلة لتوفير الإمكانات المادية لكهربة بعض الدواوير الباقية وإيجاد تسوية للمشاكل المرتبطة بطبيعة العقار بالنسبة للبعض الآخر.

أما فيما يتعلق بالإنارة العمومية داخل الدواوير وعلى الطرق فغالبا ما تقتصر على الدواوير المحاذية للطريق الوطنية، ويبين الجدول التالي مستوى الولوج إلى مادة الماء الصالح للشرب و مادة الكهرباء مع تسجيل خصائص حاد وهام بالطريق الوطنية رقم 8 على طول 5 كلمترات من مقر الجماعة الى مدخل مدينة مراكش. ويبين الجدول التالي مستوى الربط بشبكة الماء الشروب وكذا شبكة الكهرباء بالجماعة.

جدول الولوج إلى الماء الصالح للشرب والكهرباء:

نسبة الربط بشبكة الماء الصالح للشرب	الدواوير غير المربوطة بشبكة الماء الصالح للشرب	نسبة الربط بالكهرباء	الدواوير غير المربوطة بالكهرباء
91.6	تجمعات متناثرة	96.1	تجمعات متناثرة

* التطهير السائل والصلب:

ومن جهة أخرى وفيما يتعلق بالخدمات الاجتماعية المرتبطة بالبيئة فإن شبكة الصرف الصحي تكاد تكون تقليدية ما عدا محطة المعالجة والشبكة المنجزة بتجزئة أفاق والتي تعرف اختناقات بين الفينة والأخرى،

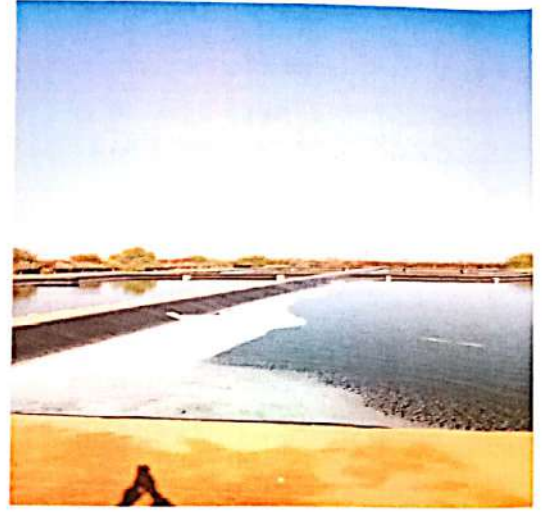
ثم شبكة التطهير المنجزة بدوار عين دادة ومولاي اليزيد بدعم من المبادرة الوطنية للتنمية البشرية وكذا دوار سيدي الظاهر ودوار بوسحاب والجامع والزهور وفيلالة الجارية أشغالها في إطار الاتفاقية الجهوية المتعلقة بتمويل وانجاز برنامج محاربة دور الصفيح والسكن غير اللائق، كما تجدر الإشارة إلى أن الجماعة أبرمت اتفاقية مع شركة العمران بشأن إعادة هيكلة دواوير علي بن اعيش ومولاي اليزيد وبن علال حيث أن الأشغال جارية على قدم وساق بدوار بن علال. هذا ويذكر أيضا أن الجماعة أبرمت صفقة تتعلق بالتصاميم الهيكلية لأجل إعداد مخططات هيكلية لدواوير تزكورت وبوعائشة واهل الطيب واهل حيمد واولاداحمد اولاد الكرن، وهي حاليا في طور الدراسة لدى الجهات الإدارية التقنية المعنية. وارتباطا أيضا بمجهودات الجماعة المبدولة في مجال الصرف الصحي فإنها في طور إعداد دراسات تقنية تتعلق بالصرف الصحي لبعض الدواوير من بينها تازكورت وبوعائشة اما خارج هذه البرامج والاتفاقيات والدراسات فان عددا لا يستهان به من الدواوير يبقى معتمدا على الحفر الفردية، وهي حفر عشوائية مضررة إلى حد كبير بالبيئة والفرشة المائية.

هذا على مستوى السائل، أما على مستوى التطهير الصلب فيسجل أن جماعة سعادة تنتج كمية من النفايات تقدر ب 9125 سنويا طن. علما بان الجماعة لا تتوفر على مطرح عمومي يساعدها على الاضطلاع بمرفق النظافة، فإلى تاريخ قريب كانت جمعيات الدواوير والسكان يديرون القطاع بإمكانياتهم وطرقهم الخاصة إلى أن تكونت بعض النقط السوداء خاصة مطرح العشوائي الموجود بجانب مقر الجماعة وعلى مقربة من تجزئة أفاق على الطريق المحورية 2008 مما اضطر هذه الأخيرة إلى التدخل واتخاذ الإجراءات اللازمة لتدبير هذا المجال ولو عبر مطرح العشوائي المشار إليه والذي تنقل أزباله بواسطة شاحنات تابعة لإحدى مقاولات القطاع الخاص والتي تقوم بين الفينة والأخرى بجمع مطرح المشار إليه والتوجه بها نحو مطرح العمومي لمدينة مراكش، علما بان هذه العملية وبالرغم من تكاليفها الباهضة لا تشكل إلا حلقة واحدة من مجموع الحلقات التي تمر منها عملية التخلص من الفضلات المنزلية بمختلف التجمعات السكنية للجماعة. حيث تقوم الشاحنات الأربعة التي اقتنتها الجماعة لهذا الغرض بجولة يومية يستفيد منها ما يناهز 7717 من الساكنة والتي تنتج يوميا حوالي 22.3 طن من الازبال وتكلف ميزانية الجماعة 2156.09 درهما. وادا ما أضيف إلى هذا وذاك ثمن أو واجب التفريغ بالمطرح العمومي لمدينة مراكش والمقدر ب 240 درهما للطن الواحد، فانه يتبين وبشكل واضح ان ميزانية قطاع التطهير الصلب بجماعة سعادة عبء ثقيل على مالية الجماعة التي تعتمد بنسبة كبيرة على إمدادات الدولة من خلال حصتها من الضريبة على القيمة المضافة.

المطرح العشوائي بالجماعة



محطة التصفية لتجزئة افاق

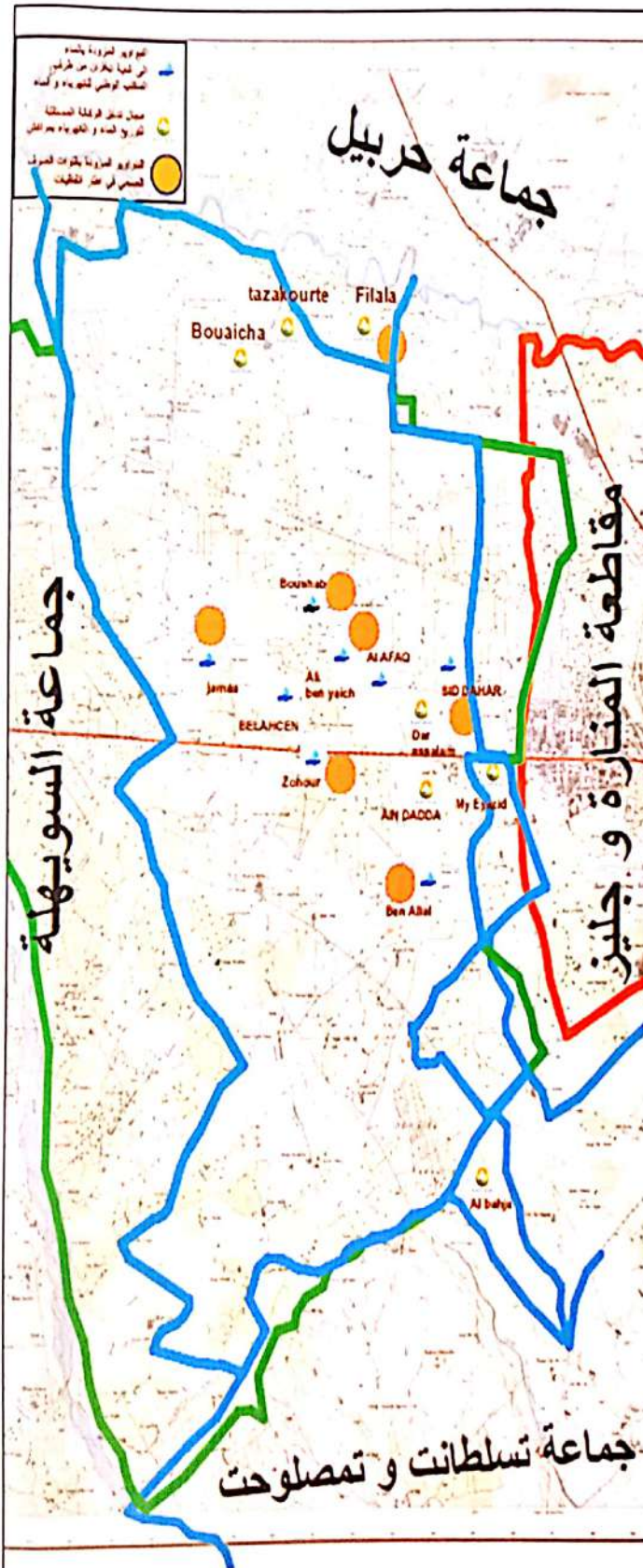


وأخيرا وعلى مستوى الخدمات المرتبطة دائما بالمحيط البيئي فان جودة الهواء بجماعة سعادة و كذا استعمال الطاقات المتجددة تعرف مجهودات متظافرة لتعميم الافرنة الغازية بمجمع الفخارة وتبين الجداول الثلاثة التالية وضعية قطاعات التطهير السائل والصلب وكذا مجال المحافظة على البيئة وحماية الهواء من الانبعاثات الطبيعية والصناعية السامة أو الملوثة.

جدول تصريف المياه المستعملة بجماعة سعادة

الدواوير	كيفية التخلص من المياه المستعملة	عدد المنازل التي تدير المياه المستعملة بكيفية عشوائية
تجزئة السلام	قناة الرئيسية للمدينة	0
تجزئة أفاق	محطة المعالجة	0
تجزئة البهجة	قناة الرئيسية للمدينة	0
دواوير عين دادة	قناة الرئيسية للمدينة	0
مولاي اليزيد	القناة الرئيسية	
سيدي الظاهرة	القناة الرئيسية	
الجامع- بوسحاب	حفر جماعية	0
الزهور- بن علل- بن اعيش فيلالة	حفر جماعية	0

خريطة الدواوير المستفيدة من شبكات الصرف الصحي
المندرجة في إطار الاتفاقيات المخصصة لذلك .



التغطية بالتجهيزات والخدمات الاجتماعية

الأساسية

* مجال تدخل RADEEMA

* دواوير: عين دادة - مولاي اليزيد - فيلالة
- تجزئة دار السلام - تجزئة البعجة -
تازكورت - بوعائشة

* مجال تدخل ONEE

دواوير: بن علال - علي ابن اعيش - اولاد
بلحسن - لولو - لاندي - مولاي علي
العلوي - الزهور - الجامع - مقر الجماعة -
افاق بوسحاب -

الدواوير المهيكلية في إطار شراكة*

دواوير: ابن اعيش - الجامع - بوسحاب -
- بن علال - فيلالة - الزهور - سيدي
الظاهر

جدول تفصيلي لوضعية النفقات وتكلفتها المالية بجماعة سعادة

رقم الشاحنة	عدد الاعوان	اسم الحي او الدوار	عدد الساكنة	كمية الازبال المجموعة يوميا (ض)	المسافة المقطوعة يوميا ب كلم	كمية البنزين المستهلكة يوميا	مصاريف الجماعة على الاعوان يوميا	تهالك الشاحنة يوميا	مجموع المصاريف
ج 19271 6	سانق+3 أعوان	افاق 1	3221	2.7	19	6 لتر 53 درهم	286.32	220.00	559.32
ج 19271 5 هينو	سانق+3 أعوان	افاق 2	3220	2.7	20	6.5 لتر 58 درهم	286.32	220.00	564.32
ج 19271 5 هينو	سانق+6 ون واحد	الجامع بوسحاب فرانسوا بن علا ميمي بن عيش الباشا النجارة سيدي الظاهر تازكورت - بوعائشة الجديد دريع الرمت فيلالة اولاد الكرن اولاد احمد اهل الطيب الدوابات اهل حيمد اولاد ابا عبد السلام دوار عمر اولاد الشرقي بودهير شاشير لمنابهة احمر بن عزوز حربيل عبو خرباش المساحة فورني كراكسو جنان الضراوي الموحدية المجد 1 2	3455 2488 2247 2689 2184 2914 1481 2030 950 3829 1456 2815 1081 1090 1302 1348 990 1494 910 1695 1695 1140 1494 1006	1 0.9 0.90.8 0.8 0.8 0.6 0.5 0.2 0.8 0.8 0.4 0.4 0.4 0.4 0.5 0.5 0.4 0.3 0.3 0.5 0.4 0.3 0.3 0.3	15 8 6 12 14 9 16 6 8 20 16 15 24 18 17 10 14 13 17 22 18 08 16 17	12 لتر 100 درهم	166.86	274.00	540.86
			43027	12.90	ما يقارب 62 كلم				
ج 02003 0 8 هبونداي	سانق+عونين	الفخارة م اليزيد دار السلام حي النهضة خوبان المجموع	889 1920 3200 1500 217 7717	0.9 0.7 1.5 0.6 0.3 4	13 5 25 13 29	8 لتر 75 درهم	216.59	200.00	491.59
						286 درهم	956.09	914.00	2156.09
				المجموع					

• كمية الازبال المجمعّة يوميا تقدر بحوالي 22.3 طن بتكلفة تقدر 2156.09 درهم .

جدول استعمال الطاقات المتجددة بجماعة سعادة:

الدواوير	عدد الافرنه	نوع الطاقة المستعملة	نسبة استعمال الافرنه الغازية
مجمع الفخارة	165	27 افرنه غازية 138+ افرنه تقليدية ملوثة للهواء	%16

* الشبكة الطريقية:

تتوفر جماعة سعادة على شبكة طريقية مكونة مما يلي:

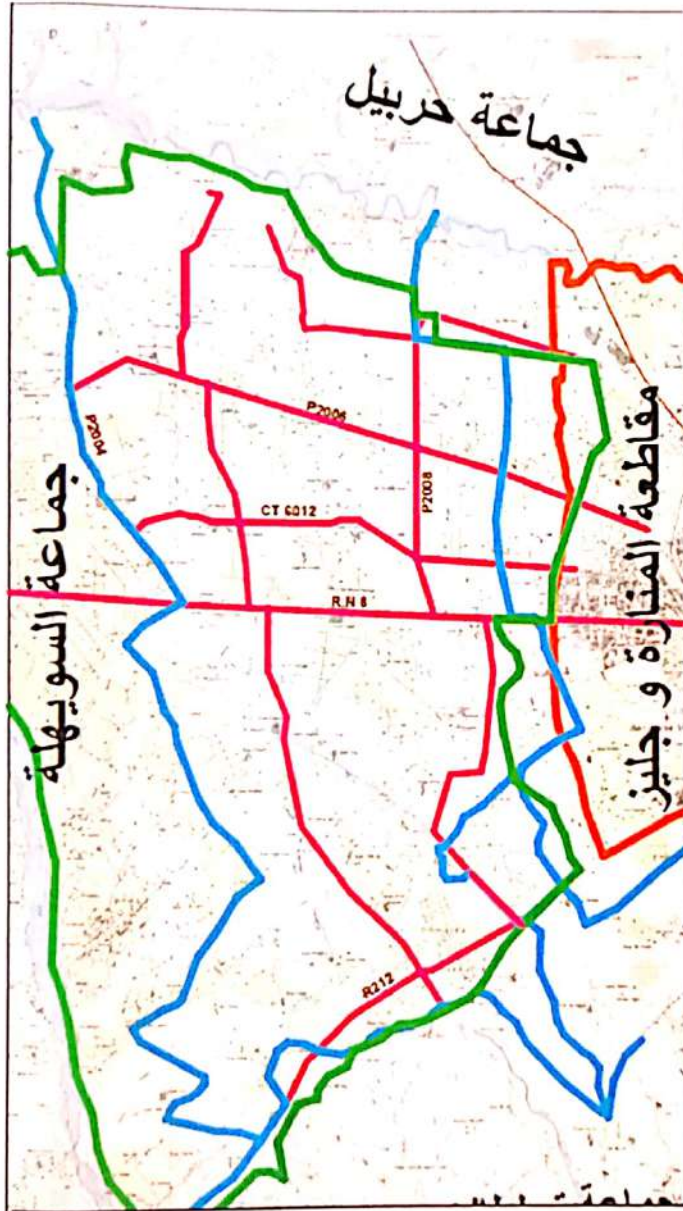
- **الطريق الوطنية RN8**: تربط بين مراكش واكادير وتعتبر جماعة سعادة من شرقها إلى غربها الشيء الذي يستفيد منه سكان الجماعة الراغبين في التنقل إلى مدينة مراكش شمالا وأقاليم شيشاوة والصويرة ومدينة اكادير غربا وجنوبا. وتبدو أهمية هذه الطريق في الدور الكبير الذي تلعبه على مستوى تحريك عجلة الاقتصاد المحلي الإقليمي والجهوي والوطني.

- **الطريق الجماعية 6012**: وتربط جماعة سعادة بجماعة السويهلة غربا وكذا بمدينة مراكش شمالا وتأتي أهمية هذه الطريق من حيث أنها تربط بين عدد من الدواوير وسوق أربعاء السويهلة وبالإضافة إلى دورها الاقتصادي تلعب هذه الطريق أيضا دور اجتماعي هام، إذ تمكن من الولوج إلى المؤسسات التربوية التعليمية الواقعة بمحاذاتها أو بالقرب منها كما تمكن من الولوج إلى المراكز الاستشفائية كمستوصف دوار الجامع وبالإضافة إلى ذلك تمكن هذه الطريق من الاستفادة من خدمات القرب التي توفرها في أغلب الأحوال مؤسسات ومشاريع القطاع الخاص الموجودة بتجزئة أفاق.

- **الطريق الإقليمية 2006**: وتربط جماعة سعادة

ودواويرها الموجودة بأقصى غرب المنطقة بمدينة مراكش وكذا بجماعة السويهلة وبجانب الدورين الاقتصادي والاجتماعي الذي تلعبه هذه الطريق من حيث تقوية وثيرة المعاملات التجارية والولوج إلى المدارس التعليمية، وتتميز هذه الطريق بارتباطها مع الطريق السيار المؤدي إلى مدينة اكادير وجهات أخرى. وينتظر أن تكون هذه الطريق على أهمية كبيرة جدا بالنسبة للجماعة، حيث ستتمكن الساكنة من التبضع واقتناء حاجياتها وإغراضها اليومية من مشروع سوق سعادة المرتقب انجازه قريبا بالمنطقة.

