



# ميزانية المواطن لجماعة سعادة

## السنة المالية



ميزانية المواطن: أداة لتعزيز الشفافية والمشاركة المواطنة

# المحتوى

تقديم

ما هي ميزانية المواطن؟

المبادئ العامة الموجهة للميزانية

هيكل ميزانية الجماعة

المراحل الأساسية لإعداد واعتماد الميزانية

ميزانية 2025 في أرقام

مفاهيم أساسية

النصوص المؤطرة لعملية إعداد الميزانية

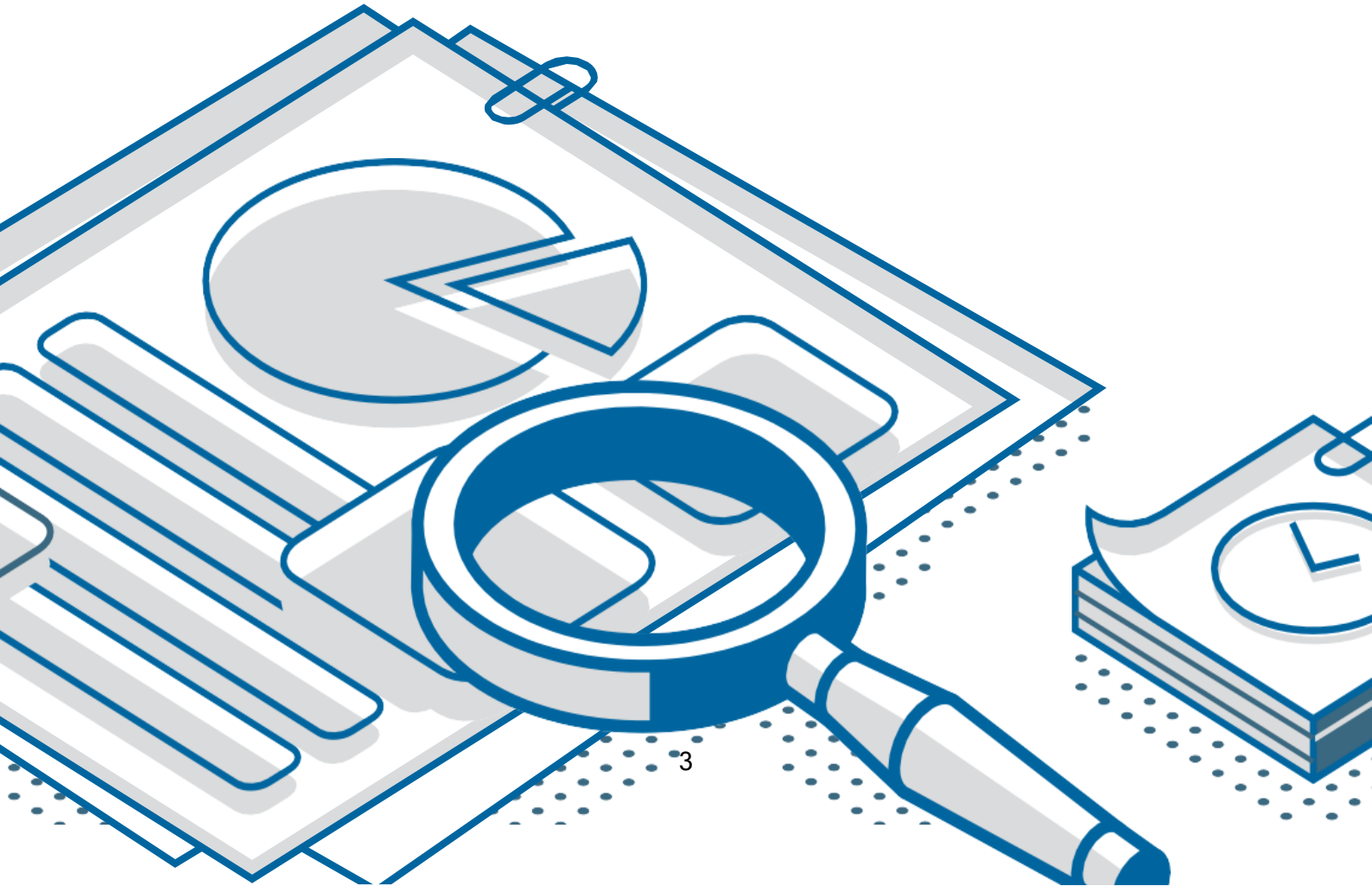
تفاصيل أهم مراحل مسلسل تحضير واعتماد ميزانية الجماعة