- **الطريق الإقليمية 2008**: وتسمى هذه الطريق بالمحورية لكونها تربط الطريق الوطنية رقم 8 بالطريق المؤدية إلى الطريق السيار لمدينة الدار البيضاء عبر عدد من الدواوير والتجمعات السكنية بالجماعة، وعلاوة على ذلك فهي تربط جماعة سعادة بمقاطعة المنارة التي تحتضن مشروع محطة طريقية وسوق



الجملة. علاوة على ذلك انها تسهل بدورها الولوج إلى المؤسسات التعليمية الواقعة على جنباتها او بالقرب منها.

- الطريق الجهوية 212: وتقع بأقصى جنوب جماعة سعادة حيث تفك العزلة عن عدد من الدواوير المتواجدة هناك خاصة وأنها تربط هذه التجمعات بجماعات ومقاطعات مدينة مراكش وكذا جماعة تمصلوحت وجماعة تسلطانت إلى حد ما بالإضافة إلى هذه الطرق هناك طرق أخرى جماعية تربط بين دواوير جماعة سعادة ومحيطها.

وعموما فان شبكة الطرق بجماعة سعادة شبكة لا بأس بها خاصة وان المجلس الجماعي لهذه الأخيرة وكذا مجلس عمالة مراكش يتدخلان بين الفينة والأخرى لتغطية الخصائص المسجل في هذا الباب.

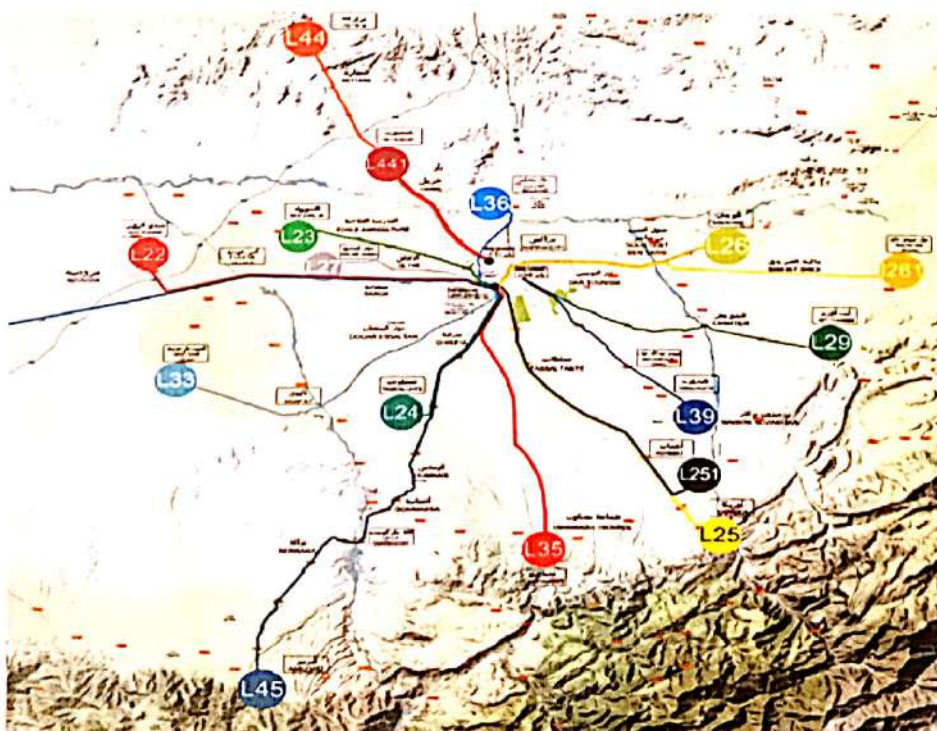
* المسالك القروية :

الدواوير	عدد الكيلومترات المعبدة	عدد الكيلومترات الغير المعبدة	وضعية المسالك التي تربط الدواوير بمقر الجماعة والطرق المعبدة
دواوير الجماعة	131 كلم	300 كلم	المسالك متدهورة والطرق المعبدة نصفها يحتاج إلى التقويم

* المنشآت الفنية:

الدواوير	المنشآت الفنية	مكانها	وضعيتها	حاجيات الساكنة
بودهير	قنطرة	بودهير	لاتوجد	
تزكورت	قنطرة	تزكورت	لاتوجد	
بوسحاب	قنطرة	بوسحاب	متصدعة	
البهجة	حائط وقائي	البهجة	غير موجود	
دواوير مجاورة لوادي البهجة	اكوك	الواد	غير موجود	

* النقل والمواصلات:



على الرغم من شساعة مساحة الجماعة وتناثر تجمعاتها السكنية المقدرة ب 77 دوار لا تتوفر إلا على 4 خطوط للحافلات مشغلة بتراب الجماعة من طرف شركة الزا و 08 طاكسيات منها واحدة في ملك الجماعة ويمكن التأكيد على أن خدمات قطاع النقل والمواصلات لازال بعيدا على المستوى المطلوب بحيث أن عددا من الدواوير سواء بمشيخة سعادة او مشيخة المرابطين يمكن ان يتعدى سكانها 30.000 نسمة تشكو من

صعوبة الولوج إلى الخدمات المقدمة سواء من طرف الجماعة أو من طرف مدينة مراكش. ووعيا منها بالخصائص المسجل في هذا الباب فان الجماعة منكبة على إيجاد الحلول المناسبة خاصة وأنها تعلم جيدا أن نسبة مهمة من الهدر المدرسي يتسبب فيه النقص في وسائل النقل ولذلك فان ما تسعى إليه الجماعة حاليا هو :

* خلق خط جديد الانطلاقة من تجزئة أفاق إلى غاية مدينة مراكش

* تمديد الخط الرابط بين مراكش وجماعة الاودية إلى غاية دوار كراكسو عبر دوار الباشا.

* خلف خط جديد من الطريق الوطنية رقم 8 عبر دوار الفخارة وبن علال إلى غاية الطريق الإقليمية 212 المؤدية إلى جماعة اكفاي.

* تمديد الخط رقم 23 الذي ينتهي بدوار راكب جماعة السويهلة إلى غاية المركز الصحي دوار الجامع جماعة سعادة.

* توفير النقل بواسطة سيارات الأجرة خاصة في الاتجاهين المنطلقين من دواير شاشير عبر دوار الباشا إلى غاية باب دكالة ودوار بن عزوز عبر دوار احمر وحرييل الى غاية باب دكالة بمراكش.

8- التجهيزات والمرافق العمومية:

* الصحة:



بالرغم من امتداد الجماعة على مساحة تقارب 147.27 كلم² ونسبة تقدر ب 67085 لا يوجد بالجماعة إلا مركز صحي واحد ومستوصفين قرويين إلى جانب مستشفى الأمراض العقلية، والمركز الصحي الثاني الذي لم يشتغل بعد، وتسهر الوحدات الطبية الثلاثة على تقديم الخدمات الصحية الأولية الضرورية لتبقى الحالات الدقيقة والتي تتطلب تخصصا وتجهيزات معينة من اختصاص المستشفيات الكبرى بمدينة مراكش. وفيما يتعلق بالأطر الطبية فالعدد لا يتجاوز طبيبين و 7 ممرضات أي بمعدل طبيب و 7 ممرضين لكل 33542 نسمة ، حيث يبدو الفرق واضحا بين هذا الرقم و أرقام منظمة الصحة العالمية المتعلقة بالقارة الإفريقية المحددة في طبيب و 11 ممرضا لكل 10.000 نسمة علما أيضا بان هذا المعدل يرتفع إلى 32 طبيبا لكل 10.000 ساكنة بالقارة الأمريكية ، الشيء الذي يترتب عنه مشاكل اجتماعية تجعل سكان جماعة سعادة يتوجهون إما إلى المركز الصحي لمدينة مراكش، أو الاكتفاء في اغلب الأحيان باستشارة الصيدالة خاصة وان العيادات الطبية بدورها لا تتعدى 2 وان معدل الدخل الشهري و القدرة الشرائية للأسر بجماعة سعادة لا تتعدى 1000 درهمما ويبين الجدول التالي وضعية قطاع الصحة بجماعة سعادة:

- جدول المؤسسات والأطر الطبية بالجماعة

المؤسسة	الأطباء	المرمضات والممرضين	الخصاص في الموارد البشرية
المركز الصحي سعادة 1	1	6	
المركز الصحي سعادة 2	1	1	1 ممرضة + 1 عون نظافة
مستوصف حربيل	0	1	1 طبيب
مستوصف الأمراض العقلية	5	44	

- التربية والتعليم:

توجد بالجماعة 4 اعداديات و 3 مدارس و 8 مجموعات مدارس تضم فريعات على النحو التالي:

* الاعداديات:

- إعدادية سعادة - إعدادية أفاق - إعدادية السعديين - إعدادية دار السلام.

* المدارس:

- مدرسة الكوثر - مدرسة رياض الزيتون - مدرسة الإخلاص .

معطيات حول قطاعات التعليم بمجموعة سعادة

اسم المؤسسة	الوحدات	عدد تلاميذ		عدد تلاميذ قسم ساس	عدد التلاميذ أولى إعدادي	عدد الأقسام	محل تلاميذ بالقسم
		أ	ب				
م/م البستين	المركزية	317	294	71		8	./40
	اولاد ابا 2	67	59	18		3	./42
	اولاد احمد	85	93	21		4	./45
م/م سعادة	المركزية	155	116	80		06	./45
	بن علا	288	258	125		12	./44
	الكرن	79	71	40		3	./42
	عبو خربش	41	38	10		2	./32
	القرية	91	88	30		4	./44
	دوار الجديد	33	40	10		2	./32
م/م المرابطين	المركزية	151	117	30		6	./45
	بن يعقوب	278	289	81		12	./44
	بوسحاب	263	242	68		12	./44
م/م الجامع	المركزية	300	270	69		12	./48
	ابن اعيش	351	286	75		12	./54
	سيدي الظاهر	147	129	50		06	./46
مجموعة مدارس تازكورت	فيلالة + اولاد بن عانشة	399	369	128		04	./32
م/م البشا	المركزية	145	117	39		6	./34.6
	فرعية الزهور 1	90	91	—		4	./45.25
	فرعية الزهور 2	92	92	47		4	./45.25
	فرعية اولاد بلحسن	20	22	6		2	./21
م/م ابي موسى الاشعري	المركزية	469	346	130		18	./45
	اعزيب الشيخ						
مركزية ابن الاثير	المركزية (دوار احمر)	105	100	24		6	./34
	بن عزوز	77	75	15		4	./38
	عبدة	49	42	15		15	./30
	الضحي	60	43	10		10	./34
مدرسة الكوثر	—	413	440	122		18	./49
رياض الزيتون	رياض الزيتون	385	365	127		3	./43
مدرسة الإخلاص	—	143	111			6	./43
ثانوية السعادة الإعدادية		866	869		496	36	
ثانوية الأفاق الإعدادية		358	240		216	14	
ثانوية السعديين الإعدادية		136	75		211	05	
المجموع		6453	5527	1441	923	199	

* مجموعة المدارس:

م/م الباشا - م/م أبي موسى الأشعري - م/م ابن الأثير - م/م سعادة - م/م تزكورت - م/م الجامع - م/م المرابطين - م/م المرابطين - م/م البساتين.

وقد وصل عدد المتدربين خلال الموسم الدراسي 2016-2017 (11980) تلميذا وهو رقم يفوق بكثير القدرة الاستيعابية للحجرات المدرسية المتوفرة بالجماعة و المقدرة ب: 177 حجرة لا تغطي الحاجيات الضرورية إلا لعدد من التلاميذ لا يتجاوز 40 على أكثر تقدير وهذا ما يفيد بجلاء أيضا أن هناك حدة في الخصائص على مستوى البنيات إلى جانب النقص الذي ليس بأحسن حال بالنسبة للأطر التربوية والتجهيزات من طاولات ومكاتب ومرافق صحية وغيرها. وإذا ما أضيف إلى هذا المعطى بعد المدارس المركزية عن الفرعيات والذي يصل معدله إلى 4.3 كلم وكذا بعد المدارس الفرعية عن الاعداديات إلى جانب ضعف القدرة الشرائية ومستوى دخل الأسر بالجماعة وأيضا النقص المهول في وسائل النقل المدرسي والتي لا يتجاوز عددها حافلتين وكذا عدم وجود ثانوية بالمنطقة يتبين أن التمدن بجماعة سعادة يعيش مشاكل كبيرة وعلى رأسها ارتفاع نسبة الهدر المدرسي (فقط 923 تلميذ من أصل 1441 يلج الأولى إعدادي) وتبين الجداول التالية وضعية التربية والتعليم خلال الموسم الدراسي 2016-2017.

جدول يحدد المسافة الفاصلة بين المجموعات المدرسية والاعداديات:

اسم المجموعة	اسم الإعدادية	المسافة الفاصلة	متوسط المسافة الفاصلة	الخصائص في وسائل النقل المدرسي
م م سعادة م م ابن الأثير م م الباشا	إعدادية السعديين اعداية السعديين اعداية السعديين	3 كلم 4 كلم 2.5 كلم	ما بين المركزيات والاعداديات 3 كلم وما بين الفرعيات والاعداديات أكثر من 7 كلم.	ما بين المركزيات والاعداديات 3 كلم وما بين الفرعيات والاعداديات أكثر من 7 كلم.
م م البساتين م م المرابطين م م تزكورت	إعدادية سعادة إعدادية سعادة إعدادية سعادة	1 كلم 2 كلم 3 كلم	ما بين المركزيات والاعداديات 3 كلم وما بين الفرعيات والاعداديات أكثر من 7 كلم.	ما بين المركزيات والاعداديات 3 كلم وما بين الفرعيات والاعداديات أكثر من 7 كلم.
م م أبي موسى الأشعري م م الجامع	اعدادية الافاق اعدادية الافاق	4 كلم 2 كلم	ما بين المركزيات والاعداديات 3 كلم وما بين الفرعيات والاعداديات أكثر من 7 كلم.	ما بين المركزيات والاعداديات 3 كلم وما بين الفرعيات والاعداديات أكثر من 7 كلم.

* الثقافة ، الأنشطة الاجتماعية والرياضية:



وعيا من الجماعة بالخصائص الكبير في هذا المجال عملت هذه الأخيرة على ربط الاتصال بالمديرية الجهوية للشباب والرياضة حيث أبرمت معها اتفاقية بموجبها قامت المديرية بتوفير التجهيزات والأطر الضرورية لاستغلال قاعة وضعتها الجماعة رهن إشارتها وعموما يبقى النشاط الثقافي والاجتماعي والرياضي دون المستوى المطلوب حيث ينبغي استغلال المنشآت المحدثة لهذا الغرض بتجزئة أفاق ودار السلام والبعجة إضافة إلى بناء نادي نسوي بالقرب من إعدادية السعديين بمشخة سعادة وتجهيز المركز المتعدد الاختصاصات وتأهيله لاحتضان ملاعب رياضية صغرى بالقرب من دار الشباب إلى جانب تجهيز الملعب الرياضي الكبير الموجود بالقرب من مقر الجماعة، وتبين الجداول التالية واقع المنشآت الثقافية والاجتماعية والرياضية بجماعة سعـادة.

- المنشآت الثقافية بالجماعة:

نوع بنىات الاستقبال	مكانها	عدد المستفيدين	وضعيتها (البنية والتجهيزات)	الجهة المشرفة
دار الشباب	مقر الجماعة	لم يتم الشروع بها بعد	حديثة	الشبيبة والرياضة

- المنشآت الرياضية بالجماعة:

البنيات الرياضية	مكانها	عدد المستفيدين	وضعيتها (البنية والتجهيزات)	الجهة المشرفة	الخصائص
ملعب لكرة القدم ملعب صغير	مقر جماعة سعادة تجزئة أفاق	سكان الجماعة سكان أفاق	غير مجهز غير مجهز		بالإضافة إلى عدم توفر التجهيزات المشار إليها يمتنـه يسجل خصائص بالنسبة للملاعب الرياضية التي سيحتضنها المركز المتعدد الاختصاصات (قرب دار الشباب)

- النوادي النسوية:

اسم النادي	مكانه	عدد المستفيدات	وضعيتها (البنية والتجهيزات)	الجهة المشرفة	الخصائص
نادي نسوي	أفاق	80	بنايات جديدة وتجهيزات ناقصة	التعاون الوطني	بالإضافة إلى التجهيزات الناقصة المشار إليها يمتنـه يسجل خصائص يتعلق بإحداث نادي نسوي بالقرب من إعدادية السعديين بمشخة سعادة.

9- الاقتصاد المحلي:

- أولا: الفلاحة

1 - الأنشطة الفلاحية :

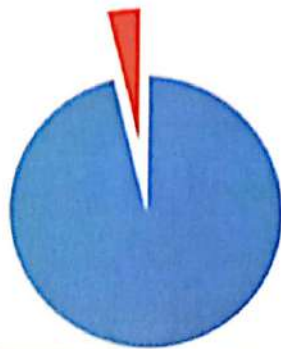
يرتكز اقتصاد جماعة سعادة على النشاط الفلاحي بالدرجة الأولى مع توجه متواضع للأنشطة الأخرى وهذا ما يجعله يتميز بالتنوع حسبما هو موضح بعده.

يعتبر القطاع الفلاحي بمثابة القطاع المهيمن على جماعة سعادة حيث أن أغلبية سكان الجماعة تتعاطى هذا النشاط بنسبة تصل إلى 45% وقد عرفت سعادة تجهيزا هيدروفلانيا عسريا منذ الثمانينات حيث تتموقع بالدائرة السقوية نفيس وتشغل مجموعة من القطاعات السقوية كقطاع 1-2 و N و جزء من 4-1 و N1 والتي تتمثل في جزء من أراضي كيش اسكجور و جزء من الأراضي التابعة لشركة التنمية الفلاحية 'SODEA' سابقا وشركة تسيير الأراضي الفلاحية 'SOGETA' سابقا ويوضح الجدول التالي توزيع المساحة الفلاحية حسب القطاعات السقوية:

- توزيع المساحة الفلاحية حسب القطاعات السقوية:

المساحة بالهكتار	القطاع السقوي
4400هـ	1-3N
31800هـ	N2
2830هـ	N2-1
5870هـ	N4-1
11000هـ	

المساحة الاجمالية للأراضي الصالحة للزراعة



■ الأراضي المسقية بالجماعة

■ الأراضي البورية

وكما سبقت الإشارة إليه فالتجهيز الهيدرولوجي لجماعة سعادة يدخل في نطاق مشروع تجهيز سهل الحوز الأوسط والذي يشمل مساحة 11000 هكتار تغطي مختلف الدواوير بالجماعة وتقدر المساحة الفلاحية بتراب الجماعة ب 15700 هكتار منها 15200 مسقية و 500 بورية .

على أن غلبة الطابع السقوي على المنطقة جعلها تعيش تقلا فلاحيا كبيرا بحيث لا يتعدى معدل الكثافة الخام للأراضي الفلاحية 0.41 هكتار للنسمة ويرتفع هذا المعدل عند فئة السكان النشيطين ليصل إلى 1.23 هكتار لكل فرد وباستثناء النساء فإن معدل الكثافة للسكان النشيطين يناهز 10.38 هكتار لكل نشيط ذكر كما أنه انتماء سعادة المنطقة المجهزة بشبكة الري العصري جعلها تعرف تنظيما خاصا يتجلى في توفير مياه السقي بحصة 3م560 للهكتار الواحد كل شهر أي بمعدل 36.800م3 هكتار سنويا وتتلقى سعادة مياه السقي بطريقة منتظمة من مركب ايت الشواربت- سيدي إدريس عبر حوضين منظمين -520-513 لإيصال المياه للنصب أو الماخـد- 'BORNE' كما وردت الإشارة إليه فيما سبق.

ويلاحظ أن هناك تفاوت في بنية الاستغلاليات حيث أن 40.14 % من مجموع تراب جماعة سعادة عبارة عن استغلاليات تفوق 50 هكتار وهي في حوزة 6.50% من مجموع فلاحي المنطقة بينما تمثل الأراضي التي تتراوح بين 20 و 50 هكتار نسبة 25.98% وهي في ملكية 9.50% كما تمثل الفئة 10 و 20 والفئة بين 5 و 10 هكتار على التوالي 8.60% و 16.44% وهما في ملكية 32.4% في حين نجد أن أقل من 5 هكتارات لا تمثل سوى 8.89% موزعة على 52.05% من مجموع الفلاحين الملاكين للاستغلاليات وهذا يدل على أن أكثر من نصف الملاكين بالجماعة تقل ملكياتهم عن 5 هكتارات كما هو موضح في الجدول التالي:

البنية التفصيلية للاستغلاليات الزراعية بجماعة سعادة

حجم الاستغلاليات ب 0	عدد الاستغلاليات	%	المساحة ب 0	%
أقل من 5	723	52.05	1437	8.89
ما بين 5 و 10	352	25.34	2664	16.44
ما بين 10 و 20	98	7.06	1393	8.60
ما بين 20 و 50	132	9.50	4202	25.93
أكثر من 50	84	6.05	6502	40.14
المجموع	1389	100	16200	100

2- البنية والنظام العقاري للأراضي المستغلة فلاحيا بسعادة:

وتخضع الأراضي الفلاحية بالجماعة لأنظمة عقارية متنوعة:

* أراضي الملك:

تغطي أراضي الملك 51.11% أي ما يناهز 8280 هكتار ، وترتفع هذه النسبة قليلا لتصل 52.05% من مجموع المساحة الزراعية النافعة أي ما يعادل 8297 هكتارا وتدل أهمية هذه النسبة على قوة انتشار الملكيات الخاصة، وعلى التغيير الكبير الذي لحق الوضعية العقارية الموروثة.

* الملك الخاص للدولة:

يشغل هذا الملك 6905 هكتار بنسبة لا تتجاوز 42.62% من مجموع تراب الجماعة، وهي أراضي كانت تعرف سابقا بأراضي المخزن والتي لم تسلم من السطو الاستعماري ، حيث تم استرجاعها رسميا بعد الاستقلال وأدرجت في حظيرة أراضي الدولة التي تكلفت بتسييرها عن طريق شركة التنمية صوديا سابقا و شركة تسيير الأراضي الفلاحية صوجيتا سابقا وقد انخفضت أراضي الملك الخاص للدولة لتصل إلى أقل من 29.12% من مجموع المساحة الزراعية ويرجع هذا

الانخفاض إلى تفويت مجموعة من الأراضي لفائدة الخواص في اطار برنامج الشراكة في مجال الفلاحة بين القطاع العام والقطاع الخاص من جهة و مشاريع سكنية وتجارية وصناعية من جهة ثانية.

* أراضي الكيش:

تمتد أراضي الجيش على مساحة 748 هكتارا بنسبة 4.61% من مجموع تراب الجماعة وبقضي القانون المنظم للوضعية الحقوقية لهذه الأراضي بان الجماعة المستفيدة منها تتمتع بالمنفعة الجماعية العامة، ولكل مستفيد حق الانتفاع أو الاستغلال في حين أن أصل أو حق الرقبة يعود للدولة ويتميز هذا النظام بكون ارض هذه الأراضي ينحصر في الذكور دون الإناث كما أن هذه الأراضي غير قابلة للتفويت اللهم فيما يتعلق بحق الانتفاع ويذكر أن هذه الأراضي عرفت هي الأخرى تغييرات كثيرة ويتواجد جزء منها بالمرابطين وتقطنه مجموعة من الدواوير في حين يوجد الجزء الأكبر بمنطقة اسكجور والتي كانت تمثل 17% من مجموع المساحة الزراعية النافعة أي ما يناهز 2859 هكتارا.

* أراضي الجموع:

وهي أراضي تشغل ما يناهز 113 هكتارا من المساحة الإجمالية للجماعة، وتخضع أراضي الجموع لإطار تشريعي يتمثل في ظهير 27 ابريل 1919 وظهير 18 فبراير 1924 وظهير 25 يوليوز 1969 ومما يميز هذه الأراضي من الناحية القانونية والإدارية انه تم توقيف تقسيمها بالمدارات السقوية أما مساحتها فتقدر ب 0.62% من مجموع المساحة الصالحة للزراعة أي ما يقارب 99 هكتارا من مجموع هذه المساحة.

* أراضي الاحباس:

هي في الغالب أراضي يحبسها شخص لصالح مؤسسة معينة أو لصالح أفراد معينين طيلة حياتهم ومن الناحية القانونية فهي غير قابلة للتفويت وتشرف عليها وزارة الأوقاف والشؤون الإسلامية وتقدر مساحتها ب 154 هكتار أي 0.96% من مجموع تراب الجماعة وتقدر نسبتها بالنظر للمساحة الزراعية النافعة ب 0.26% أي ما يقارب 42 هكتار.

وبذلك فتعدد الأنظمة العقارية سمة تميز جماعة سعادة كما هو مبين في الجدول التالي:

- جدول توزيع الأراضي حسب الأنظمة العقارية:

الأراضي	المساحة بالهكتار	النسبة المئوية من مساحة الجماعة
الملك	8280	51.11%
أراضي الدولة	6905	42.62%
الكيش	748	4.61%
الحبوس	154	0.96%
الجموع	113	0.70%

3 التقنيات المستعملة فلاحيا:

يقصد بالتقنيات المستعملة فلاحيا مجموع الأساليب التقنية التي يسخرها الفلاح لتوفير الإنتاج وبما أن سعادة توجد بالحوز الأوسط كمجال عرف استغلالا فلاحيا مكثفا منذ الفترة الاستعمارية ، فإنها استفادت من الموروث الثقافي والتجهيز الهيدروفلحي مما جعل نظامها الزراعي يغلب عليه الطابع العصري مع استمرارية الأساليب التقليدية بشكل ضئيل خاصة في الاستغلاليات الصغرى وقد عرف استعمال الأساليب التقنية تحسنا كبيرا بنوعية الميكانيكي والكماوي ويتجلى ذلك في استعمال الآلات والأسمدة وانتقاء البذور والأدوية في مختلف مراحل الإنتاج.

ويحتل الحرث المرتبة الأولى في استعمال الأساليب التقنية، ساعد على ذلك توفر جرارات تفوق 190 جرارا تستعمل غالبا عن طريق الكراء وفي الجدول التالي بيان لعدد الاستغلاليات المستعملة للأساليب التقنية بجماعة سعادة.

- الاستغلاليات المستعملة للأساليب التقنية لجماعة سعادة:

عدد الآلات				عدد الاستغلاليات المستعملة للأساليب الميكانيكية					
المجموع	محركات الضخ	حاصدات	جرارات	المجموع	أدوية	انتقاء يدور	أسمدة	حصاد	حرث
640	446	3	191	4269	1387	256	1019	329	1278

المصدر مركز الاستثمار الفلاحي 432 سعادة

ويأتي استعمال الأدوية والأسمدة على التوالي في المرتبة الثانية والثالثة نظرا لما تعرفه التربة من إنهاك بسبب كثافة الاستغلال أما استعمال الحاصدات فيأتي في المرتبة ما قبل الأخيرة نظرا لعاملين أولهما انتشار المغروسات وثانيهما أسلوب السقي ويأتي في المرتبة الأخيرة انتقاء البذور لسببين عامل مادي ويتجلى في غلاء البذور والثاني عامل تكويني يتمثل في المستوى التقني الضعيف لدى الكثير من الفلاحين أكثرهم مازالوا مقبدين بالتقاليد الفلاحية الموروثة هذا جدير بالإشارة أن هناك أسلوبين تقنيين للسقي والزراعة عرفا انتشارا كبيرا في السنين الأخيرة وهما:

- أسلوب الري المركز: الرش المحوري والسقي بالتنقيط 'GUOUTTE' 'GUOUTTE' كتكثيف فرضته ندرة الماء بالمنطقة.

- أسلوب الدفينات الخاصة بإنتاج الخضر والفواكه والورود كتكثيف فرضته كذلك التقلبات المناخية رغبة في تعويض الخصائص بشكل منتظم في أغلب فصول السنة علما بان هدين الأسلوبين لا يخلوان من بعض النتائج السلبية على بعض الفلاحين حيث أن فئة الملاكين الكبار يستفيدون من نقص في تكلفة السقي بتقليص كمياته وعماله في حين تتضرر فئة الفلاحين الصغار خاصة الفقراء منهم نتيجة حرمانهم من النباتات الطبيعية ككأ و علف لماشيتهم.

4. التاثير الفلاحي:

يعرف النشاط الفلاحي تاثيرا مهما داخل مجموعات فلاحية ممثلة أساسا في شكل تعاونيات للإصلاح الزراعي وجمعيات للسقي، علما بان التاثير العمومي الذي كانت تقوم به الشركات التابعة للدولة . (صوديا- صوجيتا) قد تراجع لفائدة برامج الشراكة مع القطاع الشبه العمومي والقطاع الخاص.

- تراجع التاثير العمومي لفائدة برنامج الشراكة مع القطاع الشبه العمومي و الخاص:

كانت شركات التنمية الفلاحية (صوديا- صوجيتا) أهم مسير للرصيد العقاري العمومي الفلاحي بسعادة وذلك بنسبة 90% من المساحة الصالحة للزراعة أي ما يقدر ب 383 هكتارا، إلى أن تم اعتماد برنامج الشراكة الذي تم من خلاله تفويت الدولة المالك الأصلي لهذه الأراضي للقطاع شبه العمومي و القطاع الخاص كما يبين ذلك الجدول التالي:

جدول الأراضي الفلاحية العمومية المفوتة و أراضي القطاع الخاص المسيرة حاليا من طرف شركات خاصة

اسم الشركة او المقولة	الموقع	نوع النشاط	مناصب الشغل	ملاحظات
STE SOLDIVE MAROC	دوار الجامع	إنتاج وتصدير الخضر	-	صوجيتا سابقا
Les VERGERS DU SOLEIL	الطريق الوطنية رقم 8 مراكش اكادير كلم 13	إنتاج عنب المائدة والتلفيف والتبريد	82 منها 282 منصب دائم	على ملك الدولة الخاص
STE Prima sol grappes	دوار أولاد الكرن سعادة	إنتاج المواد الفلاحية والتبريد وتصدير الفواكه والخضروات الطرية	12 منها 212 منصب شغل دائم	ملكية خاصة
FRUCT Export	دوار الباشا سعادة	تبريد وتلفيف الفواكه والخضر	104 منها 4 مناصب شغل دائمة	ملكية خاصة
Agro Healt	دوار الباشا سعادة	الفلاحة- المواد الفلاحية الغذائية	في طور إحداث مناصب شغل قارة ومؤقتة	وحدة إنتاج 9006 صوديا سابقا
Q altagra	الطريق الوطنية رقم 8	تلفيف وتبريد المنتجات الفلاحية		وحدة الإنتاج 9011 سابقا
Ste les conserves de Meknès SOEOMOS	تاركة	تخزين وتجميع الزيتون		وحدة الإنتاج 9011 سابقا
CHATELARD	دوار أهل حيمد المرابطين			مكتري
Ste Eretra	دوار أولاد أبا المرابطين	منتجات فلاحية	11 إلى 14	
Ste civile Agricole	دوار أولاد أبا المرابطين	منتجات فلاحية	8 إلى 14	
Atlas Eden	دوار أولاد الكرن المرابطين	الخضر والفواكه		
Ste Top Food Morrocco	تاركة	الزيتون		
ALRTMED SA	دار العرجة سعادة	تبريد وتلفيف المواد الفلاحية		
Ste Agricole	طريق الصويرة كلم 15	إنتاج الحوامض	39 إلى 339	مكتري من ملك الدولة الخاص
Ste Agricole du domaine Erefra	دوار أهل الطيب المرابطين كلم 13 طريق السويهلة	المواد الفلاحية	10 إلى 25	ملكية خاصة
Sun Park	دوار الباشا سعادة	التبريد وتصدير المواد الملففة		مكتري من ملك الدولة الخاص

5 الإنتاج الفلاحي:

لقد كيفة سعادة أنظمة إنتاجها مع الفرص التي يقدمها قريبا من المجال الحضري في إطار إستراتيجية التكثيف والتنويع وكذلك التخصص، وهي استراتيجيات مرتبطة بمؤهلات المنطقة وتاريخها من جهة وإمكانات المنتجين حيث أن هناك ارتباط بين طرق الاستغلال وأنظمة الإنتاج.

6 الزراعة:

تستغل الأرض بجماعة سعادة بشكل مكثف حيث تعرف مجموعة من الزراعات والمغروسات، وتحتل المزروعات الشجرية الجزء الأكبر من الأراضي الزراعية وتأتي أشجار الزيتون في قمة هذه المغروسات، وتليها الحوامض ثم زراعة الورديات فالزراعة العلفية أو الكلائية ثم الحبوب ثم الخضروات..

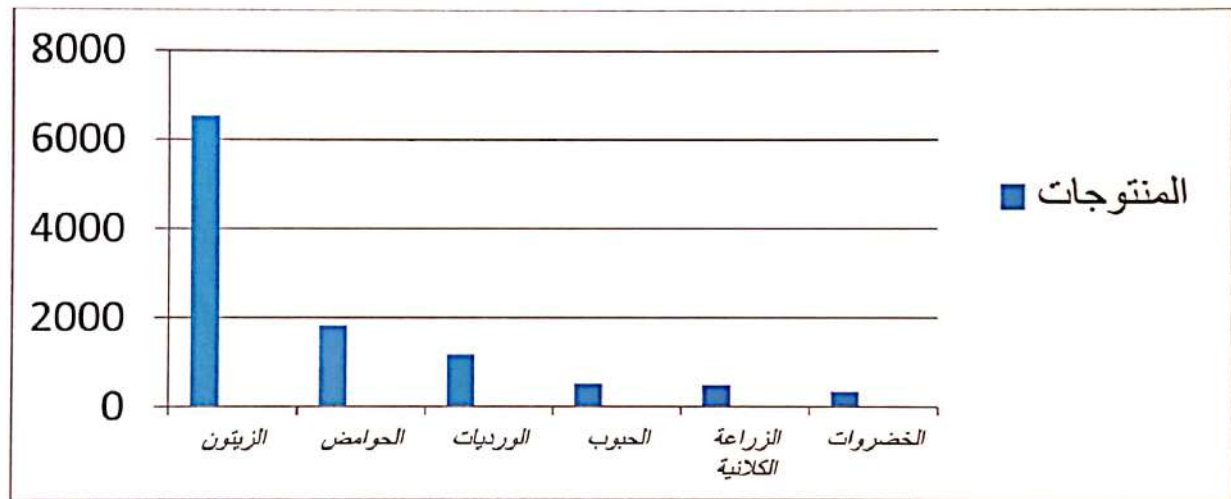
هذا ويلاحظ بان المستغلين للأراضي الفلاحية نهجوا مجموعة من الاستراتيجيات ساعدتهم في التكيف مع نظام الري وحجم الحيازات والموقع وتتمثل هذه الاستراتيجيات أساس في التكثيف والتخصص والتوزيع.

وتتجلى الأولى الجمع بين العلفيات والحبوب بطريقة مندمجة مع تربية الماشية أما الثانية فتتمثل في غرس الورديات أو الخضر أو الورود وذلك بالحيازات المتوسطة والكبيرة في حين يهدف التنويع إلى التخفيف من حدة التقلبات الطبيعية وقلة المياه ويشمل الجمع بين المغارس والماشية والخضر بهدف استغلال أقصى لليد العاملة وتوزيع المعاصر وإلى جانب هذه المؤهلات المميزة لمنطقة سعادة يبقى استغلال الموقع حاضرا بشدة حيث توفر المدينة خطوط تسويق المنتجات الفلاحية وهو ما انعكس إيجابا على وثيرة الإنتاج الزراعي وحجم الاستثمارات الذي بلغ 1.230.958.000 تتضمن مشاريع

الدعامة الأولى ومشاريع الدعامة الثانية إلى جانب 100.000.000 مشاريع هيدروفلحية ، ويبين الجدول التالي المردودية والمساحة الفلاحية برسم سنة 2016:

إحصائيات الإنتاج الفلاحي بالجماعة برسم سنة 2016:

نوع الإنتاج	المساحة بالهكتار	الإنتاج بالطن
الحبوب	515	1575
الزيتون	6533	40860
الحوامض	1825	32000
الورديات	1170	10000
الخضروات	343	6050
الزراعة الكلتية	480	19750



وهكذا يتبين أن سعادة ضاحية تعرف تكثيفا زراعيًا قويا ينعكس على الإنتاج الفلاحي الذي يستفيد من العديد من الفرص التي توفرها المنطقة في مقدمتها الموقع الشهي الذي يجعلها أكثر ارتباطا بمدينة مراكش حيث توفر لها هذه الأخيرة حظوظا كبيرة لتسويق منتوجاتها وعليه وكاستنتاج عام فإن الإنتاج الفلاحي بسعادة يبقى خاضع لضغوط السوق الحضرية واكراهات الموارد البشرية، ويبدو من جهة أخرى أن الإنتاج الفلاحي بسعادة سوف ينتعش.

ثانيا: تربية الماشية وإنتاج الحليب واللحوم:

يحتل هذا القطاع مكانة هامة في النشاط الفلاحي بسعادة حيث يخصص الفلاحون جزءا من حيازاتهم للزراعة العلفية قصد تغذية قطعانهم . هذا وبسجل بالنسبة لرؤوس الماشية وإنتاج الحليب واللحوم، إن الجماعة توشك على تلبية حاجيات مدينة مراكش خاصة بالنسبة للحليب الذي يتم تجميعه بعدة مراكز منتشرة بتراب الجماعة وتبين الجداول التالية عدد رؤوس الماشية وإنتاج الحليب واللحوم الحمراء من جهة وعدد مراكز تجميع الحليب بجماعة سعادة من جهة ثانية.

- جدول رؤوس الماشية و كميات الحليب واللحوم الحمراء المنتجة بجماعة سعادة:

نوع الماشية	عدد رؤوس الماشية	كمية الحليب بالطن	كمية اللحوم الحمراء
* الأبقار * الأغنام * الماعز	2800 16000 820	17126	306

ثالثا الصناعة:

ينقسم النشاط الصناعي بجماعة سعادة إلى قسمين رئيسيين: العصري والحرفي.