في إطار تعزيز آليات التواصل مع المواطنين والمواطنات، وتكريسًا للحق في الوصول إلى المعلومة ومبدأ الشفافية، طبقا لمقتضيات الفصل 27 من الدستور المغربي 2011 الذي ينص على: «للمواطنين والمواطنات الحق في الحصول على المعلومات الموجودة في حوزة الإدارات العمومية، والمؤسسات المنتخبة، والهيئات المكلفة بمهام المرفق العام...»

وضعت جماعة سعادة وثيقة تسمى ميزانية المواطن للسنة

المالية 2025.



# ما هي ميزانية المواطن؟



نظرا لكون ميزانية الجماعة مكتوبة بلغة تقنية صرفة، يصعب فهمها من قبل الجميع، فإن مجلس الجماعة ارتأى وضع وثيقة مبسطة وسهلة الفهم من قبل الجميع. الهدف من ميزانية المواطن هو تمكين المواطنين من استيعاب الطريقة التي يتم بها تحديد النفقات، خاصة تلك المرتبطة بتمويل الخدمات العمومية المحلية، وكذلك طريقة تحديد الموارد المتأتية من مصادر مختلفة.

هذه الوثيقة، تحتوي على مجموعة من المعطيات والأرقام تخص المداخيل التي تتوقع الجماعة أن تحصل عليها خلال سنة مالية كاملة، وكذا النفقات التي ستحملها لتقديم الخدمات للمواطنين، مما يساعد على فهم، وبشكل أفضل الخيارات والعراقيل التي تواجهها الجماعة.

هذه الوثيقة هي التي تسمى "ميزانية المواطن". هذه المقاربة، من شأنها تسهيل مشاركة المواطن في مسار إعداد ميزانية جماعته، أو ما يصطلح عليه بـ "الميزانية التشاركية".



# المبادئ العامة الموجهة للميزانية



**1 مبدأ وحدة الميزانية:** يستوجب هذا المبدأ تقديم الميزانية في وثيقة واحدة .

**2 مبدأ السنوية:** يقضي هذا المبدأ بوضع ميزانية لكل سنة مدنية (من 1 يناير إلى 31 دجنبر).

**3 مبدأ الشمولية:** ويقصد به عدم إمكانية تخصيص مورد معين لنفقة معينة .

**4 مبدأ توازن الميزانية:** بمعنى أن النفقات التي ستتحملها الجماعة لمدة 12 شهراً، يجب ألا تتجاوز مجموع المداخيل (الأموال) المتوقعة خلال نفس السنة بمعنى أن تكون النفقات مساوية للمداخيل .

**5 مبدأ تخصيص النفقات:** يقضي هذا المبدأ أن تراخيص النفقات مفصلة وبأن أية نفقة لها اعتمادات مخصصة في شكل أبواب، فصول، برامج و مشاريع .

**6 مبدأ عدم المقاصة:** لا يمكن رصد مداخيل خاصة لنفقات معينة داخل نفس أجزاء الميزانية .

يخضع إعداد ميزانية الجماعة لمجموعة من المبادئ، و هي بمثابة قواعد تطبق على جميع ميزانيات الجماعات

# هيكلة الميزانية



تشتمل ميزانية الجامعة على جزئين :

**الجزء الأول:** تدرج فيه عمليات التسيير سواء فيما يخص المداخيل أو النفقات.

يشمل هذا الجزء جميع العمليات المتعلقة بالتسيير والإدارة اليومية مثال: نفقات الموظفين ، مرآب السيارات ، الفائدة على القروض ، صيانة المباني الإدارية ، إلخ.