1- الصناعة العصرية:

يعتبر قطاع الصناعة العصرية بجماعة سعادة قطاعا ثانويا، لان المجال مجال فلاحي بالدرجة الأولى بالرغم من انه بدا في التراجع نوعا ما لصالح أنشطة أخرى من بينها النشاط الصناعي، والذي يقتصر على مواد البناء وبيعها، حيث ظهر هذا النشاط في أواخر السبعينات ويرجع السبب الرئيسي لاستقراره بتراب الجماعة إلى القرب من المدينة ووجود شبكة طرقية هامة تسهل عملية النقل، إلى جانب الاستفادة من عدد من الضرائب غير المطبقة بالعالم القروي، وذلك بالإضافة إلى وجود مجال عقاري وافر بإمكانه أن يحتضن مثل هذه المشاريع مقارنة بالمجال الحضري المكتظ عمرانيا كما هو الشأن بالنسبة لمدينة مراكش، وعلى العموم فالصناعة العصرية بجماعة سعادة تتركز في شركات ومقاولات كما هو موضح في الجدول التالي:

جدول المؤسسات الصناعية العصرية بسعادة:

الشركة والمقولة والمؤسسة	نوع النشاط	الموقع
ميكوفام	صنع وبيع مواد البناء	الطريق الوطنية رقم 8
جانبا	صنع وبيع مواد البناء	الطريق الوطنية رقم 8
منارة برفا	الزيتون وزيت الزيتون	الطريق الوطنية رقم 8
مؤسسة السفياني	الأعشاب الطبية وصناعة الأعشاب	طريق الفخارة قرب مركب الفخارة
معمل صناعة الاسنان	تكسية الطرق	الطريق الوطنية رقم 8
شركة تيقال		

والملاحظ من خلال الجدول أن نشاط جل المؤسسات المذكورة مرتبط بالبناء كما يلاحظ أن جل عمال هذه المؤسسات يقطنون بالمدينة ولا يربطهم بسعادة سوى العمل، مما يلاحظ في هذا المجال أن هناك نقص في تشغيل اليد العاملة المحلية، وبالإضافة إلى هذه المؤسسات هناك منشأة الدرع الأصفر التابعة لكماسة والتي تقوم باستخراج بعض المعادن بمشيخة المرابطين بدوار تزكورت وأولاد الكرن والشركة الشريفة للمعادن المتخصصة في

بيع المتفجرات ولوازمها وشركة تيقال لبيع قنينات الغاز ، وكذا شركة بروما تراك التي تقوم باستخراج مواد البناء من وادي تانسيفت وبالرغم مما ذكر يبقى النشاط الصناعي العصري بسعادة جينيا

حيث انه لازال في مراحله مقارنة بالنشاط الفلاحي الذي رغم تراجعته يبقى هو النشاط المهيمن بالمنطقة.

2- الصناعة التقليدية (الحرف)

- الفخار:



احتضنت جماعة سعادة مجمعا لصناعة الفخار وذلك بعد خروج هذه الصناعة من المدينة لمخلفاتها الملوثة للبيئة ويوجد مجمع الفخارة على بعد حوالي 3 كلمترات من المدار الحضري لمدينة مراكش على الطريق الوطنية رقم 8 الرابطة بين مراكش واكادير ويشغل هذا المجمع مساحة تناهز هكتارا ونصف 189 دكانا منها 106 تمارس مهنة الفخار بنوعيه الأجور وما شابهه والخزف أو السيراميك أو ما شابهه ويشغل بهذه الو رشات أكثر من 300 شخصا خاضعة لتأطير وتنظيم تضطلع به 3 جمعيات إلى جانب مندوبية الصناعة التقليدية بمراكش وقد ساعد العمل الجماعي المذكور أنفا على نمو منتوج الفخار حيث اكتسب هذا الأخير أهمية على المستويين الاقتصادي والاجتماعي، فاقصاديا يلعب الفخار دورا حيويا في جلب العملة ويساهم من خلال صادراته في التأثير على الميزان التجاري إذ تمثل الأواني الفخارية 22% من مجموع الصادرات الخاصة بالصناعة التقليدية بولاية مراكش، ولذلك تعتبر حرفة أو صناعة الفخار نشاطا حيويا ذا إشعاع اقتصادي بالنسبة لجماعة سعادة بصفة خاصة وجهة مراكش تانسيقت بصفة عامة، وعلى المستوى الاجتماعي يعتبر مركب الفخارة خزانا ليد عاملة مهمة يوفر ما يزيد عن 300 منصبا للشغل منهم 67.5% من المشغلين يقطنون بسعادة و 32.5% يقطنون بمدينة مراكش.

خضع مركب الفخارة لعملية تهيئة سنة 2002 تمت من خلالها إعادة هيكلة المركب بواسطة كل مؤسسة محمد الخامس للتضامن ومندوبية الصناعة التقليدية وولاية مراكش والمكتب الجهوي للاستثمار الفلاحي ومركز الطاقات المتجددة إلى جانب الجماعة حيث أجريت مجموعة من الأشغال تتعلق بالصيانة والبناء وإحداث فضاءات لعرض المنتوجات ومرافق كالمقهى ومساحات خضراء إلى غير ذلك. وبالموازاة مع هذه التهيئة جرت عمليات تحسينية واسعة بأهمية استعمال الافرنه الغازية بدل الافرنه التقليدية الملوثة للبيئة، وذلك بتأطير من مركز الطاقات المتجددة والسلطات المحلية ومندوبية الصناعة إلى جانب المساهمة المادية لولاية مراكش في إطار المبادرة الوطنية للتنمية البشرية في عملية تعميم الافرنه الغازية، وحسب الإحصائيات المسجلة إلى غاية هذا التاريخ فإن عدد الافرنه الغازية وصل إلى 40 فرنا مقابل 68 فرنا تقليديا، هذا ولا زالت مجهودات الجماعة متواصلة للرقى بخدمات مجمع الفخارة لما له من أهمية في الاقتصاد، وفي هذا الإطار قامت الجماعة بإعداد دراسة تقنية للمجمع وذلك في أفق القيام بعدد من الأشغال الرامية إلى تهيئة المجمع ليوأكب المعطيات والمستجدات التقنية والعمرانية الراهنة.



صناعة القصب كمثيلتها- صناعة الفخار- عرفت تنقلات عدة قبل أن تستقر بجماعة سعادة بمحاذاة مجمع الفخارة على الطريق الوطنية رقم 8 بمشارف مدينة مراكش ويتكون تجمع القصابين من 13 ورشة مجهزة بالكهرباء والماء وبالرغم من احتراف عدد لا بأس به من الصناع التقليديين إلا أن ضعف الطلب على المنتجات القصبية اثر على الدخل اليومي لممارسي هذا النشاط وحسب البحث الميداني فان الصناع يشكون من ضعف المشاركة في المعارض، التي ستفتح لهم إمكانية التعريف بمنتجهم وبمجمع القصابين المتواجدين به بتراب جماعة سعادة، وبالتالي ارتفاع الطلب على صناعتهم والرقى بها إلى مستوى الصناعات التقليدية الأخرى وحسب البحث المشار إليه، فان الصناع يأملون كذلك في تدخل الجهات المختصة وعلى رأسها مندوبية الصناعة التقليدية لتنظيم المهنة بما في ذلك إشراك الصناع في برامج التكوين المهني لتأهيل اليد العاملة وخلق نظام للضمان الاجتماعي لفائدة الصناع.

3- القطاع السياحي:

إن موقع جماعة سعادة بالقرب من مدينة مراكش وعلى مدخل هذه المدينة على الطريق الوطنية رقم 8 المؤدية من اكادير إلى مراكش ومن مراكش إلى اكادير يؤهلها لان تكون قبلة سياحية لعدد مهم من السياح خاصة الوافدين على مدينة مراكش ونظرا للأهمية البالغة لقطاع السياحة وما يلعبه من دور في تحريك عجلة الاقتصاد فقد اتجه عدد من المستثمرين في هذا القطاع إلى تعزيز البنية التحتية وإحداث تجهيزات لا تخلو من أهمية داخل تراب سعادة كما هو موضح في الجدول التالي:

- جدول الوحدات السياحية بتراب سعادة:

الوحدة	الصف	العنوان
ASSOUFID GOLF OPERATION LA COLLINE	مركب سياحي	طريق كماسة كلم 9 سعادة
HOTEL RIAD SIROCCO SIROLIOMAt	فندق	طريق تاركة كلم 15 سعادة
CASA TAOS	دار الضيافة	طريق تاركة كلم 8 سعادة
DAR NOUHAILA	دار الضيافة	دوار علي بن اعيش سعادة
IMMO BOUREGBA	دار الضيافة	دوار علي بن اعيش سعادة

ويلاحظ بان السياحة بجماعة سعادة بدأت تتطور لتتنوع معها مظاهر النشاط السياحي حيث انشأت إلى جانب هذه التجهيزات مطاعم تليق بحسن الاستقبال كما هو الشأن بالنسبة للمطاعم المبنية في الجدول التالي:

اسم المطعم	الموقع
مطعم رولي افولكي	محطة افريقيا 1 كلم 9.6 طريق الصويرة مراكش
مطعم ياسمين الأمان	محطة إفريقيا 2 كلم 10 طريق الصويرة مراكش
مطعم محطة الأفاق	محطة افريقيا 3 ملتقى الطريق المحورية 2008 و الطريق التاليتة 6012
مطعم مركب الكرم	محطة افريقيا 4 تعاونية التقدم رقم 3 سعادة

ووعيا منها بالدور الذي يمكن أن تلعبه السياحة على المستوى الاجتماعي والاقتصادي بالمنطقة قامت الجماعة سنة 2002 رفقة شركائها بتهيئة مجمع الفخارة الذي يضم عددا من الأنشطة المنتجة لمواد تقليدية تستهوي السائح كموايد السيراميك وبعض المنتجات الأخرى التي يتم تصديرها إلى الخارج، هذا ولما يوفره القطاع السياحي من عملة صعبة خاصة بمجمع الفخارة، ونظرا للتجهيزات الفندقية المتوفرة بدا واضحا للجماعة انه يمكن تحسين الخدمات السياحية وتطوير منتجات المجمع المشار إليه سابقا من خلال إعادة تأهيله وفقا للمستجدات المجالية والعمرانية الجديدة.

4- أنشطة تجارية مختلفة:

تتنوع الأنشطة التجارية والخدمات بجماعة سعادة ، ولارتباطها المباشر بحياة المواطن اليومي فهي في تنوع وتزايد مستمرين، ويمكن حصرها حسب البحث في 20 نشاطا مختلفة أهميتها من مشيخة إلى أخرى حسب ما هم مبين في الجدول التالي:

نوع النشاط	مشيخة سعادة	مشيخة تاركة	مشيخة المرابطين	المجموع
البقالة	144	107	48	299
بانعو اخضر والفواكه	24	10	45	79
الجزارة	07	03	11	21
المقاهي والماكولات الخفيفة	06	02	09/12	29
المطاحن التقليدية لزيت الزيتون	04	01	03	08
المطاحن التقليدية للحبوب والقطاني	04	02	06	12
الافران التقليدية لطهي الخبز	02	01	06	09
الخياطة	04	01	05	10
الخرازة	01	02	03	06
الحدادة	11	02	17/07	37
بانعو مواد البناء	04	02	09/08	23
الحمامات	01	00	01	02

18	08	02	08	النجارة
16	05	02	09	مصلحو الدراجات
12	03	03	06	بانعو التبغ
04	02	02	00	صباغة السيارات
10	05	02	03	الحلاقة
16	12	02	02	مستودعات لصناعة الياجور
05	02	00	03	محطات الوقود
12	06	02	04	بانعو البنزين بالتقسيط
43	26	05	12	مخادع هاتفية CYBER
671	88	40	140	المجموع

ويلاحظ من خلال الجدول أعلاه أن عدد المحلات المخصصة للمواد الغذائية تحتل المركز الأول إلى جانب محلات الخضر والفواكه في حين أن باقي الخدمات تحتل المركز الأول إلى جانب محلات الخضر والفواكه في حين أن باقي الخدمات لازالت تعرف تواضعا لكون الساكنة تلبى حاجياتها وأغراضها من المـدار الحضري (دوار ازكي) والمسيرة 1 ازلي وما يلاحظ على هذه الخدمات والأنشطة أنها ضعيفة المداخل بسبب منافسة السوق اليومية الموجودة بدوار ازكي السالف الذكر، وإلى جانب هذه الأنشطة تعرف المنطقة تجارة موسمية مرتبطة بفترة جني الزيتون حيث تتكون فئة تجارية تتمثل في عدد من الوسطاء الذين يشترون محاصيل الزيتون ليعيدوا فيها البيع إلى كبار تجار الزيتون، وعموما تعرف المنطقة تطورا ملموسا في الخدمات نظرا لقربها من المدار الحضري، ولوجود بعض التجمعات المنظمة كتجزئة أفاق ودار السلام.

- 10- التاطير الإداري الجماعي (الآليات والوسائل):

- 1 المجلس الجماعي:

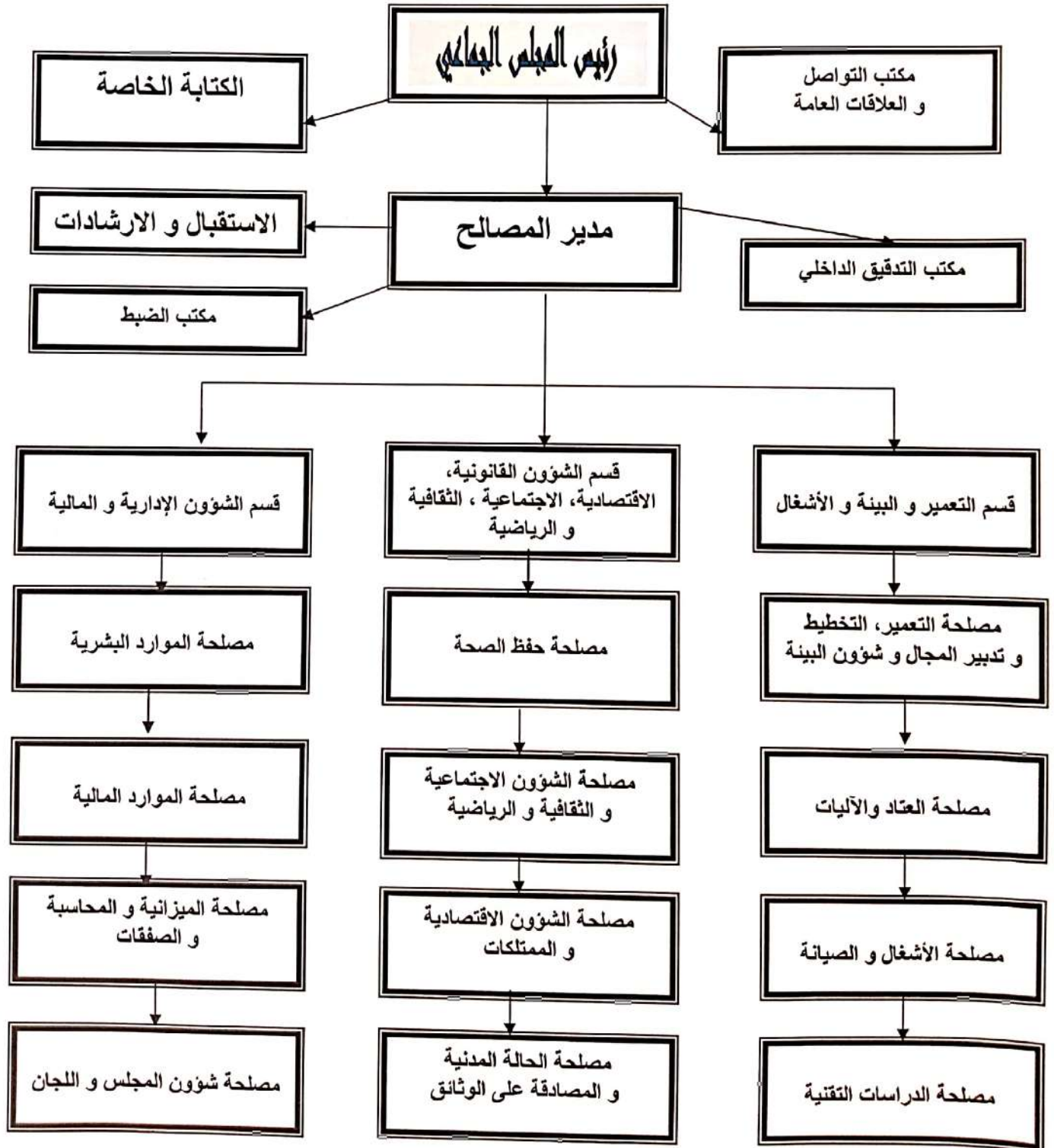
طبقا للقانون التنظيمي للجماعات الترابية 113.14 يتولى تدبير الشأن المحلي بجماعة سعادة مجلس يتكون من 35 مستشارة ومستشار يضعون السياسة العامة والتوجهات الأساسية للتنمية المستدامة بالمنطقة ويتكون المجلس من مكتب و5 لجان دائمة إلى جانب هيئة استشارية تتكون من فعاليات المجتمع المدني وهيئة المنصفة والمساواة وتكافئ الفرص المنصوص عليهما بمقتضيات دستورية وقانونية إلى جانب اللجان الدائمة للمجلس كما يوضحه الجدول التالي:

جدول تركيبة المجلس الجماعي

اللائحة الاستشارية	اللائحة الدائمة	أعضاء مكتب المجلس	أعضاء المجلس الجماعي
هيئة المناصفة والمساواة وتكافؤ الفرص مكونة من فعاليات تمثل الجمعيات النسوية وجمعيات أولياء وأباء التلاميذ والجمعيات الرياضية وجمعيات الأعمال الاجتماعية والجمعيات التنموية المتعددة الأنشطة	5 وهي: - لجنة الميزانية والشؤون المالية والبرمجة. - لجنة المرافق العمومية والخدمات - لجنة التعمير والبيئة. - لجنة التنمية البشرية والشؤون الاجتماعية والثقافية والرياضية. - لجنة الفلاحة	07 منهم ثلاثة نائبات	35 منهم 7 مستشارات

يمارس رئيس المجلس الجماعي صلاحيات متعددة ومتنوعة ، ولهذه الغاية وضع المشرع رهن إشارته إدارة مكونة من مصالح تضم عددا من الموظفين الذين يتوفرون على مؤهلات معرفية وعلمية وعملية تتنوع بتنوع اختصاصات الجماعة كما يوضحه الجدولان التاليان:

المجلس الجماعي



الهرم التنظيمي و التسلسلي لموظفي جماعة سعادة حسب الاختصاص

مدير المصالح الإدارية

الأطر التقنية

الأطر المتوسطة

الأطر العليا

اختصاصات أخرى
و فون اختصاص

اختصاص
إعلاميات

اختصاص
تصوير

اختصاص
تصوير

اختصاص
إعلاميات

تقني من د 3 (2)
- تقني من د 4 (1)
- م تقني من د 3 (19)

تقني من
الدرجة 3 (2)

تقني من د 3 (3) -
م تقني من د 1 (1)
م تقني من د 2 (1)

تقني من
الدرجة 2 (5)

تقني من
الدرجة 1 (1)

مناصب تقنية شاعرة

تقني من الدرجة 4 (1)
مساعد تقني من الدرجة 2 (1)
مساعد تقني من الدرجة 3 (4)

الأطر الإدارية

الأطر المتوسطة

الأطر العليا

محرر من د 4 (1)
مساعد إداري من د 2 (4)
مساعد إداري من د 3 (2)

الأطر العليا المشتركة
بين الوزارات

الأطر العليا التابعة
لوزارة الداخلية

مصرف من د 1 (1)
مصرف من د 3 (2)

مصرف من د 1 (1)
مصرف (1)

مناصب إدارية شاعرة

محرر إداري من الدرجة 3 (1)
محرر إداري من الدرجة 4 (2)

ويلاحظ أنه بالرغم من كثلة الموظفين المحددة في 50 يسجل نقص مهم في عدد من المجالات التي حددها منشور رقم 43 بتاريخ 28 يوليوز 2016 ومجالات تدخل الجماعة خاصة فيما يتعلق بالبنيات التحتية كالطرق وشبكات الصرف الصحي والصحة الجماعية و مجال المحافظة على البيئة كالحدائق و مراقبة مصادر التلوث البيئي وضبطها .

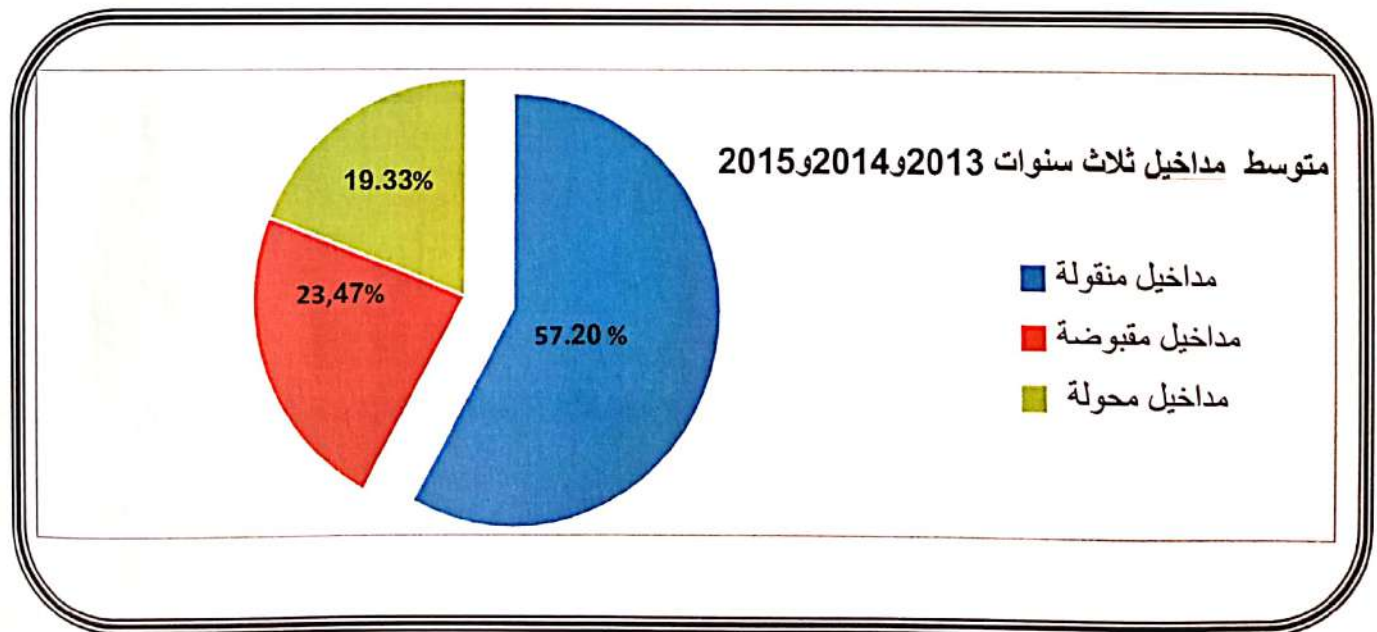
3- مالية الجماعة.

طبقا للقانون التنظيمي الجماعي وقوانين المالية والمحاسبة تتوفر الجماعة على ميزانية تنقسم إلى شقين : شق يتعلق بالتسيير ويتكون من مداخيل ومصاريف و شق آخر يتعلق بالتجهيز يتوفر بدوره على مداخيل ومصاريف و تبين ميزانية التسيير بجماعة سعادة أن هذه الأخيرة في حاجة ماسة إلى دعم و خلق موارد أخرى غير تلك التي تستخلصها الجماعة حاليا ويمكن الإشارة بصفة خاصة في هذا الباب إلى أن تمتيع الجماعة بمركز محدد ونفي الصبغة السوقية على جزء من ترابها وتكوين رصيد عقاري لهذه الأخيرة سيشكل ذلك كله دعامة كبيرة لمالية الجماعة . وذلك دون أن نغفل الاهتمام الذي ينبغي أن يولى من طرف مصالح الخزينة للباقي استخلاصه حيث سيشكل هذا وذاك نقلة نوعية للمنظومة المالية المحدودة لهذه الأخيرة كما يبينه الجدولان التاليان:

الباب	رمز الميزانية	نوع المداخيل	مداخيل 2014	الباقي استخلاصه 2014	مداخيل 2015	الباقي استخلاصه 2015	مداخيل 2016	الباقي استخلاصه 2016
المشرو	10-10-10/11	رسم تصديق الإضاء	76 000,00	0,00	107 000,00	0,00	73 840,00	0,00
	10-10-30/31	رسوم الحلة المدنية	128 000,00	0,00	123 250,00	0,00	103 200,00	0,00
	10-30-20/23	منتج بيع التصاميم والمطبوعات	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	10-40-30/32	رسوم المحجز	48 110,00	0,00	73 140,00	0,00	48 250,00	0,00
	10-50-10/00	حصة الجماعة من الضريبة على القيمة المضافة	8 320 000,00	0,00	8 403 000,00	0,00	6 302 250,00	0,00
		مجموع الباب 10	8 572 110,00	0,00	8 706 390,00	0,00	6 527 540,00	0,00
المشرو	20-30-10/11	الرسم المفروض على الإقامة بالمؤسسات السياحية	7 318,40	0,00	67 700,00	0,00	16 735,00	0,00
		مجموع الباب 20	7 318,40	0,00	67 700,00	0,00	16 735,00	0,00
الثلاثون	30-10-10/11	الضريبة الحضرية	0,00	25 135,51	0,00	25 135,51	0,00	25 135,51
	30-10-10/12	ضريبة الصيانة	0,00	288 981,41	0,00	288 981,41	2 154,60	286 826,81
	30-10-10/15	الرسم على عمليات البناء	3 181 750,00	0,00	1 723 640,00	0,00	1 535 460,00	0,00
	30-10-10/16	الرسم على عمليات تجزئة الأراضي	0,00	0,00	1 007 883,54	0,00	903 798,55	0,00
	30-10-10/18	رسم السكن	28 247,51	71 547,44	117 700,69	111 634,75	38 036,18	73 598,57
	30-10-10/19	رسم الخدمات الجماعية	629 842,91	1 732 815,23	1 139 941,91	1 752 717,58	1 170 131,94	582 585,64
		مجموع الباب 30	3 839 840,42	2 118 479,59	3 989 166,14	2 178 469,25	3 649 581,27	968 146,53
	40-10-10/11	الرسم على محل بيع المشروبات	20 677,20	0,00	178 969,29	0,00	131 869,75	0,00
	40-10-10/15	الرسم المفروض على استخراج مواد المتلع	161 978,40	0,00	162 016,20	0,00	121 500,00	0,00
الأربعون	40-10-10/16	الضريبة التجارية	108,00	130 573,09	549,00	130 024,09	0,00	130 024,09
	40-10-10/25	الرسم المهني	2 825 919,52	2 979 196,96	1 621 594,88	4 350 584,16	1 566 574,30	2 784 009,86
	40-10-20/31	منتج مختلف الأكرية	78 807,42	14 300,00	36 000,00	14 300,00	27 000,00	14 300,00
	40-20-10/16	الرسم على النقل العمومي للمسافرين	11 235,00	0,00	6 265,25	0,00	4 492,50	0,00
	40-20-30/32	منتج محطات وقوف الدراجات والسيارات	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	40-20-30/33	الواجبات المفروضة على وقوف سيارات النقل العمومي للمسافرين	600,00	0,00	5 343,50	0,00	4 400,00	0,00
		مجموع الباب 40	3 099 325,54	3 124 070,05	2 010 738,12	4 494 908,25	1 855 836,55	2 928 333,95
	50-10-10/00	فائدة الأموال المودعة بالخزينة	200 540,00	0,00	239 491,16	0,00	212 399,72	0,00
	50-20-10/00	امدادات منوطة من طرف الدولة	318 837,00	0,00	140 509,00	0,00	0,00	0,00
الخمسون	50-40-10/00	هيك ورسليا لا تشمل على تملكات	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	50-40-40/00	مداخيل طارئة	5 237,50	0,00	0,00	0,00	3 688,00	0,00
		مجموع الباب 50	524 614,50	0,00	380 000,16	0,00	216 087,72	0,00
		المجموع	16 043 208,86	5 242 549,64	15 153 994,42	6 673 377,50	12 265 780,54	3 896 480,48

معدل ثلاث سنوات	السنة المالية			نوع المداخل
	2015	2014	2013	
8 622 966,67	8 783 000,00	8 839 377,00	8 246 523,00	مداخل منقولة
3 538 560,75	3 491 207,78	3 719 713,92	3 404 760,55	مداخل منقبوضة
2 931 513,92	2 879 786,48	3 484 117,94	2 430 637,35	مداخل محولة
15 093 041,34	15 153 994,26	16 043 208,86	14 081 920,90	المجموع

معدل ثلاث سنوات	السنة المالية			نوع المداخل
	2015	2014	2013	
57,20%	57,96%	55,10%	58,56%	مداخل منقولة
23,47%	23,04%	23,19%	24,18%	مداخل منقبوضة
19,33%	19%	21,72%	17,26%	مداخل محولة



جدول المؤشرات المالية للجامعة

نوع المؤشر	2014	2015	معنى المؤشر
نفقات التسيير	45 %	51.6 %	هذا المؤشر يقيس نسبة تغطية مداخيل التسيير للنفقات الجارية
حصة الضريبة على القيمة المضافة في مداخيل التسيير	51.9 %	55.4 %	هذا المؤشر متمم للمؤشر السابق الذي يبين حصة الضريبة على القيمة المضافة في موارد التسيير
حصة الموظفين في النفقات العادية	64.5 %	60.1 %	هذا المؤشر يقيس ثقل تكلفة الاجور في مصاريف التسيير
مجهود التجهيز	61.6 %	44.5 %	يحيل هذا المؤشر على حصة نفقات التجهيز مجموع النفقات
الباقى استخلاصه	24.6 %	30.57 %	الباقى استخلاصه من المداخيل

وختاماً ومن خلال رصد الخصائص من خلال التشخيص سواء في جانبه المتعلق بالمحيط الطبيعي أو جانبه المتعلق بالنمو الديموغرافي أو الخصائص الاجتماعية والاقتصادية للسكان أو ما يتعلق بالعقار والأنشطة الاقتصادية المحلية وكذا مستويات تجهيزات البنية التحتية والمرافق العمومية وقطاع الخدمات يتبين أن هناك خصائص في بنيات التعليم والصحة ومرافق الماء الصالح للشرب والنقل المدرسي ومؤسسات التعليم الأولي والنوادي النسوية وملاعب القرب إلى غير ذلك من الحاجيات التي عبرت عنها الجمعيات المنخرطة بشكل ايجابي في إعداد هذا البرنامج إلى جانب استشارة هيئة المناصفة والمساواة وتكافؤ الفرص وكذا ما تقدمت به اللجان الدائمة من اقتراحات لتغطية النقص الحاصل في بعض الميادين كما توضح الجداول الثلاثة التالية وفيما يلي بيان لمختلف وجهات نظر هذه الأجهزة .

**جدول حول الخصائص المعبر عنه من طرف
جمعيات المجتمع المدني**

الدوار	عدد المساكن	اسم الجمعية	الخصائص
كساب	75	الرحمة	خزان+بنر+الأعمدة+المصابيح+الواد الحار+اصلاح الطريق +مستوصف+الحافلة+سيارة الاجرة+مكان مخصص لرمي الازبال
اهل حيمد	160	السلام والتعاون	الأعمدة+المصابيح+الواد الحار+إصلاح الطريق+إصلاح الطريق+مستوصف+الحافلة+مقر للأنشطة الرياضية
تجزنة افاق	3000	يد الخير النسوية	خزان /إصلاح خزان+الإتارة العمومية +إصلاح الواد الحار+إصلاح الطرق + النقل المدرسي+مستوصف+النقل العام+مطرح عمومي
احمر	180	احمر	الكهرباء + الماء الصالح للشرب+الأعمدة + المصابيح+الواد الحار+الطرق+القناطر+النقل المدرسي+مطرح الازبال
اهل الطيب والمرابطين	250	شباب الخير للرياضة	الإتارة العمومية+الواد الحار+النقل المدرسي+مطرح للنفايات+ملعب+مركز لمحو الأمية + تشغيل الاطفال
اولاد ابا المرابطين	110	سنائر الخير للتنمية والتعاون	الماء الصالح للشرب+مصابيح + الأعمدة+الواد الحار+الطريق+مركز صحي ودار الولادة+النقل +مطرح النفايات+دار الشباب
تجزنة افاق	3000	جمعية الافاق للتنمية والتعاون	خزان+الإتارة العمومية+إعادة تجهيز قنوات الصرف الصحي+الطرق+النقل المدرسي+مستوصف محلي+النقل العمومي+مطرح لرمي الازبال
دوار اولاد ابا	200	جمعية النهضة	بنر+خزان+الأعمدة+المصابيح+الواد الحار+إصلاح الطريق+النقل المدرسي+مستوصف+النقل العمومي+مطرح النفايات+التشجير
علي ابن اعيش	800	النصر للتنمية والتضامن	بنر+أعمدة+تبليط+النقل المدرسي+حاوية
سارو	96	الخير	إصلاح شبكة الماء الصالح للشرب+المصابيح+الواد الحار+الطرق+النقل+النقل+مطرح النفايات
الجامع	1600	التضامن	خزان+إعادة الشبكة+مصابيح+الأعمدة+صيانة الواد+صيانة الطريق+ترصيف أزقة+علامات التشوير+النقل المدرسي+دار الولادة+النقل العمومي+مطرح النفايات+البركسات
اعزيب الشيخ دوار عبد السلام دوار عمر دوار المرجان	205	جدور التنمية للتضامن	إعادة الشبكة المانية وإصلاح أنابيب الخزان + المصابيح+الأعمدة +الواد الحار"قنوات الصرف"+الطرق+النقل العمومي+مطرح النفايات+مطرح النفايات
علي ابن اعيش		جمعية المرابطين للتنمية والثقافة	القناطر
بن يعقوب دوار مولاي العلي العلوي 2	240	جمعية الوحدة	الواد الحار+الطرق+النقل المدرسي
دوار مولاي اليزيد	368	جمعية آباء وأولياء تلاميذ ابي موسى الأشعري	إصلاح شبكة الكهرباء+المصابيح

جدول الخصائص المعبر عنه من طرف هيئة المساواة
وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع

الدوار	عدد المنازل	دوي الاحتياجات الخاصة	الأرامل	المطلقات	الخصائص
بن عزوز 2	154	23	20	6	الطرق + طبيب رئيس + النقل + لا توجد بقعة أرضية
احمر	160	10	10	4	نادي نسائي + روض أطفال
سارو	115	7	5	لاشي	تجديد قناة الماء الصالح للشرب + روض
الباشا	460	2	6	4	النقل + الصرف الصحي + الطرق
عين دادة	900	13	40	15	
مولاي اليزيد	364	6	20	13	مستشفى طبي + تفعيل دار الولادة +
بن علل + العلوي	920	73	60	100	النقل + التعليم + الصحة
الشرقي	245	19	30	40	الطريق + النقل + التعليم + الصحة
بن الجلالي	50	4	3	2	نقل + الصحة + التعليم
اعزيب الشيخ و دوار السلام عمر الراجي + ايت الخدير الشرجان	205	6	14	8	إعادة الشبكة المائية + إصلاح أنابيب الماء للخزان + إصلاح وصيانة الاعطاب وتنوير المكان المظلمة + بناء سور المدرسة وتجهيزها بالمرافق
تجزنة افاق	3492	70	100	100	التعليم + الصرف الصحي + إصلاح الطرق الشوارع
الجردة كراكسوا	90	7	12	4	روض للأطفال + محو الأمية + نادي نسوي متعدد الاختصاصات + الصرف الصحي
اهل حيمد	173	8	6	5	إصلاح المسجد + الماء الصالح للشرب + الطريق
دوار علي بن اعيش	900	28	40	20	خصائص في المقبرة + تبليط الدوار
دوار الجامع	1700	66	65	36	نادي نسوي + فضاء تربوي
تازكورت	780	8	36	20	الصرف الصحي + مستوصف صحي
دوار كومورسو	70	2	11	05	تجهيز مقر التعليم الأولي + مستوصف + تعبيد الطريق
بوسحاب	800	37	30	30	الطريق + النقل المدرسي + مستوصف
البهجة	90	2	9	4	الواد الحار + قنطرة + مركز صحي
التعاونية الموحدة	102	3	6	-	الماء + الصرف الصحي + الطريق + المقبرة
دوار فيلالة	350	5	20	12	النقل المدرسي + الطريق + مستوصف
دوار اهل الطيب	220	5	15	10	الصرف الصحي + مركز صحي + نادي نسوي
الدوايات	56	1	3	3	المستوصف + المسجد
اولاد ابا	200	26	15	10	الماء الصالح للشرب + مستوصف صحي + نادي نسوي + ملعب + مقبرة + الإنارة العمومية
بيلايا	39	5	-	-	الطريق + حاوية الازبال
اولاد احمد	450	13	8	2	النقل المدرسي + ملعب + الماء الصالح للشرب