**الجزء الثاني:** يتعلق بعمليات التجهيز ويشمل جميع الموارد المرصدة للتجهيز والاستعمال الذي خصصت لأجله.

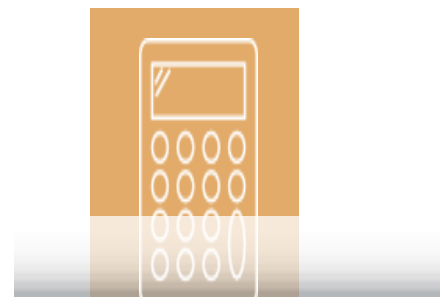
مثال: عمليات الاقتناءات، الربط بمياه الشرب وأشغال الإدارة العمومية ، و سداد أصل القروض ، إلخ.

تتكون موارد هذا الجزء بشكل خاص من فائض الجزء الأول (إذا ظهر فائض تقديري)، و من إمدادات الدولة ويجب أن تكون الميزانية متوازنة في جزئها.

إذا ظهر فائض تقديري في الجزء الأول وجب رصده بالجزء الثاني.



# المراحل الأساسية لإعداد واعتماد الميزانية





# ميزانية 2025 في أرقام

2025





## ميزانية المواطن برسم سنة 2025

المقبولة	المقترحة	بيان
		1- الميزانية
		الجزء الاول التسيير
		<b>المدخيل</b>
10615400,00	10.615.400,00	منتوج الضرائب و الرسوم المأدون للجماعة في تحصيلها
13.176.000,00	13.176.000,00	منتوج الضرائب او حصص ضرائب الدولة المخصصة للجماعات الترابية
0,00		حصيلة الاتاوى المحدثة طبقا للتشريع الجاري به العمل
2.108.200,00	2.108.200,00	حصيلة لأجور عن الخدمات المقدمة
285.000,00	285.000,00	حصيلة الاستغلالات و الاتاوى و حصص الأرباح
0,00		امدادات التسيير الممنوحة من قبل الدولة او الاشخاص الاعتبارية الخاضعة للقائمن العام
44.300,00	44.300,00	دخول الاملاك و المساهمات
100,00	100,00	اموال المساعدات و الهبات و الوصايا
100,00	100,00	مدخيل مختلفة و الموارد الاخرى المقررة في القوانين و الانظمة الجاري بها العمل
100,00	100,00	مدفوع الجزء الثاني للميزانية
26.229.200,00	26.229.200,00	<b>مجموع الموارد</b>

### المصاريف

601.600,00	601.600,00	نفقات المنتخبين
8.049.700,00	8.049.700,00	نفقات الموظفين
8.450.000,00	8.450.000,00	نفقات تسيير الإدارة و المراب الجماعي الانارة العمومية و استهلاك المياه و المواصلات السلكية و اللاسلكية
0,00		نفقات تسديد الديون
4.302.900,00	4.302.900,00	النفقات المتعلقة بالالتزامات المالية الناتجة عن الاتفاقيات و العقود المبرمة
1.805.000,00	1.805.000,00	نفقات تنفيذ الاحكام
191.040,00	191.040,00	الاعانات و المساعدات المقدمة للجمعيات
1.453.000,00	1.453.000,00	نفقات مختلفة
1.375.960,00	1.375.960,00	الفانض المدفوع لمزانية التجهيز
26.229.200,00	26.229.200,00	<b>مجموع النفقات</b>

الجزء الثاني التجهيز

مدخيل الجزء الثاني

1375960,00	1375960,00	فوائض مالية
0,00	0,00	حصيلة الضرائب و الرسوم المخصصة من طرف الدولة
0,00	0,00	مداخل ضريبية اخرى
0,00	0,00	مداخل مقابل خدمات
0,00	0,00	حصيلة الاقتراضات
0,00	0,00	امدادات مختلفة
0,00	0,00	مداخل مختلفة
1375960,00	1375960,00	مجموع مداخل التجهيز