المشاريع المقترحة من طرف اللجان الدائمة في إطار برنامج عمل الجماعة

اسم اللجنة	تاريخ انعقاد اجتماع اللجنة	المشاريع المقترحة
لجنة التعمير والبيئة	2016/11/21	- انجاز الدراسات الطبوغرافية لبعض الدواوير التي تفوق ساكنتها 250 أسرة - تأهيل محطة تصفية المياه العادمة - تفريغ حفر جمع المياه بالدواوير المهيكلة - تعميم الأفرنة الغازية بمجمع الفخارة - انجاز البرنامج المعلوماتي للشبكات الوحيد لمصلحة التعمير - خلق مشتل بمحطة التصفية بأفاق - ترخيص بالطابق الثاني لتجزئة أفاق - بناء محور الطريق تجزئة أفاق
لجنة المرافق والخطمك	2016/11/22	- مراجعة العدادات الكهربائية بكل من الدواوير والتجزئات - إنهاء أشغال السوق الأسبوعي - توسيع شبكة كهرباء الدواوير - LED- انجاز دراسة لتأهيل شبكة الكهرباء بمصابيح - بالتجزئات والدواوير الأهلة بالسكان والشوارع الرئيسية - انجاز الإتارة العمومية بدوار بيلابا - انجاز الإتارة العمومية من مرجان إلى محور الطريق 2008 - انجاز الإتارة العمومية من سيدي الظاهر إلى غاية محطة الوقود أفاق . - الطريق الرابطة بين طريق السنسلة بدوار البهجة المسماة بعبو خرباش - الطريق الرابطة بين RP2006 و دوار كيو المسماة بطريق كيو . - الطريق المسماة بن عزوز - الطريق الرابطة بين R212 و RN8 مرورا بدوار حربيل - والمركز P2006- الطريق الرابطة بين الطريق - ONNEE-ELECTRICITE(- انجاز الطريق الرابطة بين طريق الفخارة وطريق السنسلة عبر دوار بودهير - بناء القناطر بكل من : مدخل ووسط دوار اعلي ابن اعيش - دوار فيلالة - تزاكورت - اولاد احمد - انجاز التشوير بالجماعة - انجاز الدراسة لدوار دريع الرمت - تفعيل اتفاقية الربط بالماء الصالح للشرب المبرمة مع المكتب الوطني للماء والكهرباء - بناء خزان بكل من اولاد بلحسن - بوسحاب - إعدادية السعدين - السوق الأسبوعي. - بناء مركز حفظ الصحة . - انجاز ملحقة إدارية تجزئة أفاق - تسيج المدارس مع التوسيع وصيانة الحجرات والمراحيض - اقتناء سيارات للنقل المدرسي ودرجات هوائية - انجاز دراسة الصرف الصحي لتزاكورت وبوعائشة
لجنة التنمية البشرية والشؤون الاجتماعية والثقافية والتربوية	2016/11/23	- بناء نادي نسوي بجانب إعدادية السعدين - تجهيز دار الشباب بمكتبة عمومية - بناء مركز لدوي الاحتياجات الخاصة - اقتناء سيارة نقل لدوي الاحتياجات الخاصة - القيام بحملات طبية لدوي الحاجات الخاصة - التنظيم سباق على الطريق - خلق تعاونيات نسائية - تجهيز ملعب بالمركز المتعدد الاختصاصات - مسابقة في تجويد القرآن - معرض المنتجات النباتية والخزفية والصناعة التقليدية - تنظيم المهرجان السنوي للخيالة
لجنة الفلاحة	2016/11/24	- دراسة إمكانية خلق تعاونيات - صيانة السواقي واكوكات بالجماعة - إحداث نقط لبيع العلف - ترقيم الأبقار والأغنام لاستفادة من العلف - إحداث نقطة للإرشاد الفلاحي - انجاز تقب استشرافية للتقريب على الماء بالدواوير - تمديد قنوات الري للأراضي الغير المستفيدة - استعمال الطاقة المتجددة للأبار - بناء وحدات التبريد للسوق الأسبوعي - انجاز تصاميم للسواقي الموجودة بتراب جماعة سعادة

المحور الثالث

ترتيب الأولويات

1- الطبيعة السقوية عائق امام التنمية

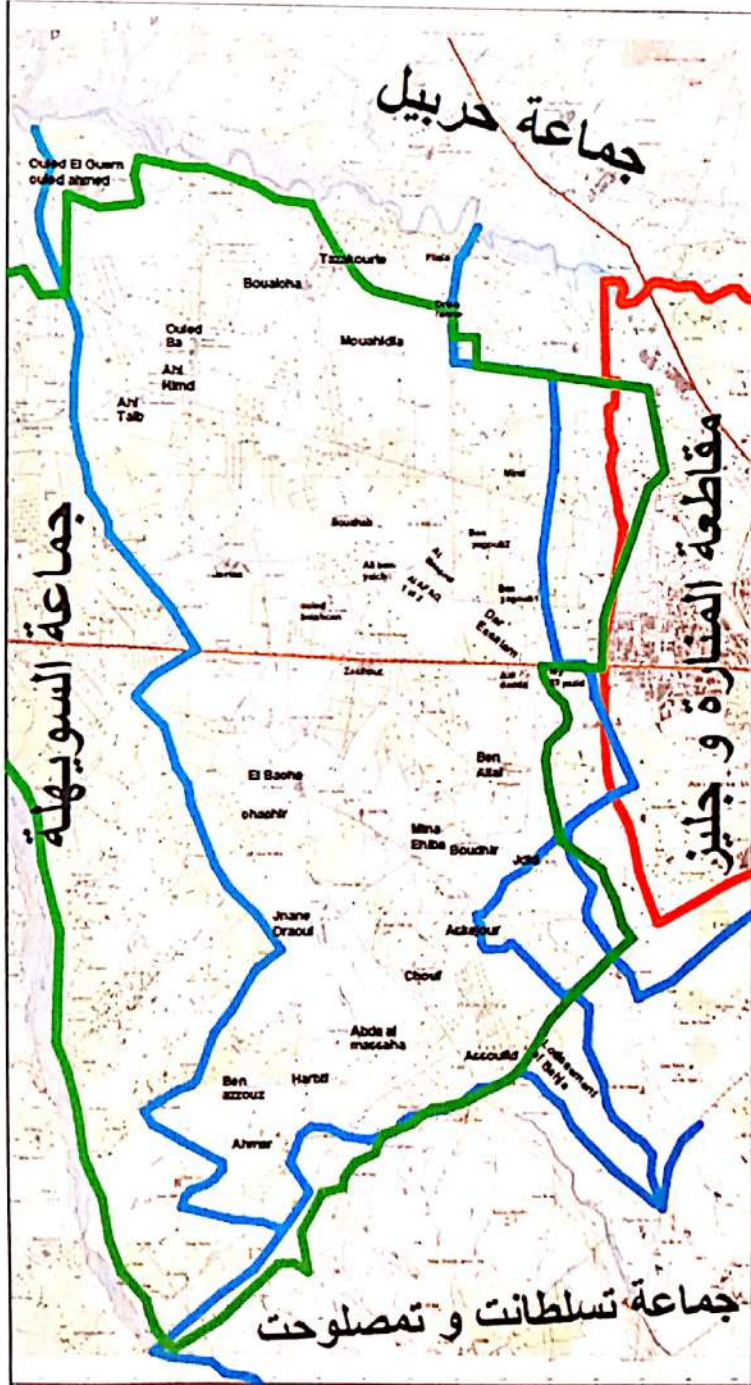
* عائق أمام انجاز تصميم التهيئة للجماعة

* عائق أمام تمكين الجماعة من مركز محدد

* عائق أمام جل المشاريع الاستثمارية المزمع انجازها بالجماعة

* عائق أمام تنمية موارد الجماعة

2- تزويد الجماعة بوثائق التعمير الاساسية



- * تصميم التهيئة
- * مركز محدد
- * تحديد الدواوير

3- تكوين رصيد عقاري للجماعة

* تسوية الوضعية القانونية لمقر الجماعة ومرافقها

* تعديل المادة المتعلقة بالكراء في عقد الكراء

* تفويت أرض السوق للجماعة

* اقتناء اراضي الدولة المحتضنة لبعض دواوير الجماعة

* تسوية الوضعية القانونية للبقع الارضية المخصصة للمرافق العمومية داخل التجزئات وخارجها.

4- تزويد بعض الدواوير
ذات الخصاص
الحاد بشبكة الماء الصالح للشرب
مسيرة

ومديرة من طرف اما الوكالة لتوزيع الماء
والكهرباء او المكتب الوطني للماء والكهرباء

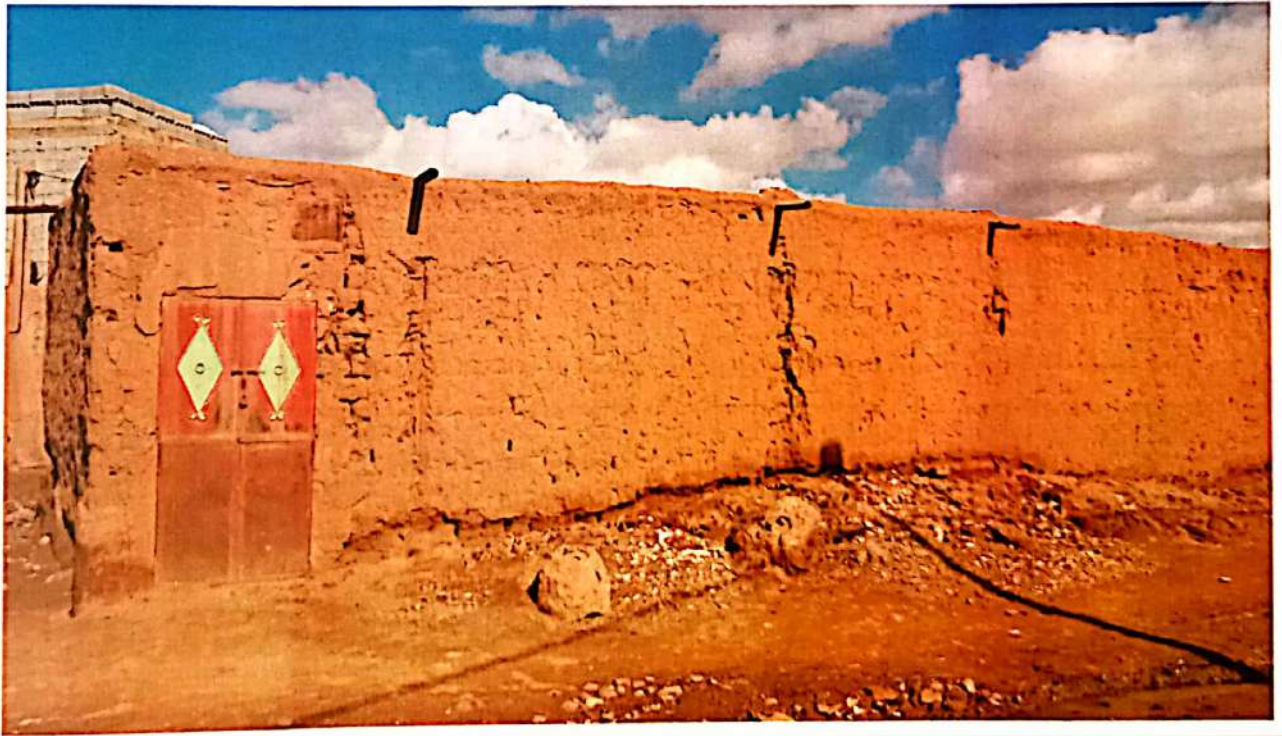
* عدد مهم من الدواوير

* 7 دواوير بمشيخة المرابطين 3000 نسمة

* 5 دواوير بمشيخة تاركة 1500 نسمة

5- دليل آكراهات التعمير

- * حل اشكالية رخص الاصلاح بالدواوير
- * وضع تصاميم هيكلية للدواوير
- * حل اشكالية البناء داخل ارضي التوزيع والاراضي المملوكة على الشيع.



نموذج من البنايات التقليدية بجماعة سعادة

المحور الرابع

برمجة المشاريع

لائحة المشاريع المبرمجة

بتمويل ذاتي

الرقم الترتيبي	المشروع	التوطين	التكلفة المالية للمشروع بالدرهم	عدد المستفيدين	انجاز الدراسة للمشروع
1	بناء موقف السيارات	مقر جماعة سعادة	400.000	موظفي وأعضاء الجماعة	في طور الانجاز
2	تجهيز السوق الاسبوعي الشطر الثاني	الطريق 2006 كلم 15	3 000 000.00	سكان جماعة سعادة ومحيطها	متوفرة
3	بناء قنطرة	دوار بودهير	673 131.00	مستعملي الطريق	في طور انجاز
4	اقتناء سيارتين للإدارة	جماعة سعادة	299 954.99	موظفي جماعة سعادة	
5	حفر أبار	دوار اولاد ابا- اولاد احمد اولاد الكرن- اهل الطيب- كومورسو	1 000 000.00	سكان الدواوير	غير متوفرة
6	انجاز الدراسات التقنية	تازكورت - بوعائشة- ادريع الرمت-	400 000.00	سكان الدواوير	غير متوفرة
7	تفريغ حفر المياه العادمة تفريغ المطرح العشوائي فك العزلة عن بعض الدواوير	جماعة سعادة	800 000.00	سكان الجماعة	
8	إنجاز تصاميم طبوغرافية	الدواوير الآهلة بالسكان	500 000.00	سكان الجماعة	
9	التشوير	طرق الجماعة	120 000.00	سكان الجماعة ومستعملي الطرق	نقط محددة بمحضر
10	توسيع الشبكة الكهربائية بالدواوير	بعض دواوير الجماعة	920 379.92	سكان الدواوير	في طور التحديد مع المكتب الوطني للكهرباء

لائحة المشاريع المبرمجة في إطار الشراكة

قطاع الماء و الصرف الصحي

الرقم الترتيبي	المشروع	التوطين	التكلفة المالية للمشروع بالدرهم	عدد المستفيدين	انجاز الدراسة للمشروع	الشركاء المحتملين
1	تجهيز الدواوير بالماء الصالح للشرب	دواوير اهل الطيب ، اهل حيمد، الدويبات، اولاد الكرن، ادريغ الرمت، كيو، ميمي، سانسو، كونشو، اولاد با	43 000 000.00	كانون 3000	غير متوفرة	الوكالة المستقلة لتوزيع الماء والكهرباء- مجلس العمالة- مجلس الجهة- الجماعة - السكانة
2	تجهيز الدواوير بالواد الحار	دواوير اهل الطيب، اهل حيمد، الدويبات، اولاد الكرن، اولاد احمد، ادريغ الرمت، كيو، ميمي، سانسو، كونشو، اولاد با ، الباشا، تازكورت، بوعائشة	45 000 000.00	2000	غير متوفرة	المديرية الجهوية للإسكان - مجلس العمالة- العمران- مجلس الجهة - الجماعة والسكانة
3	تأهيل قنوات الصرف الصحي والطرق بتجزئة الأفاق	تجزئة افاق	45 420 000.00	20000	منجزة	مجلس جهة مراكش أسفي- مجلس عمالة مراكش- العمران- الوكالة المستقلة لتوزيع الماء والكهرباء- جماعة سعادة

قطاع الصحة

الرقم الترتيبي	المشروع	التوطين	التكلفة المالية للمشروع بالدرهم	عدد المستفيدين	انجاز الدراسة للمشروع	الشركاء المحتملين
1	بناء المركز الصحي	الأفاق	1 000 000.00	7500	غير متوفرة	مجلس عمالة - الصحة - الجماعة
2	بناء مستوصف	قرب إعدادية السعديين	700 000.00	25 دوار	غير متوفرة	مجلس عمالة - الصحة - الجماعة
3	بناء مستوصف	قرب سوق جماعة سعادة	700 000 .00	15 دوار	غير متوفرة	مجلس عمالة - الصحة - الجماعة
4	اقتناء سيارة إسعاف	جماعة سعادة	305 000.00	سكان الجماعة		المبادرة الوطنية للتنمية- الجماعة

قطاع النقل المدرسي

الرقم الترتيبي	المشروع	التوطين	التكلفة المالية للمشروع بالدرهم	عدد المستفيدين	انجاز الدراسة للمشروع	الشركاء المحتملين
1	افتاء 8 سيارات للتنقل المدرسي	جماعة سعادة	2 8000 000.00	السلاميذ	دراسة اولية	مجلس العمالة - مندوبية التعليم- جماعة سعادة
2	افتاء 150 دراجة هوائية	جماعة سعادة	225000.00	السلاميذ	دراسة اولية	مجلس العمالة- مندوبية التعليم- جماعة سعادة

تمديد شبكات
الإتارة العمومية

الرقم الترتيبي	المشروع	التوطين	التكلفة المالية للمشروع بالدرهم	عدد المستفيدين	انجاز الدراسة للمشروع	الشركاء المحتملين
1	الإتارة العمومية	من مرجان إلى محور الطريق 2008	4 900 000.00	مستعملي الطريق	متوفرة لدى المكتب الوطني للكهرباء	مجلس العمالة- المكتب الوطني للكهرباء جماعة سعادة
2	الإتارة العمومية	من محور الطريق 2008 إلى أفاق				
3	الإتارة العمومية	من أفاق إلى دوار سيدي الظاهر على الطريق 6012				

قطاع التجهيز

الرقم الترتيبي	المشروع	التوطين	التكلفة المالية للمشروع بالدرهم	عدد المستفيدين	انجاز الدراسة للمشروع	الشركاء المحتملين
1	بناء الطريق الرابطة بين دوار بن عزوز وطريق السلسلة عبر اعدادية المسعين 4 كلم	جماعة سعادة	2 568 592.44	الدواوير ومستعملي الطريق	منجزة	مجلس العمالة- مندوبية التجهيز- جماعة سعادة - الجهة
2	بناء الطريق الرابطة بين طريق الفخارة و طريق السلسلة عبر دوار بودهير 5.5 كلم	جماعة سعادة	5 000 000.00	الدواوير ومستعملي الطريق	غير منجزة	مجلس العمالة- مندوبية التجهيز - جماعة سعادة- الجهة
3	طريق عبو خرياش الطريق الرابطة بين طريق السلسلة وواد البهجة 2.5 كلم	جماعة سعادة	1 672 408.80	الدواوير ومستعملي الطريق	منجزة	مجلس العمالة- مندوبية التجهيز - جماعة سعادة- الجهة
4	بناء طريق الرابطة بين طريق السلسلة وطريق الفخارة عبر القنطرة الجديدة لواد البهجة 3 كلم	جماعة سعادة	2 266 405.00	الدواوير ومستعملي الطريق	منجزة	مجلس العمالة- مندوبية التجهيز - جماعة سعادة- الجهة
5	طريق أولاد "با" الطريق الرابط بين 2006 و RP و مركز تابع ل ONE مروا بدوار أولاد "با" 3.6 كلم	جماعة سعادة	2 071 680.00	الدواوير ومستعملي الطريق	منجزة	مجلس العمالة- مندوبية التجهيز - جماعة سعادة- الجهة
6	بناء طريق الرابطة بين R 212 و RN 8 مروا بدوار حربيل 3.9 كلم	جماعة سعادة	2 803 012.68	الدواوير ومستعملي الطريق	منجزة	مجلس العمالة- مندوبية التجهيز - جماعة سعادة- الجهة
7	تقوية طريق كيو الرابطة بين 2006 و RP و دوار كيو	جماعة سعادة	670 740.00	الدواوير ومستعملي الطريق	منجزة	مجلس العمالة- مندوبية التجهيز - جماعة سعادة- الجهة
8	طريق بو سحاب الطريق الرابطة بين دواير بن ايعيش وبوسحاب 1 كلم	جماعة سعادة	1 133 202.55	الدواوير ومستعملي الطريق	غير منجزة	مجلس العمالة- مندوبية التجهيز - جماعة سعادة- الجهة
9	طريق دوار سانسو الطريق الرابطة بين 2006 RP ودوار سانسو 1.5 كلم	جماعة سعادة	1 133 202.55	الدواوير ومستعملي الطريق	غير منجزة	مجلس العمالة- مندوبية التجهيز - جماعة سعادة- الجهة
10	بناء محور	مفترق الطرق 2008 و 6012	2 500 000.00	الدواوير ومستعملي الطريق	منجزة	مجلس العمالة- مندوبية التجهيز - جماعة سعادة و شركة صوريك- الجهة
11	بناء القناطر	مخل ووسط دوار اعلي ابن اعيش- دوار فيلالة - تازكورت- اولاد احمد	1 000 0000.00	سكان الدواوير	غير منجزة	مجلس العمالة- التجهيز- الجهة - جماعة سعادة- الجهة
12	بناء طريق الشوارع المؤدية الى دوار سالكو	دوار سالكو	180 000,00	سكان الدوار	غير منجزة	مجلس العمالة- التجهيز- الجهة - جماعة سعادة- الجهة
13	بناء طريق البوهالي المؤدية الى دوار بوعانشة	دوار بوعانشة	300 000,00	سكان الدوار	غير منجزة	مجلس العمالة- التجهيز- الجهة - جماعة سعادة- الجهة
14	بناء طريق الدار الحمراء المؤدية الى دوار فيلالة	دوار فيلالة	420 000,00	سكان الدوار	غير منجزة	مجلس العمالة- التجهيز- الجهة - جماعة سعادة- الجهة
15	بناء طريق المؤدية الى دوار الجديد عبر الكومي	دوار الجديد	300 000,00	سكان الدوار	غير منجزة	مجلس العمالة- التجهيز- الجهة - جماعة سعادة- الجهة

قطاع التجهيزات و الخدمات الاجتماعية

المشروع	التوطين	التكلفة المالية للمشروع	عدد المستفيدين	انجاز الدراسة	الشركاء المحتملين
بناء مركز نسوي	قرب إعدادية السعديين	1 000 000.00	سكان سعادة	غير متوفرة	مجلس العمالة- التعاون الوطني - الجماعة
اقتناء سيارة لذوي الاحتياجات الخاصة	جماعة سعادة	500 000.00	2300		مجلس العمالة- م التنمية الاجتماعية- جماعة سعادة
بناء مركب سوسيو رياضي	قرب جماعة سعادة	1 000 000.00	سكان سعادة		مجلس العمالة- الشبيبة والرياضة - الجماعة
تجهيز دار الشباب بمكتبة عمومية وقاعة للاعلاميات	قرب جماعة سعادة	100 000,00	سكان سعادة		مجلس العمالة- الشبيبة والرياضة - الجماعة

الجدول

الاجمالي لمشاريع جماعة

سعادة

2022-2017

بـ رنامج عم ل جه اعة سعة ادة 2017-2022

ملاحظات	التوزيع السنوي					مساهمة الجماعة بالدرهم	القيمة الإجمالية بالدرهم	المشروع	تفاصيل المشاريع	القطاع	المحور الاستراتيجي
	2022	2021	2020	2019	2018						
مزاينة الجماعة						400 000,00	400 000,00	بناء موقف السيارات	1	الخدمات الإدارية	الخدمات الإدارية
مزاينة الجماعة						299 954,99	299 954,99	افتتاح سيارتين لادارة	2	الخدمات الاجتماعية	الخدمات الاجتماعية
مزاينة الجماعة							500 000,00	تفريق المياه العامة - تفريق المطبخ العظمي الى - فك العروة عن بعض النواوير	3		
مزاينة الجماعة						700 000,00	800 000,00	تجهيز النواوير بآبار الحار	4		
مزاينة الجماعة							45 000 000,00	تجهيز النواوير بآبار الحار	5	البنية التحتية	البنية التحتية
مزاينة الجماعة						400 000,00	400 000,00	إنجاز الدراسات التقنية لتزويرات - بوعفينة - فرع الرمت	6	البنية التحتية	البنية التحتية
مزاينة الجماعة						400 000,00	400 000,00	تأهيل قنوات الصرف الصحي والطرق بتجزئة الأتفاق	7		
مزاينة الجماعة							45 420 000,00	تأهيل قنوات الصرف الصحي والطرق بتجزئة الأتفاق	8		
مزاينة الجماعة							43 000 000,00	تجهيز النواوير بالماء الصالح للشرب	9		
مزاينة الجماعة							250 000,00	بناء خزانات بوار بوسمط	10	شبكات المياه والكهرباء والتهف والاتصيات	شبكات المياه والكهرباء والتهف والاتصيات
مزاينة الجماعة						786 071,18	1 000 000,00	حفر الابر ببنواوير - اولاد انا - اولاد احمد - اهل الطيب - كوروسوا	11		
مزاينة الجماعة							300 000,00	حفر بئر بوار سلكو	12		
مزاينة الجماعة						920 379,92	920 379,92	توسيع الشبكة الكهربائية ببنواوير	13		
مزاينة الجماعة							4 900 000,00	الاجارة العمومية من مرجان الى بوار سبي الطاهر عبر محور 2008 و 6012	14		
مزاينة الجماعة							2 568 592,44	بناء الطريق الرابط بين بوار بن عزوز وطريق المسلة عبر اعدانية المسعين	15		
مزاينة الجماعة							5 000 000,00	بناء الطريق الرابط بين طريق القنارة وطريق المسلة عبر بوار بوعفينة	16		
مزاينة الجماعة							1 672 408,00	طريق عبر خربش الطريق الرابط بين طريق المسلة وواد البهجة 2,5 كلم	17		
مزاينة الجماعة							2 266 405,00	بناء طريق الرابط بين طريق المسلة وطريق القنارة عبر القنارة الجديدة	18		
مزاينة الجماعة							2 071 680,00	طريق اولاد " ب" الطريق الرابط بين 2006 و RP و مركز تينج ل ONE	19		
مزاينة الجماعة							2 803 012,68	مرصدا بوار اولاد " ب" 3,6 كلم	20		
مزاينة الجماعة							670 740,00	بناء طريق الرابط بين 2006 و RP و بوار كور	21		
مزاينة الجماعة							1 133 202,55	تفوية طريق كور الرابط بين 2006 و RP و بوار كور	22		
مزاينة الجماعة							1 133 202,55	طريق بوار سلكو الطريق الرابط بين 2006 و RP و بوار سلكو	23		
مزاينة الجماعة							2 500 000,00	طريق بوار سلكو الطريق الرابط بين 2008 و 6012	24		
مزاينة الجماعة						673 131,00	673 131,00	بناء محور مقنق طريق بوار بوعفينة	25		
مزاينة الجماعة							10 000 000,00	بناء القنار بسلط ووسط على ابن اعطين - قنارة - تازكورت - اولاد احمد	26		
مزاينة الجماعة							180 000,00	بناء طريق الشوارع العمومية الى بوار سلكو	27		
مزاينة الجماعة							300 000,00	بناء طريق البوطني العمومية الى بوار بوعفينة	28		
مزاينة الجماعة							420 000,00	بناء طريق الدار العمومية الى بوار بوعفينة	29		
مزاينة الجماعة							300 000,00	بناء طريق العمومية الى بوار الجديد عبر القوي	30		
مزاينة الجماعة							2 800 000,00	افتتاح 8 سيارات النقل المدرسي	31		
مزاينة الجماعة							225 000,00	افتتاح 150 دراجة هوائية	31		

12017-2017

تأثير السيد والي جهة مراکش أسفي
عامل عمالة مراکش

والي جهة مراکش - آسفي
عامل عمالة مراکش
إمضاء : عبد الفتاح البخويوي



رئيس المجلس الاجتماعي لسماعة



مکتبہ

منظومة التبعية

منظومة تتبع برنامج عمل جماعة سعادة
2022-2017

رت	النوع	التوقيت	المسؤول	الآليات
1	التتبع اليومي	طيلة السنة	- رئيس المجلس - أعضاء المكتب - رؤساء اللجان الدائمة - رؤساء الأقسام	- التقارير - المعاينات - الصور - الاجتماعات - اللقاءات التواصلية - الاستمارات - برنامج التواصل
2	التتبع الدوري	- نهاية شهر مارس - نهاية شهر يونيو - نهاية شهر ستمبر - نهاية شهر دجنبر	- مدير المصالح - مكتب التدقيق الداخلي - رؤساء الأقسام - رئيس المجلس - أعضاء المكتب - رؤساء اللجان الدائمة - رؤساء الأقسام	- اللقاءات التواصلية - الاستمارات - برنامج التواصل
3	التتبع السنوي	- شهر يناير 2018 - شهر يناير 2019 - شهر 2020 - شهر 2021	- رئيس المجلس - اللجان الدائمة	- اجتماعات اللجان - دورة المجلس
4	التحيين	بداية سنة 2020	- رئيس المجلس - أعضاء المكتب - رؤساء اللجان الدائمة	نفس منهجية إعداد برنامج العمل
5	التقييم النهائي	شهر يوليوز 2021	- رئيس المجلس - أعضاء المكتب - رؤساء اللجان الدائمة	دورة استثنائية

الأهداف

- مثبتة في بطاقات المشاريع (44 بطاقة)

المؤشرات العامة

- * مؤشر مبلغ مجموع الاعتمادات المالية المعبأة: مدى اهمية الاعتمادات المالية.
- * مؤشر الاعتمادات المالية الناتية: مدى توسع الوعاء الضريبي وتحسن نسبة الاستخلاص
- * مؤشر الاعتمادات غير الناتية المعبأة عبر القروض والشراكات وغيرها: مديونية الجماعة
- * مؤشر نسبة الانجاز : عدد المشاريع المنجزة
- * مؤشر عدد المشاريع التي تشتغل بعد الانجاز
- * مؤشر النوع: نسبة استفادة كل نوع اجتماعي
- * المؤشر المجالي: مدى استفادة ساكنة جميع أحياء الجماعة
- * المؤشر القطاعي: نسبة الانجاز حسب كل قطاع
- * مؤشر الجودة : تحسن جودة خدمات القرب التي تقدمها الجماعة
- * مؤشر زيادة جاذبية الجماعة (الاستثمار، السياحة، البناء، السكن.....)

الإمضاء
رئيس المجلس الجماعي



تقارير اللجن الدائمة

تقرير لجنة التعمير

في إطار المادة 78 من القانون التنظيمي 113.14 المتعلقة بإعداد برنامج الجماعة وتنفيذا للمرسوم 2.12.301 بتاريخ 29 يونيو 2016 بتحديد مسطرة إعداد برنامج عمل الجماعة وتتبعه وتحيينه وتقييمه واليات الحوار والتشاور لإعداده وخاصة المادة 10 منه القاضية بعرض مشروع البرنامج على اللجان الدائمة للمجلس.

وتبعا لرسالة السيد رئيس المجلس رقم 2680 بتاريخ 2016/11/17 الموجهة لرؤساء اللجان الدائمة من أجل اطلاعهم على مشروع برنامج العمل .

اجتمعت اللجنة المكلفة بشؤون التعمير و البيئة يوم 2016/11/21 على الساعة العاشرة صباحا بمقر الجماعة حيث ناقشت توجهات الجماعة ومشاريعها المتعلقة بالتعمير والبيئة والتي ينبغي أخذها بعين الاعتبار بمشروع برنامج عمل هذه الأخيرة للفترة الممتدة من 2017 إلى 2022.

وقد أثير خلال هذا الاجتماع نقط تهم:

- التقسيم الإداري المرتقب بجماعة سعادة

- إعادة هيكلة الدواوير

- تصميم التهيئة

- مرافق التعمير داخل الدواوير

- التقانية مشاريع الجماعة مع برامج القطاعات الحكومية المكلفة بالتعمير.

- البيئة والمطرح العمومي للنفايات الصلبة ومجمع الفخارة.

خلال الاجتماع أكد الحاضرون على ضرورة مواصلة عملية إعادة هيكلة الدواوير داعين الجماعة إلى إيلاء عناية أكبر للدواوير غير المعنية بالتقسيم الإداري المرتقب بالإضافة إلى الأخذ بعين الاعتبار الأولويات التي ينبغي أن تقوم على معيار الكثافة السكانية كما أثيرت أسئلة عن مال الدواوير المبرمجة مستقبلا للاستفادة من برامج إعادة الهيكلة حيث قدم السيد مدير المصالح توضيحا مفاده أن هناك تصاميم لخمسة دواوير في طور الدراسة وإن عملية المسح الطبوغرافي ستتم بأربعة دواوير أخرى طالبا من السادة الأعضاء الأخذ بعين الاعتبار ما يترتب على عملية إعادة الهيكلة من قيود إذ يتعين على الجماعة تعليق رخص البناء والإصلاح والتوقف عن تسليمها لسكان الدواوير عند بداية أشغال الهيكلة وفي نفس السياق جاءت تدخلات السادة أعضاء اللجنة الحاضرين والذين دعوا إلى العمل على تحيين التصاميم المنجزة لبعض الدواوير التي لم تنطلق بها الأشغال في الوقت المناسب وفي ختام مناقشة هذه النقطة أوصى الحاضرون بالاستمرار في نهج إعادة هيكلة الدواوير عبر برنامج عمل الجماعة المعروف على اللجنة لكونها تعد إلى حد ما بديلا ولو بشكل نسبي للمركز المحدد أو تصميم التهيئة العالقين إلى غاية هذا التاريخ أما فيما يتعلق بالمراقف العمومية المضمنة بهذه التصاميم خاصة الساحات الخضراء ومحطات الدراجات والبقع المخصصة للأنشطة الثقافية والرياضية وباقي التجهيزات وكذا المساحة المخصصة لتوسيع الدواوير المعنية بإعادة الهيكلة فقد أوصى السادة الأعضاء بالتعامل معها بمرونة خاصة وإن موقف بعض الإدارات من هذه المرافق موقف صارم كما هو الشأن بالنسبة للمكتب الجهوي للاستثمار الفلاحي والوكالة الحضرية ولذلك وبما أن مشروع برنامج العمل يعير اهتماما لما أثير لذا لايسع اللجنة إلا أن تطلب من الجماعة العمل إعداد الدراسات لتكون حافزا ومشجعا على الشراكات مع الإدارات والمؤسسات العمومية والمصالح الخارجية والمنظمات غير الحكومية .

وفي خضم هذه المناقشة أيضا أوصى المجتمعون بضرورة بذل المجلس الجماعي مجهودات جبارة لأجل تدليل الصعوبات المتعلقة بتصميم التهيئة والمركز المحدد والعمل على إيجاد حل عاجل لمشكل

المطرح العشوائي والتلوث البيئي الذي تتسبب فيه الافرنه التقليدية لمجمع الفخارة ، وذلك الى جانب العمل أيضا على العناية بمحطة معالجة المياه العادمة بتجزئة أفاق حتى يمكن استغلال مياهها في سقي بعض انواع الاغراس .

وختاما استحسن السادة لجنة التعمير والبيئة التوجهات التي يتضمنها برنامج العمل لما لها من انعكاسات ايجابية على البنية السكنية بجماعة سادة من جهة والموارد المالية لميزانية الجماعة من جهة ثانية .

تقرير لجنة المرافق و الخدمات

في إطار المادة 78 من القانون التنظيمي 113.14 المتعلقة بإعداد برنامج الجماعة وتنفيذا للمرسوم 2.12.301 بتاريخ 29 يونيو 2016 بتحديد مسطرة إعداد برنامج عمل الجماعة وتبعية وتقييمه واليات الحوار والتشاور لإعداده وخاصة المادة 10 منه القاضية بعرض مشروع البرنامج على اللجان الدائمة للمجلس.

وتبعاً لرسالة السيد رئيس المجلس رقم 2680 بتاريخ 2016/11/17 الموجهة لرؤساء اللجان الدائمة من أجل اطلاعهم على مشروع برنامج العمل .

عقدت لجنة المرافق والخدمات العمومية يوم 22 نونبر 2016 اجتماعاً على الساعة العاشرة صباحاً خصص لتدارس المحاور المكونة لبرنامج العمل:

في البداية رحب السيد رئيس لجنة المرافق بجميع الحاضرين وذكر بأهمية البرنامج كوثيقة مهمة لتنمية الجماعة.

خلال هذا الاجتماع ناقش السادة الحاضرون وضعية ومستوى التغطية بالكهربة القروية بمجموع دواوير الجماعة وضرورة معالجة النقص في هذا القطاع، وخصوصاً بضرورة مراجعة العدادات الكهربائية المتواجدة بالدواوير وهذا في إطار ترشيد النفقات الخاصة بالكهربة لذا أوصت اللجنة بتكوين لجنة يعهد إليها بدراسة وضعية كل دوار ومدى مستوى التغطية الكهربائية المتواجدة حالياً . بعد تقديم مدير المصالح عرضاً عن المشاريع المقترحة في إطار برنامج عمل الجماعة الخاص بالمحاور الطرقية، ناقش السادة الحاضرون وضعية الطرق والمسالك بجماعة سعادة، علماً أن وضعية الطرق والمسالك تختلف حسب حجم الضرر ومستوى الإصلاح المطلوب، فبعض الطرق تتطلب تدخل استعجالي في موسم الأمطار ، في حين أن بعض الطرق والمسالك يتطلب إصلاحاً متفاوت الحجم يسمح باستعمال الطريق من طرف الساكنة وهو الأمر الذي أشار إليه السيد رئيس جماعة سعادة وأكد على ضرورة كراء بعض الآليات للقيام بهذه العملية التمهيدية في انتظار أن تقوم لجنة يعهد إليها بتحديد الأولويات الخاصة بكل دوار على حدة، وفي نفس السياق استعرض السيد الرئيس على السادة الحاضرين مضمون تقرير التشوير بجماعة سعادة وكذا عرض عليهم وضعية بعض القناطر التي من الضروري إصلاحها في العاجل القريب وذلك حتى تتمكن ساكنة الدواوير المحيطة من المرور بشكل عادي.

بعد عرض السيد مدير المصالح المشاريع المقترحة في قطاع الصحة في إطار برنامج عمل الجماعة ، ناقش السادة الحاضرون كل مشروع على حدة، وأشاروا إلى أن الخصائص التي تعرفها جماعة سعادة يتطلب إنجاز المشاريع المقترحة وكذا إضافة مركز صحي قرب السوق الأسبوعي الذي أنجزته الجماعة، مع العمل على إنجاز اتفاقيات أو شراكة بين الجماعة والمتدخلين في قطاع الصحة لتنفيذ المشاريع المبرمجة.

وبخصوص، قطاع التعليم، فقد أوضح السيد الرئيس بأن الثانوية التي ستُنجز بالقرب من مقر الجماعة ستخرج إلى حيز الوجود في القريب العاجل، وأن المشاريع التي تهتم قطاع التعليم هي غالبة في حصيلة الجماعة، لذا يجب الرفع من نسبة التدخل في هذا القطاع وخاصة على مستوى تأهيل المدارس كبناء سور عليها وتزويدها بالمرافق الصحية والعمل على تقوية النقل المدرسي بالجماعة. وقد أوصت اللجنة بضرورة دراسة وضعية الماء الصالح للشرب بالجماعة ومعرفة مدى مستوى الخصائص بكل دوار خصوصاً منهم الدواوير التي تعاني نقصاً حاداً من هذه المادة الحيوية.