مصاريف الجزء الثاني		
1375960,00	1375960,00	نفقات الاشغال
0,00	0,00	استهلاك راسمال الدين
0,00	0,00	الامدادات الممنوحة
0,00	0,00	حصص المساهمات
0,00	0,00	نفقات مختلفة
1375960,00	1375960,00	مجموع مصاريف التجهيز

27605160,00	27605160,00	مجموع الميزانية الرئيسية
المصاريف	المداخل	الميزانية الملحقة
0	0	

المصاريف	المداخل	2- الحسابات الخصوصية
		حسابات مرصودة لامور خصوصية
0	0	حساب المبادلة المحلية للتنمية البشرية
		حساب النفقات من المخصصات
3730000,00	3730000,00	- حساب استهلاك الانارة العمومية
1500000,00	1500000,00	حساب استهلاك الماء العمومي
5230000,00	5230000,00	مجموع الحسابات الخصوصية
		3- الميزانيات الملحقة

0	0	ميزانية ملحقة
32835160,00	32835160,00	المجموع العام

2025 برسم	الاعتمادات النهائية	الموازنة
32835160,00		المدخل
32835160,00		المصاريف
0,00		الفائض

21878260,00	21878260,00	المجموع
-------------	-------------	---------

مفاهيم وملحقات





## ميزانية ملحقة:

ميزانية ملحقة: تدرج فيها العمليات المالية لبعض المصالح التي يهدف نشاطها إلى إنتاج سلع أو خدمات مقابل أجر، مثال: (نادي في ملكية الجماعة أو وكالة النقل العمومي).

## حساب خصوي:

حساب يهدف الى تبيان العمليات التي لا يمكن إدراجها بطريقة ملائمة في الميزانية، نظرا لطابعها الخاص أو لوجود علاقة متبادلة بين المدخول و النفقة و ضمان استمرار هذه العمليات من سنة الى أخرى.

## عجز الميزانية:

عندما لا تكون مداخيل (أموال) الجماعة كافياً لتغطية جميع النفقات، نتحدث عن عجز الميزانية. في هذه الحالة، تكون الجماعة ملزمة بتخفيض نفقاتها أو طلب مخصص إضافي من وزارة الداخلية.

## برنامج عمل الجماعة:

مجموع البرامج والأعمال التنموية المقرر إنجازها أو المساهمة فيها بتراب الجماعة خلال مدة 6 سنوات و يتضمن تشخيصا لحاجيات الجماعة و تحديدا لأولوياتها و تقييما لمواردها و نفقاتها التقديرية.



## النفقات الإجبارية:

- تعتبر نفقات إجبارية بالنسبة للجماعة، المصاريف التالية:
- أجور الموظفين و التعويضات الممنوحة لهم و كذا أقساط التأمين.
- مساهمة الجماعة في هيئات الاحتياط وصناديق التقاعد و نفقات التعاضديات.
- المصاريف المتعلقة باستهلاك الماء والكهرباء و المواصلات.
- الديون المستحقة.
- مساهمة الجماعة في مؤسسة التعاون بين الجماعات.
- الالتزامات المالية الناتجة عن الاتفاقيات.
- النفقات المتعلقة بتنفيذ القرارات والأحكام القضائية.
- المخصص الإجمالي لتسيير المقاطعات (بالنسبة للمدن ذات نظام المقاطعات).

## الأمر بالصرف:

رئيس مجلس الجماعة ، الذي يأمر بصرف نفقاتها و استخلاص مداخلها.

## الخازن الجماعي:

- المحاسب العمومي للجماعة ، تابع لمصالح الخزينة العامة للمملكة ، و هو الذي يتولى:
- تنفيذ عمليات المداخل أو النفقات.
  - تنفيذ عمليات المداخل.
  - تنفيذ عمليات المصاريف.
  - إدارة الموظفين و الممتلكات.
  - مسك السجلات المحاسبية و إدارة الخزينة.
  - المساعدة القانونية و الاستشارات.