وفي الختام ثمن أعضاء اللجنة الخطوات التي أنجزت والمجهودات الجبارة التي بذلت لتهيين برنامج العمل المتعلقة بالجماعة للفترة 2017 - 2022.

تقرير لجنة التنمية البشرية والشؤون الاجتماعية والثقافية والتربوية

في إطار المادة 78 من القانون التنظيمي 113.14 المتعلقة بإعداد برنامج الجماعة
في إطار المادة 78 من القانون التنظيمي 113.14 المتعلقة بإعداد برنامج الجماعة وتنفيذا للمرسوم
2.12.301 بتاريخ 29 يونيو 2016 بتحديد مسطرة إعداد برنامج عمل الجماعة وتبنيه وتقييمه
واليات الحوار والتشاور لإعداده وخاصة المادة 10 منه القاضية بعرض مشروع البرنامج على اللجان
الدائمة للمجلس.

وتبعا لرسالة السيد رئيس المجلس رقم 2680 بتاريخ 2016/11/17 الموجهة لرؤساء اللجان الدائمة
من أجل اطلاعهم على مشروع برنامج العمل .

اجتمعت بمقر جماعة سعادة يوم 2016/11/23 على الساعة العاشرة صباحا لجنة التنمية البشرية
والشؤون الاجتماعية والثقافية والتربوية لمناقشة برنامج العمل الخاص بجماعة سعادة.

تدخلت السيدة رئيس اللجنة ورحبت بجميع الحاضرين وأبرزت أهمية برنامج العمل في تنمية الجماعة
وأعطت الكلمة للسيد مدير المصالح حيث استعرض على السادة الحاضرين المراحل التي قطعها برنامج
العمل الخاص بجماعة سعادة، ذلك انه بتاريخ 17 غشت من هذه السنة تم اتخاذ المقرر بالشروع في
برنامج عمل الجماعة، بالموازاة مع ذلك تمت مراسلة جميع المصالح الخارجية وكذلك الإدارات الترابية
كمجلس العمالة ومجلس الجهة من أجل إيفاد الجماعة بالمشاريع المنجزة والمشاريع المزمع إنجازها
بتراب الجماعة لضمان التنسيق والالتقائية في المشاريع بها.

ومن الخطوات الضرورية لإنجاز برنامج عمل الجماعة، التنصيص على تكوين هيئة المساواة
وتكافؤ الفرص بالجماعة وهو الأمر الذي حصل، حيث تمت مراسلة جميع الجمعيات القانونية المتواجدة
بجماعة سعادة و استدعائها لتقديم مرشحيتها للهيئة المذكورة، وفي نفس السياق، قدمت استمارة محددة
المحاورة الخاصة ببرنامج العمل وذلك حتى تعبئها الجمعيات المعنية، وتكون بذلك قد ساهمت في بلورة
برنامج عمل الجماعة.

بعد ذلك تدخلت السيدة رئيسة اللجنة ، وأشارت إلى أهمية الجانب الاجتماعي خلال بلورة برنامج
عمل الجماعة وأنه خلال إنجاز المشاريع يجب إتباع منهجية التشخيص والإشراف والتنسيق مع
المصالح المعنية، وأشارت إلى تجربة جماعة تمارة مع الوكالة الأمريكية في هذا الباب.
وبعد مناقشة الحاضرين لمجموع الأفكار المعروضة خلال الاجتماع، أوصت اللجنة بما يلي:

- إنجاز شراكة مع المديرية الجهوية للثقافة وذلك حتى يتم تجهيز مكتبة عمومية بقاعة دار الشباب
المتواجدة بالمركب المتعدد الاختصاصات.

- مراسلة التعاون الوطني من أجل بناء طابق ثاني بالنادي النسوي المتواجد بتجزئة أفاق.

- إنجاز روض للأطفال بالإضافة إلى مركز نسوي بالأرض المتواجدة قرب إعدادية سعادة.

ومن جانب آخر، ناقش أعضاء اللجنة مستوى الخصائص الذي تعرفه الجماعة فيما يخص مشكل
الإعاقة، حيث ذكر العضو الرمش عبد الحفيظ أن هذا المشكل يعرف تفاقمًا بالجماعة وأنه لا توجد
إحصائيات تهم عدد المعاقين بجماعة سعادة، لذا فإن اللجنة توصي بضرورة القيام بإحصاء عدد المعاقين
بالجماعة، وهو الأمر الذي ستعمل اللجنة بتنسيق مع هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع
وأوصت اللجنة بالعمل على اقتناء سيارة خاصة لذوي الاحتياجات الخاصة على المدى القريب وعلى
المدى البعيد، العمل على إنجاز مركز خاص لذوي الاحتياجات الخاصة بجماعة سعادة.

كما اقترح أعضاء اللجنة إقامة شراكة مع كل من وزارة التضامن والأسرة والتنمية الاجتماعية ومع جهة مراكش أسفي ومجلس العمالة ومع مؤسسة التعاون الوطني للنهوض بهذا المجال.

كما اقترح السيد الرئيس الاستعداد لحملة طبية بالجماعة وكذا البحث عن مقر لعملها وكذا توفير الإمكانيات المادية واقتрحت السيدة سمية إقامة شراكة مع الوكالة الأمريكية للتنمية والوكالة اليابانية للتنمية وكذا مراسلة الوكالة الوطنية لمحو الأمية لمعرفة برنامجها بالجماعة.

وبخصوص الشق الرياضي، أوصت اللجنة بتهيئ ملعب للقرب بتجربة الأفاق وكذا مراسلة الشبيبة والرياضة من أجل إقامة دوري سعادة لكرة القدم وكذا تنظيم مسابقات في آخر السنة تهم التلاميذ المتفوقين في دراستهم كما أوصت اللجنة بتنظيم مسابقة لتجويد القرآن الكريم بجماعة سعادة. والعمل على احتضان الجماعة لمعرض سنوي للصناعة التقليدية.

وفي الختام ثمنت اللجنة العمل الجبار الذي قامت به الجماعة لتحضير برنامج العمل والنهوض بتنمية المنطقة .

تقرير لجنة الفلاحة

في إطار المادة 78 من القانون التنظيمي 113.14 المتعلقة بإعداد برنامج الجماعة وتنفيذا للمرسوم 2.12.301 بتاريخ 29 يونيو 2016 بتحديد مسطرة إعداد برنامج عمل الجماعة وتتبعه وتحيينه وتقييمه واليات الحوار والتشاور لإعداده وخاصة المادة 10 منه القاضية بعرض مشروع البرنامج على اللجان الدائمة للمجلس.

وتبعا لرسالة السيد رئيس المجلس رقم 2680 بتاريخ 2016/11/17 الموجهة لرؤساء اللجان الدائمة من أجل اطلاعهم على مشروع برنامج العمل .

عقدت لجنة الفلاحة المنبثقة عن المجلس الجماعي لسعادة اجتماع يوم 2016/11/24 على الساعة العاشرة صباحا بمقر الجماعة وذلك لتدارس المشاريع الممكن إدراجها برنامج العمل الخاص بجماعة سعادة .

بداية رحب السيد رئيس اللجنة بالحضور وذكر بأهمية برنامج العمل والدور الأساسي الذي سيلعبه لتوفير خدمات القرب للساكنة.

خلال هذا الاجتماع استعرض مدير الجماعة المراحل الأولى لبرنامج الجماعة وكذا بعض الخطوات الأولية المرتبطة بهذا البرنامج، وأشار إلى أنه راسل جميع المصالح المتدخلة بنفوذ الجماعة ولم يتلق إلا ستة أجوبة عن تلك المراسلات العديدة كما أن الجماعة لازالت تنتظر الجهات الإدارية وغيرها لتساهم في بلورة برنامج عمل الجماعة الذي سيعرض على أنظار المجلس الجماعي في أواخر شهر ديسمبر للمصادقة عليه، في هذا الإطار تدرج هذه الاجتماعات مع لجان المجلس لعرض البرنامج عليهم وإشراكهم في إعداده وذلك بأخذ آرائهم.

وقد اقترح أعضاء لجنة الفلاحة عقد اجتماع مع الفلاحين وذلك لتدارس إمكانيات إحداث تعاونية تجميع الحليب بالجماعة.

كما اقترح السيد رئيس اللجنة عدة مقترحات تخص المجال الفلاحي منها:

- 1- تخصيص فصل بميزانية الجماعة يخص صيانة السواقي بالجماعة
 - 2- إحداث نقط لبيع العلف بالجماعة
 - 3- ترقيم الأغنام والأبقار للاستفادة من الإعانات
 - 4- مراسلة مكتب الحوز من أجل معرفة مال الإرشاد الفلاحي
 - 5- مراسلة الحوض المائي من أجل القيام باستكشاف لنقط الماء المتواجدة بالجماعة
 - 6- مراسلة وزارة الفلاحة من أجل معرفة البرامج والمشاريع المبرمجة بجماعة سعادة، وخاصة بما يتعلق بالبرنامج الأخضر بالجماعة.
 - 7- ربط الاتصال مع الغرفة الفلاحية من أجل الحصول على معلومات تهم تكوين الفلاحين والحصول على إعانات واقترح أعضاء اللجنة إمكانية الاستفادة من الطاقة الشمسية فيما يخص الفلاحة وكذا عقد اجتماع مع مدير مكتب الحوز لتدارس مشكلة ورقة استخلاص ماء الري.
- كما اقترح السادة أعضاء اللجنة الإسراع بتفعيل السوق الأسبوعي لتنمية موارد الجماعة وتنشيط الحركة الاقتصادية بالجماعة.
- وختاما استحسن أعضاء اللجنة العمل الذي قامت به الخلية التي سهّرت على إعداد برنامج العمل ودعت إلى خلق الأجواء الملائمة لتفعيله ليعود على الساكنة بالخير.

تقرير لجنة المالية

في إطار المادة 78 من القانون التنظيمي 113.14 المتعلقة بإعداد برنامج الجماعة وتنفيذا للمرسوم 2.12.301 بتاريخ 29 يونيو 2016 بتحديد مسطرة إعداد برنامج عمل الجماعة وتتبعه وتحيينه وتقييمه واليات الحوار والتشاور لإعداده وخاصة المادة 10 منه القاضية بعرض مشروع البرنامج على اللجان الدائمة للمجلس.

وتبعا لرسالة السيد رئيس المجلس رقم 2680 بتاريخ 2016/11/17 الموجهة لرؤساء اللجان الدائمة من أجل اطلاعهم على مشروع برنامج العمل .

عقدت لجنة المالية المنبثقة عن المجلس الجماعي لسعادة اجتماع يوم 25 نونبر 2016 على الساعة العاشرة صباحا بمقر الجماعة وذلك لتدارس المشاريع المقترحة من طرف اللجان الدائمة الأخرى وكذا المشاريع المدرجة في برنامج العمل.

وقد تدخل السيد رئيس اللجنة ورحب بكافة الحضور كما ذكر بأهمية برنامج العمل وخصوصا جانب التقييم المالي لميزانية الجماعة المحفز الأساسي لجدولة المشاريع المبرمجة خلال السنوات المقبلة. وأشار أعضاء اللجنة إلى انه في غياب مساهمات الشركاء في المشاريع المشتركة وخاصة فيما يتعلق بالمساهمات المالية للمصالح الخارجية ومجلس العمالة ومجلس الجهة لإيصال قنوات الصرف الصحي وتزويد الساكنة بالماء الصالح للشرب ومشاريع تجهيز الصرف والمسالك وكذا المرافق الاجتماعية والصحية والمحافظة على البيئة ، يتعذر تكوين رؤية عن التكلفة الإجمالية للمشاريع وبالتالي يبقى على الجماعة أن تبذل مجهودا لتنمية مواردها الذاتية الكفيلة بتغطية الحاجيات.

وفي الأخير استحسن أعضاء اللجنة مشروع برنامج العمل الجماعة ودعوا إلى تذكير المصالح الخارجية لإيفاد الجماعة في اقرب الآجال بالمشاريع المقترح المساهمة فيها داخل الجماعة.

قرار انطلاق برنامج العمل

ولاية جهة مراكش أسفي
عمالة مراكش
دائرة سعادة
قيادة سعادة
جماعة سعادة
مديرية المصالح

قرار
عدد: 03 بتاريخ 19 غشت 2016
متعلق بإعداد مشروع برنامج عمل الجماعة

إن رئيس المجلس الجماعي،
* بناء على القانون التنظيمي رقم 113.14 المتعلق بالجماعات الصادر بتنفيذ الظهير الشريف رقم: 1.15.85 بتاريخ: 20 رمضان (7 يوليوز 2015)، وخاصة المادة 78 منه.
* بناء على مرسوم رقم 2.16.301 الصادر في 1437 (29 يونيو 2016) بتحديد مسطرة إعداد برنامج عمل الجماعة وتتيبته وتحيينه واليات الحوار والتشاور لإعداده .
* وبناء على الاجتماع الإخباري والتشاور المنعقد بالجماعة بتاريخ 19 غشت 2016.

يقة

المادة الأولى : توضع خطة إعداد مشروع برنامج عمل جماعة سعادة للفترة 2016-2021
المادة الثانية: تبتدى عمليات الإعداد بتاريخ : 19 غشت 2016 حسب الجدولة التالية:

لجنبر	نوتبر	أكتوبر	شتتبر	غشت	يوليوز	المدة	مراحل إعداد برنامج عمل الجماعة
						30 يوما	اتخاذ قرار ونشره وتبليغه للسيد والي جهة مراكش أسفي وعمل عمالة مراكش
						45 يوما	مرحلة التشخيص: * جمع المعطيات * التحليل * مشاركة المواطنين والمواطنات والجمعيات في التشخيص
						30 يوما	مرحلة ترتيب الأولويات
							مرحلة تحديد المشاريع ذات الأولوية
						30 يوما	تقييم موارد الجماعة
						30 يوما	بلورة وثيقة مشروع برنامج عمل الجماعة
						45 يوما	عرض مشروع البرنامج على اللجان الدائمة
						45 يوما	المصادقة على برنامج عمل الجماعة وتوجيهه للتأشير

المادة الثالثة: يعلق القرار المتعلق بإعداد مشروع برنامج عمل الجماعة بمقر الجماعة وينشر بأي وسيلة إعلامية تسهل التواصل مع عموم الساكنة

رئيس المجلس الجماعي
لسعادة



قرار رئيس المجلس الجماعي

لسعادة

بسم الله الرحمن الرحيم
الحمد لله رب العالمين
والصلاة والسلام على سيدنا محمد وآله

ولاية جهة مراكش أسفي
عمالة مراكش
دائرة سعادة
قيادة سعادة
جماعة سعادة
مديرية المصالح

قرار عدد 1/17 بتاريخ 27 سبتمبر 2016
يتعلق ببرنامج عمل جماعة سعادة 2022-2017

إن رئيس المجلس الجماعي لسعادة:

- بناء على القانون التنظيمي رقم 113.14 المتعلق بالجماعات الصادرة بتنفيذه الظهير الشريف رقم 1.15.85 بتاريخ 20 رمضان 1436 (07 يوليوز 2015) وخصوصا المواد من 78 إلى 82.
- بناء على المرسوم رقم 2.16.301 الصادر في 23 رمضان 1437 (29 يونيو 2016) بتحديد مسطرة إعداد برنامج عمل الجماعة وتتبعه وتحيينه وتقييمه واليات الحوار والتشاور لإعداده.
- وبناء على مقرر المجلس خلال الدورة الاستثنائية بتاريخ 2016 / 12 / 27، بالمصادقة على برنامج عمل جماعة سعادة 2022-2017.

يقرر

المادة الأولى: يتم تنفيذ برنامج عمل جماعة سعادة للفترة 2022-2017 بعد تأشيرة السيد والي جهة مراكش أسفي، عامل عمالة مراكش.

المادة الثانية: يعهد بتنفيذ برنامج عمل الجماعة 2022-2017 إلى رئيس المجلس الجماعي لسعادة.

تأشيرة السيد والي جهة مراكش أسفي
وعامل عمالة مراكش

سعادة في 27 سبتمبر 2016
رئيس المجلس الجماعي لسعادة



ك. ب. ع. ب. د.

قرار عدد 1/17 بتاريخ 27/ديسمبر/2016 يتعلق ببرنامج عمل جماعة سعادة 2022-2017

ان رئيس المجلس الجماعي لسعادة:

- بناء على القانون التنظيمي رقم 113.14 المتعلق بالجماعات الصادرة بتنفيذه الظهير الشريف رقم 1.15.85 بتاريخ 20 رمضان 1436 (07 يوليوز 2015) وخصوصا المواد من 78 إلى 82.
- بناء على المرسوم رقم 2.16.301 الصادر في 23 رمضان 1437 (29 يونيو 2016) بتحديد مسطرة إعداد برنامج عمل الجماعة وتبعية وتقييمه وتقييمه واليات الحوار والتشاور لإعداده.
- وبناء على مقرر المجلس خلال الدورة الاستثنائية بتاريخ 27/12/2016، بالمصادقة على برنامج عمل جماعة سعادة 2022-2017.

يقرر

المادة الأولى: يتم اعتماد برنامج عمل جماعة سعادة 2022-2017، المتكون من اربع وأربعين (44) مشروعا موزعة حسب القطاعات التالية:

الرقم الترتيبي	اسم المشروع	عدد المشاريع	الاعتماد المالي بالمليون درهم
01	الخدمات الادارية والخدمات الاجتماعية	3	1 199 954.99
02	البيئة والمساحات الخضراء والتطهير الصلب والسائل	4	91 620 000.00
03	شبكات الماء والكهرباء والهاتف	6	503 370 379.92
04	الطرق والنقل العمومي	18	36 717 374.22
05	السكن والتعمير والتأهيل الحضري	3	1 620 000.00
06	البنيات والخدمات الاجتماعية والثقافية والرياضية	4	2600 000.00
07	التعليم	1	200 000.00
08	الصحة	3	2 705 000.00
09	الانشطة الاقتصادية	1	15000 000.00
10	الفلاحة	1	100 000.00
		44	202 132 709.13

المادة الأولى: تناهز الكلفة المالية لتنفيذ هذا البرنامج 202 132 709.13 درهم موزعة حسب مساهمة الشركاء، وذلك على الشكل التالي:

مساهمة الجماعة بالمليون درهم بالنسبة لسنة 2017	موارد مالية للتعبئة والبحث بالمليون درهم	المجموع بالمليون درهم
7 891 537,09	194 241 172.04	202 132 709.13

تأشيرة السيد والي جهة مراكش أسفي
وعامل عمالة مراكش

12 جويلية 2017



والي جهة مراكش - أسفي
عامل عمالة مراكش
إمضاء : عبد الفتاح البجيوي

سعادة في.....
رئيس المجلس الجماعي لسعادة



رئيس المجلس الجماعي
للسعادة
كريم عيلون