# ملحقَات

# النصوص المؤطرة لعملية إعداد الميزانية



## القوانين

- القانون التنظيمي رقم 14-113 المتعلق بالجماعات.
- القانون رقم 06-47 المتعلق بجبايات الجماعات المحلية.
- القانون رقم 07-39 لسن أحكام انتقالية المتعلقة ببعض الرسوم و الحقوق و المساهمات و الأتاوى المستحقة لفائدة الجماعات الترابية.

## المراسيم

- مرسوم رقم 2-16-307 بتاريخ 29 يونيو 2016 بتحديد البرمجة الممتدة على ثلاث سنوات؛
- مرسوم رقم 2-6-316 بتاريخ 29 يونيو 2016 بتحديد قائمة الوثائق الواجب إرفاقها بميزانية الجماعة المعرضة على لجنة الميزانية و الشؤون المالية و البرمجة.
- مرسوم رقم 2-16-319 بتاريخ 29 يونيو 2016 المتعلق بكيفية تحضير القوائم المالية و المحاسبية المرفقة بميزانية الجماعة.
- مرسوم رقم 2-17-293 بتاريخ 2 يونيو 2017 بتحديد كيفية إدراج توازنات الميزانية و الميزانيات الملحقة و الحسابات الخصوصية في بيان مجمع.
- مرسوم رقم 2-17-290 بتاريخ 9 يونيو 2017 بتحديد طبيعة و كيفية إعداد و نشر المعلومات و المعطيات المضمنة في القوائم المحاسبية و المالية المنصوص عليها في المادة 275 من القانون التنظيمي 14-113 المتعلق بالجماعات.
- مرسوم رقم 2-17-253 بتاريخ 3 يونيو 2017 المتعلق بتحديد تبويب ميزانية الجماعة.

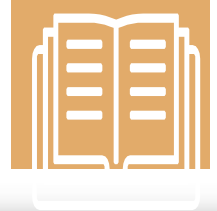
## القرارات

- قرار مشترك لوزير الداخلية و وزير الاقتصاد و المالية رقم 18-1365 الصادر في 13 شعبان 1439 (30 أبريل 2018) بتحديد تبويب ميزانية الجماعة.
- قرار لوزير الداخلية رقم 18-671 الصادر في 81 جمادى الثانية 1439 (7 مارس 2018).
- المتعلق بتحديد نموذج بيان البرمجة الممتدة على ثلاث سنوات الخاصة بميزانية الجماعة

## الدورية الوزارية

- دورية السيد وزير الداخلية عدد 17684 بتاريخ 21 شتنبر 2020 حول إعداد و تنفيذ ميزانيات الجماعات الترابية.

# تفاصيل أهم مراحل مسلسل تحضير واعتماد ميزانية الجماعة



## 1 كيف يتم تحضير الميزانية؟

ينطلق تحضير الميزانية من برنامج عمل الجماعة، الذي يصف لمدة ست سنوات المشاريع والأعمال التنموية المزمع تنفيذها بتراب الجماعة.

يستخدم برنامج العمل والبرمجة الممتدة على ثلاث سنوات لوضع إطار الميزانية السنوية، الذي هو جدول يضع وجهاً لوجه موارد الجماعة والتفقات التي تخطط للقيام بها في العام التالي.

على أساس إطار الميزانية ودورية السيد وزير الداخلية، المتعلقة بإعداد الميزانية والتي يتم إرسالها سنوياً إلى جميع رؤساء الجماعات، يقوم الرئيس بإعداد مشروع الميزانية.

## 2 دراسة الميزانية

بعد الإنتهاء من تحضير مشروع الميزانية، يعرض المشروع مرفقاً بالوثائق الضرورية لدراسته على لجنة الميزانية والشؤون المالية و البرمجة داخل أجل عشرة (10) أيام على الأقل قبل تاريخ افتتاح دورة أكتوبر المتعلقة بالمناقشة والتصويت على مشروع الميزانية من قبل المجلس.

### 3 عملية التصويت على الميزانية

يفتح رئيس الجماعة الدورة العادية ثم يعطي الكلمة لرئيس لجنة المالية والميزانية والبرمجة، الذي يقدم عرضاً حول مشروع الميزانية، يعطي فيه خلفيات إعداد المشروع ويحدد المراحل التي قطعها تحضيره، ويفسر أسباب الزيادة أو النقصان بالمقارنة مع السنة السابقة سواء تعلق الأمر بالمداخيل أو النفقات، لأنه يكون قد شارك في إعداد الميزانية وتحضيرها منذ بدايتها إلى نهايتها. بإمكان مجلس الجماعة أن يناقش مشروع الميزانية ويقدم اقتراحات جديدة لينتقل بعد ذلك لمرحلة التصويت. تتم عملية التصويت على المداخيل قبل التصويت على النفقات. يتم التصويت على تقديرات المداخيل بشكل إجمالي، أما النفقات فيتم التصويت بشأنها عن كل فصل على حدى. بعد اعتماد الميزانية من قبل المجلس في أجل أقصاه 15 نونبر، يوجه الأمر بالصرف الميزانية المعتمدة، مرفقة بمحاضر مداولات المجلس إلى عامل العمالة أو الإقليم.

### 4 التأشير على الميزانية

تعرض الميزانية على تأشيرة عامل العمالة أو الإقليم في تاريخ أقصاه 20 نونبر، حيث يتم مراقبة ما يلي:

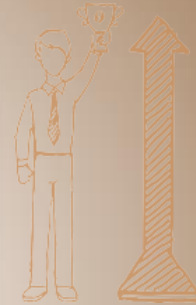
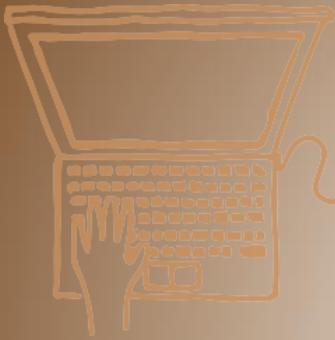
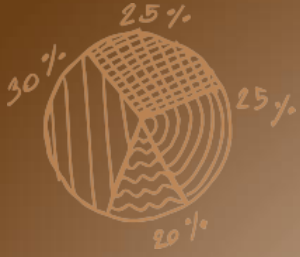
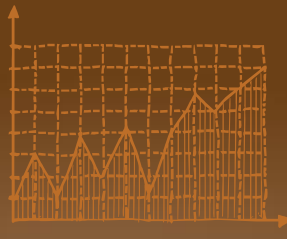
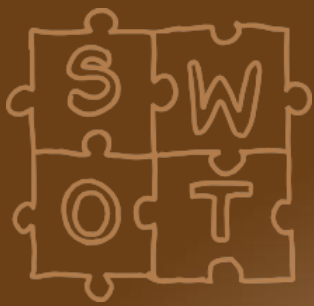
- احترام أحكام القانون التنظيمي رقم 14-113 والقوانين والأنظمة الجاري بها العمل.
- توازن الميزانية على أساس صدقية تقديرات المداخيل و النفقات؛
- تسجيل النفقات الإيجابية.

وتصبح الميزانية قابلة للتنفيذ بعد التأشير عليها، حيث يتولى الأمر بالصرف اتخاذ القرارات المتعلقة بتنفيذها.

### 5 إشهار الميزانية

في إطار تكريس الشفافية ومبادئ الحكامة، يجب على الرئيس إيداع الميزانية بمقر الجماعة خلال 15 يوماً الموالية للتأشير عليها مع وضعها رهن إشارة العموم بأي وسيلة من وسائل الإشهار. كما يجب تبليغها فوراً إلى خازن الجماعة.





<https://communesaada.ma/>

